



PROYECTOS  
DE APLICACIÓN  
PROFESIONAL



# UNIVERSIDAD CASA GRANDE

## TÍTULO DEL PROYECTO

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIA DEL PROYECTO DE COLECTIVO CABOS  
PARA EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PUNTOS DE ACOPIO COMUNITARIOS  
PARA LA RECUPERACIÓN CONTINUA Y OPORTUNA DE CABOS Y REDES DE  
PESCA EN DESUSO EN EL ECUADOR.

### **Equipo interdisciplinario:**

Muñoz Torres Grace Alexandra

Ramírez Cuadros Javier Alejandro

### ***Guías del Proyecto***

Sergio Moraga Arce

Diana Izquierdo Ledesma

**GUAYAQUIL, ECUADOR**

Diciembre 2023



PROYECTOS  
DE APLICACIÓN  
PROFESIONAL



## **FACULTAD DE COMUNICACIÓN MÓNICA HERRERA**

### **SUBTÍTULO DEL PROYECTO**

**Sistematización del proceso de alianzas estratégicas para la construcción del proyecto de la implementación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) de Colectivos Cabos para la recuperación permanente de cabos de pesca en desuso en el Ecuador.**

**Para optar al grado de:**

Licenciatura en Marketing

**Elaborado por:**

Muñoz Torres Grace Alexandra

***Guías del Proyecto***

Sergio Moraga Arce

Diana Izquierdo Ledesma

**GUAYAQUIL, ECUADOR**

Diciembre 2023



## CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE TITULACIÓN

Yo, **MUÑOZ TORRES GRACE ALEXANDRA** autor del trabajo de titulación  
**“Sistematización del proceso de las alianzas estratégicas para la construcción del  
proyecto de la implementación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) de  
Colectivo Cabos para la recuperación de los cabos de pesca en desuso en el Ecuador.”**

Certifico que el trabajo de titulación es una creación de mi autoría, por lo que sus contenidos son originales, de exclusiva responsabilidad de su autor y no infringen derechos de autor de terceras personas. Con lo cual, exonero a la Universidad Casa Grande de reclamos o acciones legales.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Grace Alexandra Muñoz Torres', written over a horizontal line.

Muñoz Torres Grace Alexandra

**No. de cédula: 0917933640**



## CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE TITULACIÓN

MUÑOZ TORRES GRACE ALEXANDRA en calidad de autor y titular del trabajo de titulación **“Sistematización del proceso de las alianzas estratégicas para la construcción del proyecto de la implementación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) de Colectivo Cabos para la recuperación de los cabos de pesca en desuso en el Ecuador”** de la modalidad Proyecto de Aplicación Profesional, autorizo a la Universidad Casa Grande para que realice la digitalización y publicación de este trabajo de titulación en su Repositorio Virtual, con fines estrictamente académicos, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

Asimismo, autorizo a la Universidad Casa Grande a reproducir, distribuir, comunicar y poner a disposición del público mi documento de trabajo de titulación en formato físico o digital y en cualquier medio sin modificar su contenido, sin perjuicio del reconocimiento que deba hacer la Universidad sobre la autoría de dichos trabajos.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Grace Alexandra Muñoz Torres', written over a horizontal line.

Muñoz Torres Grace Alexandra

**No. de cédula: 0917933640**

## **ABSTRACT O RESUMEN**

La contaminación de los océanos por cabos y redes de pesca es un problema que demanda atención prioritaria a nivel mundial. Sus efectos no solo son devastadores para la vida de las especies marinas, sino que además impactan negativamente en el bienestar de las comunidades costeras, que tienen a la pesca artesanal como su principal fuente de sustento.

En Ecuador, la organización Colectivo Cabos ha venido trabajando en la visibilización de este problema y propuesto un modelo de economía circular, inclusiva y local, a partir de cabos y redes de pesca en desuso, los cuales son 100% reciclables y pueden ser reutilizados en la fabricación de nuevos productos. No obstante, recuperar estos residuos presenta un alto nivel de complejidad, lo que demanda la creación de nuevos mecanismos que permitan una recuperación más eficiente y continua.

Surge así la necesidad de implementar un sistema de recuperación nacional, con puntos de acopio ubicados en los principales puertos y zonas pesqueras del país, que permita optimizar el proceso de reciclaje, vinculando de forma permanente a las comunidades de pescadores artesanales. Se trabajó junto a las cooperativas de pesca del cantón Salinas, autoridades, líderes comunitarios, organizaciones ambientales y demás actores sociales, para diseñar, instalar y socializar dos primeros puntos de acopio en las localidades Santa Rosa y Anconcito de la provincia de Santa Elena, los mismos que fueron presentados en el marco del 2do Campeonato de Pesca de Residuos: “La Nueva Pesca Salinas 2023”.

Por último, mencionar que el presente documento es el resultado del trabajo colaborativo de los estudiantes arriba mencionados: Grace Alexandra Muñoz Torres y Javier Alejandro Ramírez Cuadros; y contiene la sistematización del Proyecto de Aplicación Profesional denominado **“Sistematización de Experiencia del proyecto de Colectivo Cabos para el diseño e implementación de Puntos de Acopio Comunitarios para la**

**recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso en el Ecuador”**

por tal razón los contenidos aquí presentes están relacionados con los otros documentos de los estudiantes mencionados que complementan el trabajo general, existiendo la posibilidad de que ciertos datos se repitan, sin que esto implique plagio o copia intencionada.

## **CONSIDERACIONES ÉTICAS**

En el marco de las acciones de investigación, implementación y sistematización del presente proyecto, se ha involucrado a diversos actores y se ha mantenido un enfoque ético de manera transversal, garantizando relaciones inclusivas, equitativas, horizontales, libres y voluntarias.

La información obtenida y las actividades planificadas no han implicado riesgos, creándose al momento de la ejecución del proyecto un reglamento y planes de contingencia en concordancia a lo coordinado con las autoridades públicas pertinentes. Así mismo, se ponderó el establecimiento de relaciones de confianza con los actores claves del proyecto, entre los que cabe destacar a pescadores artesanales, cooperativas y asociaciones de pesca locales, empresas privadas, comunidades y organizaciones de la sociedad civil y gobiernos locales.

En lo relativo a las múltiples reuniones, entrevistas realizadas y procesos de producción audiovisual, se garantizó y formalizó la integridad y el bienestar de los y las participantes a través del consentimiento verbal informado, al inicio de cada instancia o proceso de participación y las subsiguientes etapas del proyecto.

Por último, en lo relativo a la presente sistematización la ética de la investigación por parte del grupo de estudiantes se ha mantenido en cada paso del proceso, citando a los respectivos autores y autoras, así como al momento de describir las acciones y resultados logrados a lo largo del proyecto.

## **PALABRAS CLAVE**

Contaminación, Pescadores, Colectivo Cabos, Acopio, Reciclaje

## ÍNDICE

<b>1.</b>	Introducción a la sistematización	9
<b>2.</b>	Antecedentes / contextualización	12
<b>3.</b>	Análisis del problema y diseño del proyecto	
3.1	Investigación realizada	16
3.2	Árbol del problema	21
3.3	Hipótesis de mejora (Matriz de marco lógico)	23
<b>4.</b>	El proyecto	
4.1	Componente 1	25
4.1.1	Experiencia Puntos de Acopio Comunitario (PACs)	25
4.2	Componente 2	32
4.2.1	Experiencia La Nueva Pesca	32
<b>5.</b>	Sistematización de la experiencia	
5.1	Diseño de la sistematización	41
5.2	Reconstrucción de la experiencia	43
5.3	Análisis del proceso	46
5.4	Principales hallazgos	50
<b>6.</b>	Conclusiones y recomendaciones: Reflexión crítica individual	53
<b>7.</b>	Referencias bibliográficas	55
<b>8.</b>	Anexos	57

## 1. INTRODUCCIÓN A LA SISTEMATIZACIÓN

Entre las modalidades que ofrece la Universidad Casa Grande para titular a sus alumnos se encuentran los Proyectos de Aplicación Profesional (PAP), una instancia de aprendizaje que tiene como objetivo la creación de proyectos interdisciplinarios que contribuyan a solucionar problemas sociales. Con la guía de un equipo de docentes expertos, los estudiantes se adentran en una problemática para identificar oportunidades que puedan ser accionables desde sus capacidades; para luego diseñar, implementar y evaluar una acción concreta en respuesta al problema detectado.

En los últimos años los PAP han puesto en marcha diferentes iniciativas en el ámbito económico, ambiental y artístico, generando un impacto importante en la sociedad, y constituyéndose como una plataforma efectiva para que los futuros profesionales puedan llevar a la práctica los conocimientos adquiridos a lo largo de su carrera académica y profesional, aproximándose a las realidades y problemáticas de su entorno, con la intención de transformarlas positivamente.

Uno de los pilares de los PAP es su enfoque inclusivo, que considera a la comunidad destinataria y demás actores sociales inmiscuidos en la problemática, no solo como sujetos de investigación o beneficiarios, sino como descubridores, co-creadores y transformadores activos de su realidad. De estos procesos deviene un amplio conjunto de conocimientos y aprendizajes vivenciales que son recogidos en una sistematización de experiencias, técnica que permite entender los procesos al interior del proyecto y las interacciones entre sus componentes.

Comúnmente utilizada en la validación de proyectos y programas de desarrollo, la sistematización de experiencias se define como una reconstrucción analítica, crítica y reflexiva de una experiencia, a través de la cual se interpretan, organizan y, por tanto, se

hacen comunicables, los saberes adquiridos durante la experiencia, con el fin de generar conocimientos consistentes y sustentados, obtenidos desde y para la práctica (Jara, 2012). A diferencia de otros métodos de evaluación, que se enfocan en los resultados obtenidos, la sistematización de experiencias prioriza el proceso, el cual se construye en función de cómo se comportan, interactúan y afectan entre sí los elementos que intervienen en el mismo.

Parte fundamental de esta experiencia serán los imprevistos que pueden surgir en cualquiera de las fases del proyecto, exigiendo modificar y reorientar sobre la marcha las acciones planificadas en el diseño original. Es en esa capacidad auto analítica donde radica una de las mayores fortalezas de la sistematización de experiencias, puesto que permite aprender de los aciertos y desaciertos en las decisiones tomadas durante la implementación del proyecto. “Sistematizar es detenerse, mirar hacia atrás, ver de dónde venimos, qué es lo que hemos hecho, qué errores hemos cometido, cómo los corregimos para orientar el rumbo, y luego generar nuevos conocimientos” (Expósito, 2017 p.8). Bajo la mirada de la sistematización de experiencias, estos cambios no planificados, lejos de ser un problema, constituyen una fuente valiosa de conocimientos que enriquecen el plan de trabajo y permiten ir perfeccionando su funcionamiento. “Todo proceso se encontrará con novedades, pero también generará innovaciones respecto a lo que se tenía pensado hacer originalmente.” (Jara, 2012 p.64). Para Barnechea y Morgan (2010), estos imprevistos generan además descubrimientos sobre el contexto que antes no se tenían, proporcionando un conocimiento más profundo sobre la problemática.

Aunque la sistematización de experiencias no tiene pretensiones de generalización ni universalización; pues considera a los fenómenos sociales como una síntesis de múltiples factores que son cambiantes y contradictorios (Expósito, 2017); su ejercicio puede propiciar la discusión y actualización de conceptos, mejorar el entendimiento de los fenómenos

sociales y contribuir a enriquecer la teoría desde la práctica (Barnechea García & Morgan Tirado, 2010).

En el marco de estas definiciones y en continuidad con lo trabajado por los dos PAP anteriores de Colectivo Cabos, se presenta a continuación la sistematización del 3er Proyecto de Aplicación Profesional de Colectivo Cabos, realizado entre octubre de 2022 y marzo de 2023, mismo que tuvo como propósito el diseño y conceptualización del primer sistema de recuperación continúa y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso en el Ecuador.

El presente documento proporciona un análisis detallado de los diferentes procesos a lo largo de las etapas de investigación, diseño, implementación y socialización de los Punto de Acopio Comunitarios (PACs) en las localidades pesqueras de Anconcito y Santa Rosa del cantón Salinas. Durante el desarrollo del proyecto se obtuvieron una serie de aprendizajes y nuevos conocimientos que permitieron establecer lineamientos y protocolos en torno al funcionamiento de los PACs, mismos que favorecerán la continuidad del proyecto y su expansión hacia nuevos territorios.

## 2. ANTECEDENTES / CONTEXTUALIZACIÓN

El plástico se ha vuelto parte de nuestra cotidianidad debido a sus múltiples ventajas como su versatilidad, resistencia, impermeabilidad y fácil manipulación. En la actualidad está presente en la mayoría de los productos que consumimos, llegando incluso a reemplazar materiales como la madera, el vidrio y el metal (Heinrich Böll, 2019). Desde que comenzó el auge del plástico, en los años cincuenta, se estima que cerca de 8.300 millones de toneladas de plásticos se han producido hasta la fecha; y que más del 75% ya ha sido desechado al ambiente. Es importante ser conscientes de que todo el plástico que se produce no va a ninguna parte, se queda en el planeta por cientos o hasta miles de años (Andrady, 2015).

La preocupación sobre qué hacer con los plásticos una vez que alcanzan su vida útil, ha venido cobrando relevancia entre los gobiernos de todo el mundo, sobre todo considerando el acelerado crecimiento de su producción, que en 2020 superó los 350 millones de toneladas. En el primer estudio realizado sobre el destino de los plásticos a nivel mundial (Santillán, 2018) se determinó que apenas el 9% del plástico producido se ha reciclado, el 12% se ha incinerado y el 79% restante se encuentra acumulado en vertederos, quebradas, ríos y laderas, debido a la deficiente disposición final de los residuos.

Dadas sus grandes cantidades, su fácil dispersión y su lento proceso de degradación, el plástico representa la amenaza más directa y peligrosa para la vida en los mares y océanos (Derraik, 2002). Un informe de los investigadores del Instituto Alfred Wegener, Centro Helmholtz de Investigación Polar y Marina (WWF, 2022) reveló que prácticamente todas las especies en el océano han tenido contacto con la contaminación por plásticos y los científicos han observado efectos adversos en casi el 90% de las especies evaluadas.

Para monitorear y cuantificar el impacto del plástico en el ecosistema, estos se clasifican en dos principales grupos en relación a su tamaño: los macroplásticos y los microplásticos. Los primeros son aquellos que tienen un tamaño mayor a los 5 mm y

proviene en su mayoría de los plásticos de un solo uso, como fundas, botellas, contenedores, envoltorios y demás. Entre sus potenciales riesgos para las especies marinas se encuentran los enredos o enmallamientos, ingestión y asfixia.

Al ser descartados en el mar, a causa de la acción del sol y la salinidad del mar, los macrolásticos se degradan en pequeñas partículas que dan lugar a los microplásticos, término utilizado para denominar a los residuos plásticos con un tamaño menor a los 5 mm. Por sus pequeñas dimensiones, los microplásticos son transportados fácilmente por las corrientes, lo que les permite llegar a todas las costas del planeta, así como a los manglares, arrecifes de coral e incluso los polos. La forma más común en que interactúan las especies marinas con los microplásticos es a través de la ingesta de estos últimos, ya que resultan indistinguibles de sus presas naturales.

Entre los principales causantes de la contaminación por plástico en los océanos se encuentra la actividad pesquera, cuyos implementos (redes, cabos, trampas, mallas, etc.) constituyen el mayor volumen de macrolásticos en el mar. Según el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, cada año se pierden entre 500.000 y 1 millón de toneladas de equipos de pesca en el océano, donde además de ser una fuente de contaminación química, se convierten en trampas mortales para las especies marinas que quedan atrapadas en ellas y mueren, dando lugar al término “redes fantasma”, como se las conoce comúnmente. Es por esta razón que los artes de pesca son considerados como la forma más letal de contaminación plástica en los océanos (WWF, 2020), volviendo necesaria la implementación de estrategias que permitan su recuperación oportuna, puesto que una vez que se convierten en microplásticos, eliminarlos se vuelve prácticamente imposible.

Esta situación no es ajena al Ecuador, país con una intensa actividad pesquera que lo ha llevado a ocupar los primeros lugares a nivel mundial en exportación de atún, camarón y otros pelágicos. A lo largo de sus 164 kilómetros de borde continental se ubican un total de

243 puertos o caletas pesqueras, en las que trabajan 87,278 pescadores artesanales registrados. Según datos del Instituto Nacional de Pesca, los puertos pesqueros de mayor importancia a nivel artesanal, y que representan aproximadamente el 70% del desembarque del país, son: Esmeraldas, Manta, Puerto López, Anconcito, Santa Rosa y Puerto Bolívar (MAP, 2010).

Ante esta problemática, países de todo el mundo han emprendido diversas acciones con el objetivo de mitigar la contaminación por los residuos de la actividad pesquera, encontrando en el reciclaje una de las mejores alternativas para reducir su impacto en los ecosistemas. A través de la reutilización de materiales recuperados como materia prima en nuevos procesos productivos, el reciclaje permite mantener el plástico en uso por más tiempo y generar a partir de él nuevos productos comercializables. Es así que el reciclaje ha dejado de ser una actividad netamente ecológica, para convertirse además en una actividad económica que en Ecuador genera más de 21 mil empleos, en su mayoría recicladores de base (Iniciativa Regional de Reciclaje, 2015) quienes son considerados como el primer paso en la cadena del ciclo del reciclaje.

Un concepto fuertemente ligado al reciclaje, y que ha venido ganando terreno en los últimos años, es el de Economía Circular, la cual se define como un modelo económico que tiene por objeto mantener los materiales y componentes en procesos circulares, donde estos pueden ser reintegrados a la cadena de valor una vez terminada su vida útil, procurando que los materiales pierdan el menor valor posible (Marcet & Vergés, 2018). Y es que es en la degradación de los materiales descartados donde radica uno de los mayores desafíos para la existencia de un mercado estable de materiales reciclados y de modelos productivos circulares (Espinoza, 2012). En el caso de los cabos y redes de pesca, las condiciones físicas a las que se ven expuestos, así como la fricción entre los aparejos, desgastan las fibras del material, disminuyendo su capacidad para ser reciclado y, por lo tanto, su valor. Esto exige

que las acciones de recuperación se realicen de forma oportuna, idealmente antes de que sean descartados en el mar, puesto que si llegan a convertirse en microplásticos, recuperarlos se convierte en una tarea imposible. Por otra parte, los residuos recuperados requieren de un manejo y almacenamiento adecuados, a fin de preservarlos del sol, la humedad y demás agentes externos que puedan afectar su composición.

Ante esta problemática, en 2020 nace Colectivo Cabos, con el objetivo de impulsar la creación de un modelo de economía circular, local e inclusiva, a partir de cabos y redes de pesca recuperados y posteriormente reciclados y convertidos en nuevos productos. En 2022, el Campeonato de Pesca de Basura y Cabos: “La Nueva Pesca”, realizado por Colectivo Cabos, logró articular a diversos actores sociales y a los pescadores de General Villamil Playas para recuperar, en un solo día, un total de 2,3 toneladas de residuos del mar y la playa. Un detalle más completo sobre esta iniciativa puede ser encontrado en los documentos de los PAPs anteriores.

El campeonato “La Nueva Pesca” tuvo una gran repercusión en los medios, consiguiendo visibilizar el problema de la contaminación por cabos y redes de pesca en desuso entre distintos sectores de la sociedad ecuatoriana. Además, la acción demostró ser un instrumento efectivo para la articulación de actores sociales, y una herramienta eficaz para la revalorización de los cabos y redes de pesca en desuso, haciendo partícipe a la comunidad de la solución propuesta por Colectivo Cabos, a través de una experiencia vivencial que busca generar un cambio de comportamiento entre los pescadores artesanales y sus comunidades.

### 3. ANÁLISIS DEL PROBLEMA Y DISEÑO DEL PROYECTO

#### 3.1 Investigación realizada:

La investigación partió de la revisión bibliográfica de la literatura disponible respecto a la contaminación por plástico en los océanos. Estudios realizados por organizaciones ambientales como Greenpeace, ONU y WWF, así como reportajes y documentos académicos, ofrecieron un primer acercamiento a la problemática, permitiendo establecer los conceptos y definiciones en torno a la misma. De igual manera se analizaron autores en temáticas relacionadas como: desarrollo humano, economía circular, distribución inversa y reciclaje.

Dado que Colectivo Cabos es un proyecto que ya se encuentra en marcha y que ha sido trabajado por dos ediciones anteriores de PAP, examinar las sistematizaciones de los trabajos de titulación previos resultó indispensable para conocer las implicaciones de la contaminación por cabos y redes de pesca en desuso en el Ecuador, así como los avances que en materia de sensibilización se habían realizado. A través de entrevistas no estructuradas a participantes del PAP anterior, se pudo tener una visión más clara acerca de las causas y motivaciones que alimentan el problema a nivel local, el impacto que generan y los actores que participan.

En ese sentido, se conoció que el primer PAP (2021) determinó que los cabos y redes de pesca son 100% reciclables, lo que permitió generar una propuesta de economía circular que promoviera su reutilización, teniendo como beneficiarios a las cooperativas de pescadores artesanales de General Villamil Playas. Se pone en marcha un piloto y nace Colectivo Cabos, con el fin de “contribuir a la conservación del océano, creando un modelo de economía circular que revaloriza los cabos de pesca en desuso, articulando y encauzando a actores sociales a recuperar, mitigar y prevenir la contaminación marina.” (PAP 2021).

Por su parte, el segundo PAP (2022) detectó que existía un gran desconocimiento por parte de los pescadores y la ciudadanía en torno a la problemática, principalmente respecto al valor ambiental, económico y social de los cabos y redes de pesca en desuso. Se emprendieron iniciativas que fueron materializando el reciclaje como una alternativa viable para disminuir la contaminación por estos residuos. Acciones como “La Nueva Pesca”, realizada en General Villamil Playas, lograron visibilizar el problema ante la ciudadanía, presentando el modelo de economía circular como una solución factible que permite a las comunidades ser partícipes en la reducción de la contaminación por cabos y redes de pesca que yacen abandonados en el mar y las playas de sus localidades.

En este punto el objetivo era dilucidar el siguiente paso en el plan de trabajo de Colectivo Cabos y sus metas a corto y mediano plazo. Para ello, el contacto permanente con algunos de los ideadores de esta organización fue clave para comprender su estructura, funcionamiento y desafíos actuales. Un análisis a los procesos de Colectivo Cabos (que van desde la recuperación hasta la comercialización de nuevos productos hechos con el material reciclado) permitió explorar posibles oportunidades de mejora y establecer algunas hipótesis que conducirían la investigación.

Tras varias conversaciones, visitas de campo y análisis de la información disponible, se determinó que los esfuerzos debían concentrarse en aumentar el impacto ambiental, económico y social de Colectivo Cabos, estableciendo a Santa Elena como el siguiente territorio a trabajar, por ser una de las provincias con mayor actividad pesquera, con 7.688 pescadores artesanales y 31 caletas pesqueras, según datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP). Santa Elena además alberga dos de los puertos pesqueros más importantes del país, como son Santa Rosa y Anconcito, los cuales ocupan el segundo y tercer lugar, respectivamente, entre los puertos pesqueros con mayor movimiento comercial del Ecuador.

Con ese objetivo en mente, y a partir de la información recabada, se construyó un mapeo de actores claves (MAC), una herramienta que “propone el uso de esquemas para representar la realidad social en que estamos inmersos, comprenderla en su extensión más compleja posible y establecer estrategias de cambio para la realidad así comprendida” (Tapella, 2007 p.2). Se mapearon en un radar los diferentes actores que debían contactarse para esta nueva etapa del proyecto. Entre ellos se enlistaron a las cooperativas de pescadores artesanales de Santa Rosa y Anconcito (los puertos pesqueros artesanales más importantes de la provincia) así como a la industria pesquera, ONGs que trabajan en torno a la problemática, autoridades locales y empresas privadas que pudiesen estar interesadas en apoyar el proyecto.

La metodología de la investigación cobró entonces un enfoque participativo, con el fin de “entender las diferentes percepciones de los actores sociales relevantes, generar entre ellos diálogos constructivos que permitan buscar soluciones o acomodamientos con claros beneficios para el bien común e involucrarlos en las tareas necesarias para crear una situación que se perciba como mejor que la original” (Peña et al., 2021 p.25). Como técnica de investigación se eligió la observación participante, la cual permite conocer acerca de las actividades de las personas en estudio en el escenario natural a través de la observación y participando en sus actividades (DeWalt & DeWalt, 2002). Para la obtención de información se recurrió además a la entrevista informal, la cual se considera “la más adecuada en fases exploratorias, especialmente cuando el investigador desconoce el contexto social y los marcos culturales que intervienen en la estructuración de la realidad nativa.” (Devillard, 2012 p.12).

A manera de investigación en el territorio, el equipo de trabajo participó en una minga en General Villamil Playas junto con voluntarios de la localidad, recolectando cabos,

redes y otros residuos que se encontraban en la playa. Esto permitió visualizar la gran cantidad de contaminación que existe por estos materiales, pero sobre todo dimensionar la complejidad y el esfuerzo que demandan las tareas de recuperación, ya que suelen estar mezclados con otros materiales o enterrados muy profundo en la arena. Diana Izquierdo, coordinadora nacional de Colectivo Cabos, confirmó que “la recuperación es la etapa más compleja del proceso y es hoy nuestro mayor desafío”. También se constató que el Ecuador no cuenta con un sistema que permita la recuperación coordinada de cabos y redes de pesca a nivel nacional; realizándose, en el mejor de los casos, de forma aislada, desarticulada y poco consistente.

Al concluir la minga, los cabos y redes recolectados fueron trasladados al Centro de Acopio de Colectivo Cabos, donde se realizó el proceso de limpieza para eliminar la sal y otras impurezas; para luego ser clasificado, pesado y registrado, previo a su envío a la planta recicladora, donde sería transformado en un nuevo insumo de fabricación.

Se visitó también un Centro de Rescate de especies marinas en General Villamil Playas, donde se pudo constatar la gravedad del daño causado por la contaminación marítima. En el improvisado refugio se observó a 3 tortugas marinas que se encontraban en recuperación tras haber ingerido plásticos. “El efecto que tienen al comer plástico es que se llenan gases, lo que las hace flotar y les impide sumergirse para buscar alimento, lo que termina matándolas”, explicó uno de los líderes comunitarios de la fundación Juntos por la Vida Marina JUVIMAR, organización que promueve la concientización ambiental a través del cuidado y rehabilitación de especies marinas que son afectadas por las acciones de los seres humanos.

Se mantuvieron reuniones con los presidentes, líderes y socios de las cooperativas de pesca de Anconcito y Santa Rosa, con el objetivo de conocer sus perspectivas respecto a la

contaminación marina y los impactos que está teniendo en su economía. Un pescador de la Cooperativa 20 de Agosto de Anconcito relató: “Yo de pequeño salía a pescar con mi papá a las 08:00 de la mañana y a las 14:00 ya estábamos de vuelta con 200 o 300 libras. Hoy me demora siquiera una semana para tener 200 libras”.

Si bien el tema de la contaminación marítima por cabos y redes de pesca no resultó completamente nuevo para ellos (pues ya se han realizado campañas en torno a esta problemática) la preocupación e interés que mostraron, confirmó algunas de las hipótesis que se habían planteado. Varios de ellos denunciaron la falta de acciones concretas que promuevan el desecho responsable de los artes de pesca. “Sabemos que no tenemos que arrojarlos al mar, pero no sabemos qué hacer con ellos. Igual terminan en el basurero y en el mar.” aseguró uno de los pescadores de la cooperativa Los Pargueros de Santa Rosa.

En conversaciones con funcionarios del Salinas Yacht Club, La Capitanía del Puerto de Salinas y el Rotary Club de Santa Elena, se confirmó que, aunque todos conocían sobre el problema, ninguno sabía que existiese una solución específica para el manejo de este tipo de residuos. “Nosotros hacemos mingas y siempre encontramos bastantes cabos, pero no sabíamos que eso se podía reciclar”, señaló la coordinadora del Rotary Club de Santa Elena.

A lo largo de estas sesiones, la idea de replicar el campeonato de pesca de residuos y realizar una nueva edición de “La Nueva Pesca” en Salinas, comenzaba a dilucidarse como una opción viable que permitiría expandir la revalorización de los cabos y redes de pesca en desuso a un nuevo territorio y sumar nuevos actores al proyecto. Sin embargo, el problema detectado iba más allá. Tras analizar el proceso de reciclaje de cabos de pesca se conoció que, para poder fabricar nuevos productos a partir de estos residuos, de forma sostenible y ambientalmente rentable, se requieren grandes cantidades de material. Aunque “La Nueva Pesca” resulta muy eficaz como artefacto de vinculación y articulación comunitaria y es capaz de generar una gran exposición a nivel mediático, su alcance en términos de

recuperación se limita a un solo día y su implementación demanda un gran despliegue de recursos técnicos, humanos y financieros.

De acuerdo con la información y opiniones recabadas, se concluye que la necesidad más apremiante para impulsar el trabajo que viene realizando Colectivo Cabos reside en la implementación de soluciones sostenibles dirigidas a facilitar el retorno de los cabos y redes de pesca de forma permanente y oportuna, haciendo más eficientes los procesos de recuperación y reciclaje, y contribuyendo a la sostenibilidad del modelo de economía circular propuesto por Colectivo Cabos.

### **3.2 Árbol del problema (Anexo 1)**

A partir de la investigación realizada se construyó un árbol del problema, herramienta que permite identificar y organizar las razones y consecuencias de una problemática y visualizar cómo estas interactúan entre sí, con el fin de encontrar áreas más específicas que puedan ser accionadas para contribuir a dar solución al problema. En similitud a un árbol, el problema central representa el tronco, las raíces son las causas y las ramas los efectos. (Martínez et al., 2008)

Como problema central se estableció la escasa y poco constante recuperación de cabos y redes de pesca en desuso en el Ecuador. En 2022 el volumen recuperado por Colectivo Cabos ascendió a 15 toneladas, una cantidad poco significativa frente a los inmensos volúmenes que han sido y siguen siendo desechados en el mar. Esto tiene como efecto inmediato una menor cantidad y calidad de cabos recuperados, lo que impacta negativamente en el proceso de reciclaje al volverlo poco eficiente, encareciendo los costos operativos y comprometiendo la sostenibilidad del proyecto.

En cuanto a las causas, se establecieron tres principales. En primer lugar, se encuentra el desconocimiento que existe entre los pescadores contactados respecto al valor económico,

ambiental y social de los cabos y redes de pesca en desuso. Aunque conocen que son residuos que contaminan el ecosistema y que no deben desecharlos en el mar, ignoran que pueden ser reciclados y constituir una fuente de ingreso alternativa para sus comunidades. Esto se debe principalmente a la falta de experiencias de sensibilización sobre el tema, lo que responde a su vez a la poca inversión realizada en proyectos e iniciativas ambientales a escala territorial y al limitado alcance de la industria del reciclaje en el país.

Como segunda causa principal se identificó la escasa vinculación que existe por parte de las comunidades costeras y la ciudadanía en general hacia las actividades de recuperación de cabos y redes de pesca. Aunque las mingas de basura en las playas cuentan con relativa aceptación y apoyo por parte de la sociedad civil, no existen propuestas concretas para una disposición adecuada que permita el reciclaje de los residuos recuperados, haciendo que estos sean procesados como basura común.

Por otra parte, se estableció que las comunidades no se encuentran correctamente articuladas con las organizaciones, empresas privadas y autoridades locales, lo que genera que las acciones que se realizan alrededor de la problemática tengan un impacto poco significativo. Una de las causas de esto es la falta de un espacio físico que promueva el encuentro y la organización de las comunidades en torno al problema, así como la ausencia de líderes comunitarios que fomenten la articulación de actores y promuevan la recuperación de cabos y redes de pesca descartados en los territorios.

En línea con lo anterior, como tercera causa principal se identificó que la recuperación de cabos y redes de pesca es ineficiente debido a la falta de infraestructura, ya que cada cantón maneja los residuos de forma independiente, lo que dificulta la creación de planes de acción a escala nacional. Dado el amplio perfil costero del Ecuador, a la gran cantidad de puertos y zonas pesqueras y a las distancias entre ellas, la implementación de un sistema eficiente de recuperación presenta una alta complejidad logística y requiere de una

gran inversión. Aunque Colectivo Cabos cuenta con un centro de acopio en General Villamil Playas, por su distancia este no es accesible para todas las comunidades pesqueras.

De esta manera, se pudo evidenciar la naturaleza multicausal del problema y la necesidad de generar soluciones que trabajen, tanto en la ideación de procesos de recuperación más eficientes; oportunos y permanentes, como en la vinculación de actores y comunidades en torno a la problemática y a la solución propuesta por Colectivo Cabos.

### **3.3 Hipótesis de mejora (matriz de marco lógico) (Anexo 2)**

A partir del análisis del árbol del problema, se procedió a trazar una Matriz de Marco Lógico (MML), herramienta de gestión que permite presentar de forma sistemática y lógica los objetivos y acciones de un proyecto, así como los factores externos que pueden influir en su consecución. Entre los elementos principales de esta matriz se encuentran la finalidad y el propósito del proyecto, así como sus componentes, los cuales determinan las acciones concretas que se realizarán. Así también se establecen métodos de verificación, que permitirán comprobar el alcance y cumplimiento de las acciones planificadas.

Como finalidad del proyecto se estableció el contribuir al bienestar de la sociedad ecuatoriana, a través de una propuesta de economía circular, local e inclusiva, que impulse el reciclaje y la reutilización de cabos de pesca en desuso, como una solución sostenible para reducir la contaminación por estos residuos, generando a futuro una fuente de ingreso alternativa que ayude al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades costeras del Ecuador.

El propósito planteado buscará dar solución al problema central detectado, mediante la creación del primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso del Ecuador, el cual ayudará a optimizar costos y tiempos de traslado, simplificando el proceso de reciclaje, aumentando así el impacto ambiental positivo del proyecto.

En este punto cabe reflexionar acerca de la importancia de establecer prioridades, ya que “en el ámbito social las necesidades son tantas y tan diversas que nunca podremos contar con los recursos suficientes para poder solventarlas todas” (Pérez Serrano, 1999 p. 17). Autores como Kaufman (1972) sugieren que “las necesidades podrían priorizarse basándonos en la relación existente entre el costo que supondría la resolución de la necesidad y el costo derivado de no resolverla.” (p. 93).

Teniendo a los pescadores artesanales de Anconcito y Santa Rosa, sus comunidades y organizaciones locales, como los actores principales del proceso de recuperación, se definieron acciones en torno a dos de las causas identificadas como las de mayor relevancia, dando paso a los componentes del proyecto, los cuales se definen como los productos entregables (bienes, servicios, productos tangibles) que se obtienen al realizar las actividades planificadas.

**Componente 1:** Creados espacios físicos que facilitan la recuperación y el acopio de cabos de pesca en desuso en los territorios.

**Componente 2:** Emprendidas acciones de socialización de la problemática y la solución a escala territorial.

Los supuestos descritos en la matriz de marco lógico se cumplieron durante la realización del proyecto:

- Se lograron alianzas estratégicas para la obtención de los lugares para la instalación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) en Anconcito y Santa Rosa.
- Empresas privadas apoyaron el proyecto, permitiendo destinar recursos financieros, técnicos y humanos para la adecuación y el equipamiento de los PACs.
- La Nueva Pesca Salinas sirvió como plataforma de despegue de los PACs, amplificando el mensaje entre los pescadores y la comunidad en general.

- Los actores invitados asistieron, participaron y conocieron sobre la existencia de los PACs en sus territorios.
- El proyecto contó con el apoyo de los medios de comunicación de mayor importancia a nivel local y nacional.

## 4. EL PROYECTO

Definidos los dos componentes que integran la matriz de marco lógico, se desarrolló el proyecto según el detalle a continuación descrito:

### 4.1 Componente 1

Creados espacios físicos que facilitan la recuperación y el acopio de cabos de pesca en desuso en los territorios.

#### 4.1.1 Experiencia: Implementación de PACs

**Problema:** La recuperación de cabos y redes de pesca en desuso es insuficiente y poco constante. La falta de infraestructura constituye una barrera para la vinculación de las comunidades.

**Objetivo:** Generar espacios para el encuentro y la organización de las comunidades pesqueras del Ecuador, orientados a la recuperación de cabos y redes de pesca en desuso.

**Idea:** El primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso del Ecuador, con Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) instalados en los principales puertos y zonas pesqueras del país.

### 4.1.2 Ejecución

Definidas las localidades de Anconcito y Santa Rosa como los territorios a trabajar, por ser los puertos artesanales más importantes de la provincia de Santa Elena, se establecieron las etapas que debían completarse para la implementación de los PACs, siendo estas: investigación, diseño, gestión de permisos, adecuación y finalmente presentación y socialización. Estas etapas, sin embargo, no tuvieron una consecución lineal a lo largo del proyecto, debiendo en muchos casos superponerse y complementarse entre ellas.

La etapa de investigación inició con visitas a las inmediaciones de las caletas y puertos pesqueros de Anconcito y Santa Rosa. Se observaron los procesos de desembarque y faenado, así como los flujos y recorridos de los pescadores, comerciantes, trabajadores y clientes, para identificar los puntos donde podrían instalarse los PACs. Se conversó además con los comuneros para conocer sobre las dinámicas y costumbres propias de cada localidad.

En la fase de diseño, se establecieron inicialmente los criterios técnicos y logísticos que requieren los PACs para su adecuado funcionamiento. El área debe comprender una extensión mínima de entre 3 y 4 metros cuadrados y estar techada, para proteger el material de la lluvia y el sol. Otro aspecto importante es que estén ubicados cerca o al interior de los puertos pesqueros, de manera que sean visibles y accesibles para los pescadores, pero también para la comunidad en general. Por último, es necesario que cuenten con accesos viales que permitan al camión de Colectivo Cabos realizar el retiro de los residuos, para transportarlos al Centro de Acopio en General Villamil Playas, donde son lavados, secados y almacenados previo a iniciar el proceso de reciclaje.

Un aspecto que se tuvo muy en cuenta durante la fase de diseño de los PACs fue la flexibilidad requerida para poder adaptarse a diferentes escenarios y contextos sociales. Como puede observarse en el Manual de Implementación de PACs (Anexo 4) se establecieron

tres tipos de PAC: Completo, Básico y Express; cuyas características responden a tres espacios físicos con dimensiones y características diferentes, evidenciando así la plasticidad del diseño.

Otro elemento clave para el funcionamiento de los PACs es el operador u operadora, quien es la persona encargada de gestionar la recepción, registro, clasificación y almacenaje de los cabos y redes de pesca recuperados, así como de liderar mingas de limpieza de cabos en las playas y demás acciones comunitarias que promuevan la recuperación de estos residuos en sus territorios. Se definieron los perfiles necesarios para estas posiciones (Anexo 8), estableciendo también sus tareas y responsabilidades. Para llevar a cabo sus funciones, el operador u operadora cuenta con un protocolo de funcionamiento, el cual fue trabajado también como parte del diseño de los PACs y en el que se establece el paso a paso para la adecuada recepción, registro, clasificación y almacenaje de los residuos entregados.

Con un diseño y protocolo definidos para los PACs, se seleccionaron dos puntos que cumplieran con los requerimientos establecidos y se procedió a la fase de gestión de permisos, la cual inició con el acercamiento a los propietarios de dichos espacios para solicitar la concesión de los mismos. La modalidad de alquiler fue descartada desde un inicio, ya que el objetivo era vincular a estos actores con la recuperación y hacerlos partícipes de la solución. En ese sentido vale mencionar que, aunque Colectivo Cabos articula a los actores y coordina la recuperación, los PACs pertenecen a sus comunidades, razón por la cual era importante que los espacios pertenezcan y provengan de la propia comunidad.

En Anconcito se eligieron las instalaciones del Puerto Pesquero Artesanal, el cual cuenta con una edificación de gran tamaño que acoge varios cubículos para las diferentes tareas de procesamiento de productos de la pesca, así como un patio de comidas, locales comerciales, parqueos, servicios higiénicos, accesos controlados, seguridad, etc. El área

designada para el PAC fue la de “Recepción de Materia Prima”, que forma parte de una planta de procesamiento que actualmente no se encuentra operativa y que, por su ubicación, constituye un lugar de paso obligado para los pescadores que trabajan en este puerto.

En Santa Rosa, el edificio de la Junta Cívica resultó la opción escogida debido a su cercanía con el puerto, pero sobre todo por ser un punto de referencia para la realización de actividades comunitarias y eventos sociales en dicha localidad. En la parte posterior de la edificación se ubica una bodega que se encontraba descuidada y daba mala imagen al lugar.

Durante esta etapa del proceso, el Salinas Yacht Club se unió a la causa, ofreciendo sus instalaciones para la apertura de un tercer PAC, con el fin de que sus socios puedan participar en las tareas de recuperación de cabos y redes descartados en el mar y las playas de su localidad. Aunque las características de espacio y acceso eran más limitadas, se acordó la instalación de un PAC tipo Express. Se definió la ubicación y se creó el diseño en función del espacio disponible. La implementación de este PAC, sin embargo, no logró ser completada por falta de financiamiento.

Se redactaron oficios y acuerdos de cooperación ([Anexo 3](#)) para la Junta Cívica de Santa Rosa, el Salinas Yacht Club y la Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliar del Sector Público, Inmobiliar (actual administradora del Puerto Pesquero de Anconcito), para formalizar la cesión de los espacios. Esta fase de negociación fue una de las que mayores complejidades presentó, debido a los procesos de aprobación internos que demandaron un seguimiento constante y largos períodos de espera.

En conjunto con Colectivo Cabos se desarrolló también la identidad visual de los PACs, con el fin de establecer lineamientos que permitan su identificación y reconocimiento. Se creó el logotipo y se definieron los colores, tipografías, y demás elementos gráficos que compondrían su identidad, así como la forma en que estos deben ser aplicados en los

diferentes soportes y piezas de comunicación.

Se procede entonces con la fase de adecuación, la cual tuvo como finalidad el acondicionamiento de las áreas asignadas, según los requerimientos establecidos para el funcionamiento de los PACs. Estos trabajos incluyeron pintura, saneamiento general, reparación y colocación de puertas y accesos, entre otras mejoras necesarias para garantizar su adecuado funcionamiento. De igual manera se instalaron letreros y señaléticas que facilitarían la identificación y localización de los PACs, sirviendo además como un canal de comunicación hacia los pescadores artesanales y sus comunidades.

La financiación de los PACs se realizó a través de auspicios, con el apoyo de la Empresa Integral de Gestión de Residuos (GIRA), Fundación Favorita, Soy Verde (Senefelder) y DP World, organizaciones todas ellas vinculadas con la conservación del medio ambiente. El proyecto cuenta además con el apoyo de la Universidad Casa Grande y la Fundación Mingas por el Mar, aliados estratégicos que han venido apoyando el trabajo de Colectivo Cabos desde sus inicios. Con el objetivo de visibilizar el apoyo de estas empresas y reconocerlas como parte de Colectivo Cabos, los PACs incluyen una “pared de auspiciantes” en la que se encuentran expuestos los logos de las organizaciones que contribuyen a su funcionamiento. En esta pared se dejaron recuadros en blanco, a manera de invitación para que nuevos actores se sumen a la causa.

Completada la fase de adecuación, el 4 de marzo de 2023 los dos primeros PACs del primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca del Ecuador, estuvieron listos para iniciar sus operaciones en los puertos de Anconcito y Santa Rosa, provincia de Santa Elena. Su presentación se realizó en el marco del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos: “La Nueva Pesca”, que tuvo lugar el 5 de marzo de 2023 en Salinas, Anconcito y Santa Rosa, simultáneamente. Durante el evento, que contó con la participación de 5 cooperativas de pesca artesanal, 39 pescadores, 22 embarcaciones y 320

voluntarios, se socializaron los PACs y se explicó su funcionamiento, invitando a las comunidades a comprometerse de forma permanente con la recuperación de cabos y redes de pesca descartados.

#### **4.1.3 Resultados**

El proceso de diseño e implementación fue completado conforme a los objetivos planteados, logrando instalar los dos primeros Puntos de Acopio Comunitarios en Anconcito (Anexo 5) y Santa Rosa (Anexo 6). No obstante, hubo dos temas que debieron quedar pendientes por sobrepasar los plazos establecidos para este PAP; la firma del contrato con la Administración del Puerto de Anconcito y la contratación de los operadores de los PACs. Estas tareas, al implicar aspectos legales y contractuales más complejos, requieren de tiempo para ser completadas, pero se encuentran en el proceso correcto establecido para su próxima culminación.

Se firmó un acuerdo de concesión por 2 años entre la Junta Cívica de Santa Rosa y Colectivo Cabos, para el uso del área posterior de la sede de esta organización, misma que fue readecuada conforme a lo establecido en la planificación del proyecto. Su presidente, Don Manuel Ruíz ha mostrado gran interés en apoyar la iniciativa y fue una pieza clave en el acercamiento con las cooperativas de pesca de esta localidad.

En el caso del Puerto Pesquero de Anconcito, al encontrarse administrado por una empresa pública, se solicitó un contrato formal de comodato que está siendo redactado por el departamento legal de la Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público, y que se espera sea firmado en las próximas semanas. Esto no impidió, sin embargo, que el PAC de Anconcito sea adecuado y socializado conforme a lo planificado.

Respecto al PAC del Salinas Yacht Club ([Anexo 7](#)), se logró firmar un acuerdo para la apertura de un PAC tipo “Express” al interior de las instalaciones del club, mismo que permitirá a sus socios participar en las tareas de recuperación de cabos y redes de pesca en desuso. Sin embargo, el financiamiento para el contenedor que este tipo de PAC requiere no pudo concretarse. Pese a que los directivos del club han manifestado su apoyo al proyecto, no destinaron recursos financieros para su implementación, por lo que se están realizando gestiones y buscando auspiciantes que permitan su próxima apertura.

Conforme a los objetivos del proyecto, se elaboró un Manual de Implementación de PACs ([Anexo 4](#)), en el cual se establecen los lineamientos técnicos, operativos y de imagen para los PACs. Este documento tiene como objetivo facilitar la instalación de nuevos puntos de acopio en otras localidades. En este manual se detallan también los implementos necesarios para el correcto funcionamiento de los PACs, los cuales se encuentran cotizados en el plan de costos del proyecto ([Anexo 10](#)), con el fin de ofrecer un acercamiento a los recursos financieros necesarios para la implementación de los diferentes tipos de PACs.

Durante la implementación del proyecto se elaboró un registro fotográfico de la experiencia ([Anexo 15](#)) con imágenes y videos que documentan el proceso de adecuación de los PACs. Este material será utilizado en las distintas acciones de socialización del proyecto de Colectivo Cabos, y se adjunta como método de verificación del trabajo realizado.

Por último, respecto a la contratación de los operadores de los PACs, estas se encuentran aún en fase de reclutamiento. Se generaron posts para redes sociales ([Anexo 9](#)) comunicando las vacantes y próximamente se elegirá a las personas que se sumarán a Colectivo Cabos como operadores de estos PACs.

## 4.2 Componente 2

Emprendidas acciones de socialización de la problemática y la solución a escala territorial.

### 4.2.1 Experiencia La Nueva Pesca

**Problema:** Aunque existe conocimiento sobre la contaminación por cabos y redes de pesca, se desconoce la existencia de una solución a nivel local que viabilice el reciclaje y la reutilización de estos residuos.

**Oportunidad:** La realización del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos en Salinas provee el contexto apropiado para vincular a los pescadores artesanales de esta localidad con la recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso.

**Objetivo:** Socializar el problema de la contaminación por cabos y redes de pesca en desuso, e introducir los PACs como una alternativa de solución, en al menos el 30% de los pescadores artesanales de Anconcito y Santa Rosa.

**Idea:** Utilizar el impulso generado por “La Nueva Pesca” para socializar y promover los PACs entre las comunidades de pescadores y la sociedad en general.

### 4.2.2 Ejecución

La realización del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos: “La Nueva Pesca” se llevó a cabo en cuatro fases: planificación, diseño, convocatoria y ejecución. Aunque la implementación del evento como tal no forma parte del proyecto aquí descrito, resulta difícil marcar una línea de separación entre los PACs y “La Nueva Pesca”, ya que ambas acciones fueron desde un inicio concebidas como partes de una misma implementación.

En la fase de planificación, se realizó un scouting por diferentes playas de Salinas, para comenzar a construir la logística del evento. Con la participación de las cooperativas de pesca de Anconcito y Santa Rosa, se visitaron las zonas que a su criterio presentaban mayor contaminación, para definir junto con ellos en cuáles se debían realizar las tareas de recuperación de la competencia. Esto permitió, además, visualizar los volúmenes de recuperación de la zona y así calcular la capacidad de acopio requerida para cada PAC.

Buscando no coincidir con las Elecciones Seccionales, CPCCS y Referéndum 2023, realizadas el 5 de febrero, ni con el feriado de carnaval (20-21 de febrero), ya que podían complicar la logística del evento y afectar los niveles de participación, se establece el 5 de marzo como fecha para el campeonato. Se definió también a la Capitanía del Puerto de Salinas como sede principal y línea de llegada de los competidores, por presentar las condiciones de espacio, ubicación y accesibilidad más adecuadas para el evento. Los puertos de Anconcito y Santa Rosa, servirían como puntos de partida para las embarcaciones participantes en las mingas de mar. Se gestionaron los permisos necesarios y se contactó con empresas privadas en búsqueda de financiamiento.

Se procede entonces con la fase de convocatoria, la cual inició con la creación del afiche oficial del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos: “La Nueva Pesca” ([Anexo 12](#)). Este desarrollo partió de un análisis al afiche de la edición anterior, buscando mantener ciertos códigos visuales, pero generando una imagen nueva que permitiese diferenciar esta nueva edición. La imagen de un pescado hecho con cabos de pesca y otros residuos plásticos, se convirtió en el principal elemento visual del evento, encabezando todas las comunicaciones en torno a este.

El logo de “La Nueva Pesca” también fue actualizado, incorporando la información de esta nueva edición ([Anexo 11](#)). Considerando que “el lenguaje permite construir la realidad social y las realidades son constructos discursivos” (March y Prieto, 2006), se

decidió reemplazar la palabra “basura” por “residuos” en la denominación del evento, teniendo esta última mayor concordancia con la visión que tienen Colectivo Cabos y sus aliados respecto a los materiales recuperados y su potencial reutilización. Otra de las novedades que incorporó esta segunda edición del campeonato fue la entrega de placas de reconocimiento (Anexo 13), las cuales fueron diseñadas exclusivamente para el evento y fabricadas con plástico 100% reciclado.

Se difundió el afiche oficial en las caletas y demás puntos estratégicos de Salinas, Anconcito y Santa Rosa, y se empezó a confirmar la participación de las primeras cooperativas de pesca en el campeonato. También se generaron y publicaron posts en redes sociales anunciando la fecha y detalles del evento. El equipo de Colectivo Cabos realizó además visitas a radios y medios de comunicación locales y nacionales, para dar a conocer el evento e invitar a la comunidad a participar.

A lo largo de las acciones de difusión y convocatoria de “La Nueva Pesca”, los PACs formaron parte del discurso, presentándolos como una acción concreta para mitigar la contaminación por artes de pesca en nuestro país. Conceptualmente, los PACs de Anconcito y Santa Rosa constituirían un reconocimiento a estas comunidades por su participación en la competencia, sellando el compromiso de trabajar de forma comunitaria y permanente en la recuperación de cabos y redes de pesca en desuso en su localidad.

Llegado el día del evento, las cooperativas de pesca participantes, en compañía de sus familias y demás miembros de la comunidad, acudieron desde las 07:30 am a las mesas de registro instaladas en los puertos de Anconcito y Santa Rosa, para registrarse y recibir sus implementos para la competencia (palas, sacos, camisetas, guantes, protector solar, etc.). En Anconcito la mesa de registro se instaló junto al PAC, sirviendo este como punto de encuentro a lo largo de toda la actividad, lo que permitió que la comunidad conozca y experimente su Punto de Acopio Comunitario, quedando así este en el mapa ciudadano.

El PAC de Santa Rosa, por otro lado, no pudo tener el mismo protagonismo, ya que se encontraba a dos cuadras del punto de partida establecido en la logística del evento. Sin embargo, se colocaron afiches en la mesa de registro y se comunicó a los participantes de Santa Rosa que ahora contaban con un Punto de Acopio Comunitario, a través del cual podrán realizar mingas de cabos y redes de pesca en desuso de forma continua.

Uno de los mayores imprevistos en la fase ejecución fue la fuerte lluvia ocurrida la noche anterior al evento, la cual dificultó el acceso de los buses a los puntos donde se realizarían las mingas, ya que en su mayoría eran caminos de tierra, lo que provocó que uno de los buses que transportaba participantes se quedara atascado en el lodo por más de dos horas. Este inconveniente, sin embargo, propició la colaboración comunitaria de los participantes, para entre todos poner en marcha el vehículo y continuar con la competencia.

Concluido el tiempo para la recolección, alrededor de las 12:00, los participantes emprendieron su regreso hacia la Capitanía del Puerto de Salinas. El traslado de los voluntarios se realizó en buses y el de los residuos recuperados en camiones. Estos últimos tuvieron algunos retrasos por los grandes volúmenes que se habían recuperado, lo que alargó los tiempos de carga y descarga más allá de lo planificado. El proceso de pesaje y registro de los residuos recuperados también vio sobrepasada su capacidad, ocasionando retrasos en el evento. En contraparte, el uso de sacos diferenciados por colores para cada equipo participante; lo cual se realizó por primera vez; permitió organizar, controlar y gestionar de mejor manera el material recuperado.

Llegadas las 14:00 algunos participantes, agotados tras la exigente jornada, comenzaron a impacientarse y a abandonar la sede del evento. La mayoría fue a almorzar y volvió, pero otros se dirigieron a sus casas y no regresaron. La conducción del evento estuvo a cargo de miembros de Colectivo Cabos, quienes lograron mantener el interés de los asistentes, aprovechando cada oportunidad para reconocer el apoyo de las empresas,

organizaciones, cooperativas y voluntarios que habían hecho posible el 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos “La Nueva Pesca” en Salinas. Este espacio se utilizó además para dar a conocer los PACs e invitar a las comunidades de pescadores a realizar mingas de cabos y redes en sus localidades de forma periódica.

Alrededor de las 15:00, finalmente se pudo concluir con el pesaje y determinar al ganador de la competencia. La Cooperativa 20 de Agosto de Anconcito, con 4,9 toneladas de residuos recolectados, se hizo acreedora al primer lugar del campeonato y recibió el premio de \$600 para la cooperativa. Se entregaron además placas de reconocimiento a los tres primeros lugares y premios en efectivo a las cinco cooperativas participantes.

Finalizado el evento, los asistentes abandonaron la Capitanía del Puerto de Salinas, agradecidos por la experiencia y los reconocimientos obtenidos. Al momento del desmontaje se pudo constatar que mucho del material recuperado se encontraba enredado y mezclado con el resto de los residuos y que su separación requeriría de demasiado tiempo y esfuerzo. Esto obligó a tener que descartar una gran cantidad de sacos y seleccionar solamente aquellos con cabos más grandes. Aunque a lo largo de la competencia se pidió a los participantes que separaran los residuos, esta disposición no fue del todo acatada y, aun en los casos en que se acató, el material terminó mezclándose durante los procesos de traslado y pesaje.

Por último mencionar que los implementos utilizados durante la competencia, como pesas industriales, palas, cortantes, guantes, botellones y dispensadores de agua, entre otros; fueron destinados a cada uno de los PACs, completando así su equipamiento y dejándolos listos para operar.

### 4.2.3 Resultados

El 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos: “La Nueva Pesca” se llevó a cabo el 5 de marzo de 2023 en las playas de Salinas, Anconcito y Santa Rosa, logrando que las tres comunidades se vinculen activamente con la causa y trabajen de forma coordinada junto con otros actores sociales, para generar un cambio respecto a la contaminación por cabos y redes de pesca en desuso en sus territorios.

Durante las diferentes fases del proyecto se contactó con 5 de las 6 cooperativas y asociaciones de pesca artesanal más importantes de la provincia de Santa Elena: 20 de Agosto, Afines Las Palmeras, Asopropescar, Coop. Santa Rosa y Los Pargueros. Todos sus miembros conocieron sobre el campeonato y recibieron información respecto a la problemática que lo motiva. Un total de 39 pescadores y 22 embarcaciones se inscribieron y participaron en la competencia, de acuerdo al siguiente detalle:

<b>Organización</b>	<b>Localidad</b>	<b>Pescadores</b>	<b>Embarcaciones</b>
20 de Agosto	Anconcito	11	6
Afines Las Palmeras	Anconcito	11	7
Asopropescar	Santa Rosa	9	5
Coop. Santa Rosa	Santa Rosa	2	1
Los Pargueros	Santa Rosa	6	3
<b>TOTAL</b>		<b>39</b>	<b>22</b>

El evento contó además con la participación directa de más de 350 personas, entre familiares de los pescadores, la comunidad, voluntarios de ONGs y empresas privadas, miembros del gobierno local, entre otros, que se unieron a los equipos en las mingas a orilla de playa y se hicieron presentes en el cierre del evento. Gracias a las acciones de difusión, la cobertura de los medios y el boca a boca entre las comunidades, el mensaje logró ser

amplificado y alcanzar a los diferentes grupos objetivo del proyecto. Fruto del trabajo articulado entre la comunidad y los actores sociales, durante el campeonato se lograron recolectar un total de **9,2 toneladas** de residuos de las playas y el océano, lo que representa un 400% más que lo recuperado en la primera edición de la competencia.

Se aprovecharon todas las instancias del evento “La Nueva Pesca Salinas” para dar a conocer el sistema de recuperación (PACs) y ubicarlos en el mapa ciudadano de las comunidades de Anconcito y Santa Rosa. Durante el evento se explicó su funcionamiento y se invitó a los participantes a comprometerse de forma permanente con la recuperación de cabos y redes de pesca en desuso en sus territorios.

El evento permitió reforzar las relaciones con actores como la Empresa Integral de Gestión de Residuos (GIRA) y Fundación Favorita, que por segunda ocasión apoyaron la realización de “La Nueva Pesca”. Se sumó también a la empresa Soy Verde (Senefelder) y DP World como auspiciantes de esta actividad. Al igual que en el primer campeonato, se contó con el apoyo de la Universidad Casa Grande, la Fundación Mingas por el Mar, Gran Idea (agencia de RRPP) y La Canguilera Studios (productora audiovisual), aliados estratégicos de Colectivo Cabos.

El proyecto consiguió además articular a nuevos actores como la Municipalidad de Salinas, Armada del Ecuador, Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (Maate), Salinas Yacht Club, Rotary Club, Ecuador Mundo Ecológico, SOA, DP World, Soy Verde Senefelder, entre otras, las cuales resultarán claves en la lucha encabezada por Colectivo Cabos contra la contaminación por cabos y redes de pesca en las costas ecuatorianas.

El 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos La Nueva Pesca Salinas, captó la atención de varios de los medios de comunicación más importantes del país, algunos de los

cuales se desplazaron hasta Salinas para cubrir el evento. Una nota en vivo de más de 10 minutos del programa TeVeo Ecuador (Teleamazonas), así como artículos y entrevistas en diferentes medios televisivos, impresos, radiales y digitales; permitieron darle al mensaje un alcance nacional. De acuerdo con la medición realizada por En la Mira (Anexo 14) el alcance generado por las publicaciones en torno al evento alcanzó una valorización de \$124,447.

De acuerdo a lo establecido en la Matriz de Marco Lógico, y para conocer los alcances reales del proyecto en las comunidades contactadas, se realizó una encuesta (Anexo 15) entre los pescadores de las cooperativas de pesca de Anconcito y Santa Rosa, que hubieran participado o no en el 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos “La Nueva Pesca”. El objetivo era investigar si los mensajes en torno a los PACs habían sido transmitidos correctamente y cuál era la percepción de los pescadores respecto a la iniciativa de Colectivo Cabos. El contacto se realizó varias semanas después del evento, a través de un formulario digital. La encuesta contó con una muestra de 30 pescadores de las cooperativas de pesca artesanal: 20 de Agosto, Afines Las Palmeras, Asopropescar, Coop. Santa Rosa y Los Pargueros.

Respecto al 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos La Nueva Pesca Salinas, el 67% de los encuestados calificó la experiencia como excelente o muy buena. Todos coincidieron en que el reciclaje de cabos y redes de pesca “ayudaría mucho” a reducir la contaminación del mar por estos residuos; y el mecanismo de dar a los pescadores un valor económico a cambio de las redes y cabos recuperados, fue calificado como una excelente idea por la mayoría. El 100% de los encuestados se mostró a favor de recibir información sobre futuros eventos y actividades emprendidas por Colectivo Cabos.

En cuanto a los PACs, el 86% de los pescadores dijo conocer sobre los Puntos de Acopio Comunitarios instalados en sus comunidades por Colectivo Cabos para el reciclaje de

cabos y redes de pesca en desuso. Ante la pregunta de si sabían dónde se encuentran ubicados los PACs, el 60% respondió afirmativamente.

A partir de los datos obtenidos mediante esta encuesta, se puede establecer que se alcanzó el objetivo del proyecto, ya que la mayoría de los pescadores de las cooperativas de pesca artesanal de Anconcito y Santa, conocen sobre los PACs, su ubicación y funcionamiento. Combinando algunos datos puede comprobarse además que el Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos “La Nueva Pesca”, fue un instrumento efectivo para la introducción de los PACs en las comunidades, pues los pescadores que participaron en el evento fueron también los que más conocían sobre la implementación de los Punto de Acopio Comunitarios.

## 5. SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA

A continuación se presenta la sistematización de los procesos en torno a la generación de alianzas estratégicas para la implementación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs), impulsados por Colectivo Cabos para la recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso en las comunidades costeras de Anconcito y Santa Rosa, de la provincia de Santa Elena, Ecuador.

### 5.1 Diseño de la sistematización

Las alianzas estratégicas son de vital importancia para la puesta en marcha de proyectos sociales como el emprendido por Colectivo Cabos. Estas pueden definirse como “un acuerdo formal entre dos o más organizaciones para alcanzar un conjunto de intereses privados y comunes, a base de compartir recursos en un contexto de incertidumbre sobre los resultados” (Ariño, 2007). De acuerdo con Pineda & Jimenez, “las alianzas estratégicas son una de las formas más efectivas de aumentar la visibilidad de un proyecto y llegar a una comunidad más grande, fortalecer el sistema organizacional y generar confianza y credibilidad con un tercero” (p.17).

Dado que las necesidades de los proyectos sociales suelen ser muy variadas y estar sujetas a las realidades de cada territorio, se requiere alcanzar acuerdos de colaboración con una amplia variedad de organizaciones como empresas privadas, entidades gubernamentales, medios de comunicación, organizaciones civiles locales, etc.

Según su finalidad, las alianzas pueden clasificarse en tres tipos:

- **Alianzas de colaboración:** cuando aportan con insumos que son necesarios para la implementación o el funcionamiento del proyecto.

- **Alianzas de inversión:** cuando ayudan a financiar los costos vinculados con la realización del proyecto a través de donaciones o auspicios.
- **Alianzas de difusión:** cuando contribuyen en la tarea de socializar el proyecto entre los públicos de interés.

Buscando posicionarse como “socialmente responsables”, cada vez más empresas emprenden programas de Responsabilidad Social Empresarial. Sin embargo, al no tener suficiente especialización y experiencia en el tema, hoy muchas prefieren asociarse con ONGs u organizaciones civiles para apoyar intervenciones específicas en torno a problemáticas que sean de su interés. De esta manera las empresas minimizan los riesgos y optimizan los beneficios en términos de reputación corporativa. Esto ha favorecido la predisposición por parte de las empresas a trabajar de forma colaborativa junto a organizaciones civiles, para atender problemáticas que afectan a la sociedad, como es el caso de la contaminación por cabos y redes de pesca en las costas ecuatorianas.

La generación de alianzas y relaciones colaborativas, requiere procesos complejos asociados a los intereses y necesidades de las partes, debiendo encontrar puntos en común que permitan alcanzar acuerdos en los que cada integrante obtenga un beneficio que sea mayor a su aporte, o que de otra manera le sea más difícil conseguir. Para la implementación de los PACs de Colecivo Cabos en las comunidades de Anconcito y Santa Rosa, se realizó un mapeo de actores con el fin de identificar a las empresas y organizaciones que pudiesen contribuir tanto con el espacio físico, como con recursos para la adecuación, señalización, difusión y operatividad de los PACs.

Siendo la creación de alianzas estratégicas un pilar fundamental para la realización del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos La Nueva Pesca, Salinas 2023; y para la

implementación de los PACs en las comunidades de Anconcito y Santa Rosa, se considera su análisis como de gran utilidad para el mantenimiento de las relaciones con los aliados actuales, así como para la creación de futuros acuerdos que contribuyan a aumentar el impacto social, económico y ambiental de Colectivo Cabos.

## **5.2 Reconstrucción de la experiencia**

El diseño e implementación del primer sistema de recuperación continua y oportuna de redes y cabos de pesca en desuso en el Ecuador, requirió que el equipo de trabajo se traslade en varias ocasiones a la provincia de Santa Elena, desde donde se coordinaron reuniones con los diferentes grupos de interés del proyecto.

El proceso inició con un scouting en las playas y puertos pesqueros de Anconcito y Santa Rosa, con el fin de encontrar espacios donde pudieran instalarse los PACs, así como revisar detalles logísticos para la realización del campeonato de pesca de residuos y cabos. El reconocimiento del terreno y contacto con las cooperativas se realizó con la colaboración de Mingas por el Mar, en Santa Rosa, y del GAD Parroquial de Anconcito, con quienes se visitaron las playas con mayor contaminación por residuos de artes de pesca y otros desechos en las respectivas localidades.

En Santa Rosa se ubicó una edificación privada en la que anteriormente funcionaba una licorería y que se encontraba abandonada y en mal estado. Con ayuda de la comunidad se logró contactar a sus propietarios, los cuales informaron que el lugar solo podría ser utilizado mediante un contrato de alquiler, con lo cual esta opción quedó descartada. Finalmente, gracias a la colaboración del presidente de la Junta Cívica de Santa, se acordó el uso del patio trasero de sus instalaciones para la adecuación del PAC.

Por otra parte, en Anconcito, se visitó el Puerto Pesquero Artesanal, el cual contaba con el espacio, infraestructura y ubicación ideales para la instalación de un Punto de Acopio Comunitario en dicha localidad. Dado que la edificación se encontraba bajo la administración del Servicio de Gestión Inmobiliaria del Sector Público, Inmobiliar, se coordinó una reunión con sus directivos. En este primer contacto la respuesta fue favorable, llegando a un acuerdo verbal para la instalación de un PAC en el Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito.

En paralelo, se mantuvieron reuniones con los líderes de las cooperativas de pesca artesanal de Anconcito y Santa Rosa, con el fin de socializar el proyecto, recibir su retroalimentación y vincularlos con la causa. En los primeros encuentros, la participación no fue la que se esperaba, lo que ocasionó retrasos e incluso tener que ir a buscar a algún líder comunitario a su casa para llevarlo hasta el punto de reunión. Un obstáculo que entorpeció el trabajo fue la realización de mítines políticos y eventos de cierre de campaña, con motivo de las elecciones seccionales que se llevarían a cabo en la provincia, lo cual comprometió la participación de la comunidad. Una vez que el campeonato y los montos de los premios estuvieron definidos, el interés de los pescadores y el número de participantes inscritos fue creciendo.

Se realizó también una visita al Salinas Yatch Club, quienes habían manifestado su interés en participar de las iniciativas que emprenda Colectivo Cabos en beneficio del ecosistema marino de la localidad. Durante la primera reunión con la presidencia del club y el jefe de recreación y deportes, se presentó el proyecto y se conversaron alternativas de colaboración. Aunque el objetivo era obtener una alianza de inversión para el financiamiento de los PACs, esta finalmente no fue aprobada, ofreciéndose en su lugar insumos como combustible para las embarcaciones y alimentación para los voluntarios durante el campeonato. Se realizó además un scouting en las instalaciones del club para la colocación de un PAC tipo Express, que permitiese a los socios del club participar en las tareas de

recuperación de cabos y redes de pesca en desuso. Aunque esto fue aprobado y se encuentra diseñado, su implementación no pudo ser completada por no contarse con el financiamiento requerido para la compra del contenedor.

En Salinas, se contactó también a la empresa gestora de residuos del cantón Salinas, para solicitar su apoyo logístico y a la Capitanía del Puerto para el uso de sus instalaciones, como punto de encuentro del campeonato. Se buscó también el apoyo de la Clínica Granados para el préstamo de una cámara hiperbárica que fue solicitada por la cooperativa de buzos que participaría en el campeonato.

Durante las siguientes semanas, se dio seguimiento a los acuerdos vía telefónica y mediante correo electrónico, con el objetivo de definir con mayor detalle los términos de colaboración entre Colectivo Cabos y sus potenciales aliados. Se redactaron oficios y acuerdos para formalizar las condiciones y términos de las alianzas. Estos documentos fueron enviados a cada organización, pero en la mayoría de los casos no recibieron la atención requerida, haciendo necesario acudir de forma presencial para dar celeridad a los procesos de aprobación.

Simultáneamente se buscaron alianzas de inversión entre varias empresas en las que el equipo de trabajo tenía contactos y que podrían tener interés en sumarse a la causa, como: Hotel Barceló Miramar, Banco Guayaquil, Matter, La Fabril, Artefacta, Minutocorp, DP World, Senefelder, Natura Agua, Fontana, Agua Cristal, Asolpab, Pacifpetrol, Petroecuador, Promarosa, Banco Pichincha, entre otras. Tras varias semanas de gestión, las empresas con las que se lograron acuerdos de inversión y colaboración fueron las siguientes:

- **DP World:** proveerá el traslado mensual de los residuos recuperados desde cada PAC hasta el Centro de Acopio ubicado en General Villamil, Playas.

- **Senefelder (Soy Verde):** Se encargó de la producción de la señalética para los PACs y de todo el material impreso utilizado para difundir el evento.
- **GIRA:** con su compromiso ambiental de recolección de empaques reciclables participó con \$10.000 para el evento de la Nueva Pesca Salinas y la implementación de los PACs.
- **Fundación La Favorita:** contribuyó con \$10.000 para el evento y la implementación de los PACs.
- **Matter:** empresa de empaques ecológicos a base de materias primas renovables contribuyó con \$1.300 al proyecto.

### 5.3 Análisis del proceso

A continuación se analizarán los aspectos más relevantes del proceso para la generación de las alianzas estratégicas que propiciaron la implementación de los PACs de Colectivo Cabos en las comunidades de Anconcito y Santa Rosa.

Como punto de partida fue importante analizar a Colectivo Cabos como organización, profundizando en su misión y visión, su rol en la sociedad, sus objetivos y planes de acción, fuentes de financiamiento, estructura organizacional, etc. Esto permitió conocer los lineamientos mediante los cuales la organización entabla relaciones con sus aliados y establecer ciertos límites como, por ejemplo, la no vinculación con candidatos o movimientos políticos, así como tampoco con empresas cuyas prácticas no fuesen responsables con el medio ambiente.

El mapeo de actores fue de gran ayuda para detectar las organizaciones que pudiesen contribuir a la correcta implementación del proyecto; ya sea con recursos, permisos, información, logística, etc. Para la elaboración de este mapeo, resultó muy útil responder a las

siguientes preguntas: ¿Quiénes están siendo afectados directa o indirectamente por la problemática?, ¿Cómo están organizados?, ¿Qué organizaciones afines tienen presencia en los territorios a trabajar?, ¿Qué empresas o marcas defienden causas similares a la nuestra?, ¿Qué entidades gubernamentales tienen injerencia en el área?

Dado que el presente PAP sería el tercero en realizarse junto a Colectivo Cabos, conocer las experiencias anteriores resultó también de gran ayuda para entender los procesos que debían seguirse para la obtención de permisos y acuerdos de cooperación con organizaciones civiles y entidades gubernamentales. De esta manera, se conoció que la Universidad Casa Grande, Fundación La Favorita, GIRA y Mingas por el Mar, estaban entre los aliados estratégicos más importantes de Colectivo Cabos. El éxito de las intervenciones realizadas previamente, como el Campeonato de Pesca de Basura en 2022, resultó ser un gran motivador para que varias empresas se muestren interesadas en apoyar esta nueva edición del proyecto.

Uno de los mayores desafíos estaba en la implementación de los PACs, puesto que se requería de dos espacios físicos que cumplieran los criterios técnicos y logísticos necesarios para la instalación de los puntos de acopio en las comunidades de Anconcito y Santa Rosa. El uso de estos espacios debía gestionarse bajo la modalidad de donación, préstamo, concesión o comodato, sin que mediara en los acuerdos el pago de un valor por concepto de alquiler. Para ello era necesario generar alianzas de cooperación formales con los propietarios de dichos lugares, por un período no menor a dos años, ya que los espacios debían ser adecuados para el funcionamiento de los PACs. Este proceso fue el que más tiempo y esfuerzos demandó e incluyó varias instancias de negociación de los términos de los acuerdos, pero finalmente lograron concretarse con éxito.

Durante estas negociaciones, en el caso de la Junta Cívica de Santa Rosa, su presidente hizo algunas solicitudes adicionales, intentando obtener algún beneficio para su institución (la

cual atraviesa muchas necesidades) a cambio de ceder el lugar. Inicialmente solicitó un valor por el alquiler del espacio pero, al conocer el beneficio social, ambiental y económico que podría generar el PAC para su comunidad, desistió. Luego pidió la donación de una computadora para la Junta Cívica, lo que tampoco era posible dadas las condiciones del proyecto. Finalmente, se logró llegar a un acuerdo para únicamente reparar una tapa de desagüe en el edificio de la Junta Cívica de Santa Rosa que se encontraba en malas condiciones.

En el caso de Anconcito no se realizaron solicitudes a cambio del espacio, por el contrario, se dieron todas las facilidades para la adecuación y socialización del PAC. Sin embargo, cuando se quiso dar mayor formalidad al tema, fueron apareciendo barreras y procesos que empezaron a dilatar la firma del acuerdo, ya que se requería de la aprobación de un directorio y de un contrato formal de comodato, el mismo que está siendo redactado por el departamento legal de la organización y formalizará la concesión del espacio por un período de un año. No obstante, se cuenta con un acuerdo “simbólico” por escrito, firmado por el director de la Secretaría Técnica de Gestión de los Bienes del Estado, Inmobiliar.

La gestión de alianzas y acuerdos de cooperación para el presente proyecto, permitió fortalecer las relaciones con organizaciones con las que ya se venía trabajando, así como vincular a nuevos actores a la labor de Colectivo Cabos para disminuir la contaminación de las playas. Las organizaciones que participaron e hicieron posible el 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos “La Nueva Pesca”, y la implementación de los dos primeros PACs, fueron las siguientes:

#### **Instituciones Públicas y Gubernamentales:**

- Municipalidad de Salinas

- Junta Cívica de Santa Rosa
- Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público, Inmobiliar
- Capitanía del Puerto de Salinas
- GAD Parroquial Anconcito

**Empresas Privadas:**

- GIRA
- Fundación La Favorita
- DP World
- Gran Idea
- Clínica Granados
- La Canguilera
- Senefelder
- Matter

**ONGs:**

- Ecuador Mundo Ecológico
- SOA Santa Elena

**Clubes Sociales:**

- Rotary Club Santa Elena
- Salinas Yatch Club

**Cooperativas de pesca y Asociaciones de Santa Rosa:**

- Asociación de Pescadores Los Paragüeros
- Asociación de Pescadores Santa Rosa
- Cooperativa Nueva Alianza

- Cooperativa Santa Rosa
- Cooperativa Unión del Pacífico
- Cooperativa Pescando el Desarrollo
- Asopropescar

#### **Cooperativas de pesca y Asociaciones de Anconcito:**

- Cooperativa 20 de Agosto
- Cooperativa de Afines las Palmeras (Cooperativa de Buzos)

### **5.4 Principales hallazgos**

El concepto de Marketing Social (Kotler y Levi, 1992) “comprende la utilización de todas las herramientas del marketing, en la búsqueda de provocar un cambio de comportamiento en beneficio de la sociedad.” En ese sentido, la experiencia de la implementación de los PACs nos permitió aplicar varios de los conocimientos y herramientas del marketing, pero desde una perspectiva mucho más humana y colectiva, no con el fin de vender un producto o servicio, sino de entablar relaciones colaborativas encaminadas a mitigar la contaminación del mar y las playas. Estos procesos generaron nuevos aprendizajes y habilidades, pero sobre todo ampliaron la mirada que teníamos acerca de nuestra profesión.

Cuando se trata de un proyecto social, como el emprendido por Colectivo Cabos, los recursos suelen ser siempre muy limitados, de allí la importancia de generar alianzas estratégicas con distintos actores sociales que contribuyan desde sus campos de acción con los recursos necesarios para la puesta en marcha del proyecto. En este punto resultó crítico comprender que los PACs no eran el producto a “vender”, lo que necesitábamos era posicionar la idea de trabajar de forma organizada y sostenida para hacer frente a un problema que nos afecta a todos. El campeonato de pesca de residuos y los PACs constituían

simplemente herramientas para motivar y propiciar el encuentro y la vinculación de la comunidad y los actores sociales con la causa.

El desarrollo de una estrategia que contemplara a los diferentes targets (comunidades de pescadores, ONGs, organizaciones locales, municipio, etc.) permitió establecer a quiénes debíamos contactar, qué necesitábamos de cada uno y que podíamos ofrecerles a cambio; así como los medios y recursos que utilizaríamos para llegar a ellos. En todos los casos, el contacto personal fue determinante para entablar estos vínculos, tanto con los líderes de las cooperativas de pesca, como con organizaciones y gobiernos locales, en la búsqueda de colaboración, auspicios y permisos. Nuestra experiencia en el área de ventas fue de gran ayuda para esta tarea, permitiéndonos contribuir en las fases de negociación entre Colectivo Cabos y los posibles aliados.

Las alianzas estratégicas pueden por tanto ser entendidas como una herramienta de marketing, en la medida en que aportan valor a las organizaciones, permitiéndoles alcanzar objetivos que de forma individual les serían más difíciles de conseguir. El valor que tiene para las empresas y organizaciones apoyar causas sociales alberga siempre un beneficio comercial; ya sea en términos de ventas, diferenciación, visibilidad, imagen de marca o reputación corporativa. De allí la importancia de definir previamente cómo se medirá la “rentabilidad” del proyecto y qué mecanismos se usarán para cuantificarla. El fin último de cualquier plan de marketing es generar valor, por lo que es indispensable que este valor sea medible; ya que lo que no se puede medir, no se puede gestionar.

Por otra parte, para los proyectos sociales como Colectivo Cabos, el valor de las alianzas suele estar principalmente ligado a la captación de recursos, sean estos humanos, técnicos o financieros. Sin embargo, la implementación de los PACs no solo necesitaba auspiciantes. Las alianzas más cruciales para el proyecto fueron las logradas con organizaciones civiles locales,

como la Junta Cívica de Santa Rosa, y entidades del gobierno como la Secretaría Técnica de Gestión de los Bienes del Estado, que facilitaron los espacios para la instalación de los PACs de forma gratuita. Esto permitió conocer y experimentar las diferencias entre los procesos de gestión de alianzas entre los distintos tipos de organizaciones.

Pero sin duda, el aliado más importante al que logramos sumar a la lucha emprendida por Colectivo Cabos, fueron las comunidades de pescadores artesanales de Anconcito y Santa Rosa. Aunque con ellos no exista un contrato firmado, su participación en el Campeonato La Nueva Pesca, modificó la percepción que tenían acerca del valor de los cabos y redes de pesca en desuso, haciendo que se vincularan con la problemática y la solución a escala territorial. El compromiso y trabajo colaborativo de estos y otros actores sociales, bajo la coordinación de Colectivo Cabos, serán el combustible que pondrá y mantendrá a los PACs en funcionamiento, contribuyendo así a optimizar los procesos de recuperación, reciclado y reutilización de estos materiales.

## 6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La efectividad y sostenibilidad de proyectos como la “La Nueva Pesca” y los PACs, solo es posible mediante el trabajo coordinado entre la comunidad, las organizaciones civiles y gubernamentales y la empresa privada. Aunque estos actores tengan el interés, la predisposición y los recursos, si no están correctamente articulados, sus esfuerzos no logran un impacto significativo y se pierden en el mar de las buenas intenciones. Es importante contar con una estrategia que permita robustecer nuestra red de aliados, con relaciones de colaboración que ayuden a dar continuidad a los proyectos.

Para ello se debe indagar y conocer en profundidad lo que podría motivar a cada potencial aliado y encontrar la forma de responder a esa necesidad. De acuerdo a lo observado en este proyecto, lo que la mayoría de organizaciones y empresas buscan en una alianza de este tipo, es el reconocimiento por parte de la sociedad y el fortalecimiento de su imagen y su reputación en el marco de la Responsabilidad Social Empresarial. Sin embargo, cada caso es diferente y requerirá un análisis y negociación individual.

Aunque en el contexto de los proyectos sociales las alianzas suelen ser puntuales y estar limitadas a intervenciones específicas, es importante desde el punto de vista estratégico, comenzar a establecer relaciones a mediano y largo plazo, que permitan acceder de forma sostenida y sistemática a los beneficios que surgen de trabajar juntos. Para ello se recomienda la vinculación de los líderes de las organizaciones locales, así como el compromiso organizativo de las comunidades, a fin de que la colaboración no se convierta en un simple intercambio de recursos. Las alianzas alcanzadas con GIRA, Fundación La Favorita, DP World, Inmobiliar y la Junta Cívica de Santa Rosa, fueron críticas para la instalación y el funcionamiento de los PACs.

Muchas organizaciones pueden mostrar gran entusiasmo en un primer momento y manifestar su apoyo irrestricto al proyecto, sin embargo, al momento de poner por escrito los compromisos o cuantificar la colaboración, suelen aparecer barreras y requerimientos que no estaban contemplados y que pueden entorpecer la negociación. En el caso de entidades del estado, se debe prever que los procesos tomarán más tiempo debido a las aprobaciones que se necesitan. Por otra parte, aunque las alianzas se establecen con las organizaciones y no con las personas que las integran o presiden, no es menos cierto que las relaciones interpersonales influyen directamente en el mantenimiento de estas alianzas. Por ejemplo, en el caso de la Junta Cívica de Santa Rosa, su presidente ocupará el cargo hasta finales de 2023, lo que podría poner en riesgo el acuerdo logrado. Por ello es importante formalizar las alianzas a través de contratos firmados entre las partes.

La participación de los líderes de Colectivo Cabos en los procesos en torno a las alianzas con los stakeholders y empresas privadas es fundamental, pues ellos son la cara más visible de la organización y conocen en profundidad todos los aspectos técnicos y legales del proyecto de Colectivo Cabos, lo que favorece una mayor capacidad de negociación. El éxito de las intervenciones anteriores, como el 1er Campeonato de Pesca de Basura realizado en Playas en 2022, fueron decisivas para impulsar la participación de nuevos aliados. Por ello es imprescindible que los resultados de cualquier acción que realicemos sean siempre medibles, ya que ellos se convertirán en el mejor “reason to believe” de las estrategias para futuras intervenciones.

Finalmente, la unificación de los PACs con el evento “La Nueva Pesca”, resultó sumamente efectivo para vincular a los grupos de interés en torno a ambos proyectos. Si los PACs hubieran sido introducidos de forma aislada en los territorios, muy probablemente no habrían sido adoptados de forma tan efectiva por las comunidades. Se recomienda continuar con esta estrategia para las implementaciones de nuevos PACs en el futuro.

## 7. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- BARNECHEA García, M., & Morgan Tirado, M. (2010). *La sistematización de experiencias: producción de conocimientos desde y para la práctica*.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4929270>
- CAMPBELL, R. J., Fallows, I., Scott, J., Ortiz, T., Rodríguez, T., & Mora, T. (1991). *Una revisión del sector pesquero artesanal en el Ecuador y los factores de consideración para su desarrollo*. Boletín Científico y Técnico, 11(8), 89.
- COSTA, Joan. *La imagen de marca*. Paidós, Barcelona, 2004
- DEVILLARD Desroches, Marie Jose and Franzë Mudanó, Adela and Pazos, Álvaro (2012) *Apuntes metodológicos sobre la conversación en el trabajo etnográfico*. Política y Sociedad, 49 (2). pp. 353-369. ISSN 1130-8001
- ESPALIAT, M. (2017). *Economía circular y sostenibilidad: nuevos enfoques para la creación de valor*. CreateSpace. Recuperado de <https://bit.ly/2Vol0oe>
- GARABIZA, B., Prudente, E., & Quinde, K. (2021, January 31). *La aplicación del modelo de economía circular en Ecuador: Estudio de caso*. Revista Espacios. Retrieved August 25, 2022, Recuperado de <http://www.revistaespacios.com/a21v42n02/a21v42n02p17.pdf>
- GUTERRES, A. (2017, May 12). *La ONU lucha por mantener los océanos limpios de plásticos*. UN News. Retrieved August 10, 2022, Recuperado de <https://news.un.org/es/story/2017/05/1378771>
- IGLESIAS, M. y CARRERAS, I. (2013) *La colaboración efectiva en las ONG. Alianzas estratégicas y redes*. Barcelona: ESADE/PwC, pág. 6.
- INOCAR (2012). *Información General de la República del Ecuador*. Instituto Oceanográfico de La Fuerzas Armadas, Capitulo 1
- ICD: Instituto de Comunicación y Desarrollo de Uruguay (2015). *Un camino para avanzar y para crecer: Guía para el desarrollo de alianzas colaborativas en la sociedad civil*.

Recuperado de <http://www.lasociadacivil.org/wp-content/uploads/2015/06/2015M-CEDA-alianzas-colaborativas.pdf>

JARA, Ó. (2012). *Sistematización de experiencias, investigación y evaluación: aproximaciones desde tres ángulos*. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6368512>

MARTÍNEZ, R., y Fernández, A. (2008) *Árbol de Problema y áreas de intervención*. México. ONU para la alimentación y la agricultura. (2019). *Los microplásticos en los sectores de pesca y acuicultura* de <https://www.fao.org/3/ca3540es/CA3540ES.pdf>

PÉREZ SERRANO, Gloria. *Elaboración de Proyectos Sociales (Casos Prácticos)*, S.A. Ediciones Madrid, 1999

PMRC (2010). *Procesamiento de información Censo Costero Pesquero Artesanales*. Santa Elena: Programa Manejo de Recursos Costeros.

PEÑA-PALMA, C., Terán-Serna, J., Gil-Torres, Á., & Tafur-Osorio, M. (2021). *Educación popular: una alternativa en la resolución de conflictos socioambientales*. Íconos. Revista de Ciencias Sociales, (69), 99-119.

PHILLIPS, H. (2015). *Evaluación del impacto de la exposición a microplásticos en peces*.

Recuperado de [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/411978/Assessing\\_the\\_impact\\_of\\_exposure\\_to\\_microplastics\\_in\\_fish\\_summary.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/411978/Assessing_the_impact_of_exposure_to_microplastics_in_fish_summary.pdf)

QUIÑONEZ, L. (2019). *Los microplásticos en el pescado y los mariscos, ¿deberíamos preocuparnos?* NU News. Recuperado de <https://news.un.org/es/story/2019/07/1460041>

SARRIA, R. y Gallo, J. (2016). *La gran problemática ambiental de los residuos plásticos: Microplásticos*. Journal de Ciencia e Ingeniería, 8(1), 21-27

WWF (2020). *Stop ghost gear, la forma más letal de plástico marino* (Issue 6).

[https://wwflac.awsassets.panda.org/downloads/advocacy\\_report\\_e\\_v\\_es\\_1\\_.pdf](https://wwflac.awsassets.panda.org/downloads/advocacy_report_e_v_es_1_.pdf)



## Anexo 2: Matriz de Marco Lógico

	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p><b>FINALIDAD:</b> Contribuir al bienestar de la sociedad ecuatoriana.</p>	Se aumenta el alcance de la recuperación con la incorporación de 2 nuevas localidades.	Comparación y validación del registro de las localidades donde se opera.	El reciclaje de cabos contribuye a disminuir la cantidad de plástico en el ecosistema.
<p><b>PROPÓSITO:</b> Existe una recuperación continua y oportuna de los cabos de pesca en desuso en el Ecuador.</p>	Aumento de un 10% en la recuperación de cabos y redes de pesca en desuso en zonas costeras ecuatorianas.	Comparación y validación con registros de recuperación de Colectivo Cabos.	La recuperación constante y oportuna propicia una mayor cantidad y calidad de cabos de pesca en desuso.
<p><b>C1:</b> Creados espacios físicos que facilitan la recuperación y el acopio de cabos de pesca en desuso en los territorios (Puntos de Acopio Comunitarios, PACs)</p>	<p>Creado un diseño adaptable del espacio físico para el acopio de cabos.</p> <p>Creado un protocolo para el acopio de cabos y redes.</p> <p>Instalados dos Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) en dos comunidades pesqueras.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Manual de funcionamiento de PACs.</li> <li>Acuerdos firmados con autoridades para el uso de los espacios.</li> <li>Fotos y videos de los PACs.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actores sociales se articulan en apoyo al proyecto.</li> <li>La comunidad se compromete con la recuperación permanente en sus territorios.</li> </ul>
<p><b>C2:</b> Emprendidas acciones de socialización de la problemática y la solución a escala territorial (difusión de PACs)</p>	El 30% de los pescadores de cada comunidad conoce acerca del PAC y su funcionamiento.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Registro de participantes de “La Nueva Pesca”.</li> <li>Métricas de alcance en medios de “La Nueva Pesca”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Nueva Pesca sirve como plataforma de socialización de los PACs.</li> <li>Los actores invitados participan en el evento y conocen sobre los PACs.</li> <li>Los medios de comunicación amplifican la difusión de los PACs.</li> </ul>

### Anexo 3: Oficios y acuerdos de cooperación



Salinas, 27 de enero de 2023

## **ACUERDO DE COOPERACIÓN ENTRE LA ADMINISTRACIÓN DEL PUERTO PESQUERO ARTESANAL DE ANCONCITO Y COLECTIVO CABOS, PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PUNTO DE ACOPIO DE CABOS Y REDES DE PESCA**

**LAS PARTES EN ESTE ACUERDO**, el Servicio de Gestión Inmobiliaria del Sector Público, Inmobiliar, actual administrador del Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito, representado por el señor MARCO ANTONIO DOMÍNGUEZ, y Colectivo Cabos, organización dedicada a la preservación del ecosistema marino, representada por su director ejecutivo, señor SERGIO MORAGA ARCE.

### **CONSIDERANDO:**

1. *Que la contaminación marítima por plásticos es un problema que requiere de atención inmediata por parte de todos los actores de la sociedad. Sus efectos son cada vez más visibles y amenazan gravemente a las especies marinas y la vida de las personas.*
2. *Que la actividad pesquera es una de las mayores responsables de la contaminación marítima por plásticos. Cada año, más de 640.000 toneladas de redes, sogas, jaulas y trampas, son descartadas en el mar en todo el mundo.*
3. *Que la pesca es una de las actividades económicas más importantes para el Ecuador, de la cual dependen miles de familias, y la contaminación marítima está impactando negativamente en su productividad.*
4. *Que los cabos y redes de pesca son 100% reciclables, siempre y cuando sean descartados de forma oportuna y reciban el tratamiento adecuado. Si son arrojados o se rompen en el mar, su recuperación se vuelve prácticamente imposible.*
5. *Que actualmente no existe un sistema que permita a los pescadores artesanales desechar sus redes y cabos de pesca, bajo las condiciones necesarias para que puedan ser reciclados.*
6. *Que el reciclaje de cabos y redes de pesca puede convertirse en una fuente de ingresos alternativa para las comunidades pesqueras, bajo un modelo de economía circular, que impulse la participación de toda la ciudadanía.*

Que el PUERTO PESQUERO ARTESANAL DE ANCONCITO tiene como finalidad contribuir al mejoramiento, competitividad, sostenibilidad y desarrollo de las comunidades pesqueras del país; y

Que COLECTIVO CABOS está trabajando en la implementación de un sistema de recuperación de redes y cabos de pesca en desuso, que permita optimizar los procesos de traslado y reciclaje de los mismos.

**HAN CONVENIDO** en suscribir este Acuerdo:

## **ARTÍCULO I: OBJETO**

1.1. El objeto de este Acuerdo es establecer un marco de cooperación entre las partes, que garantice el funcionamiento de un PUNTO DE ACOPIO COMUNITARIO (PAC) de cabos y redes de pesca en las instalaciones del Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito.

## **ARTÍCULO II: ACUERDOS Y COMPROMISOS**

2.1. En virtud de lo arriba expresado, la Administración del Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito se compromete a:

- a. Dar en préstamo, por un período no menor a dos años, un espacio físico que cumpla con los requisitos técnicos para la instalación de un punto de acopio de redes y cabos de pesca en el Puerto de Anconcito.

El lugar donde se instalará el punto de acopio será la antigua área de "Recepción de Materia Prima". Por su tamaño, ubicación y nivel de visibilidad, es el área que mejor responde a las necesidades del proyecto.

- b. Brindar las facilidades para la realización de arreglos y mejoras en el área asignada, a fin de garantizar el adecuado funcionamiento del PAC.
- c. Permitir el uso de colores, señaléticas y demás elementos de visibilidad que permitan una correcta identificación del PAC y faciliten su ubicación.
- d. Autorizar el ingreso de la persona encargada del PAC, que receptorá y registrará el material y coordinará su acopio, de acuerdo con el horario de funcionamiento del PAC, que será de lunes a sábado, de 09:00 a 13:00.
- e. Facilitar el uso de implementos como carretillas y plataformas móviles, para el traslado de las redes y los cabos de pesca dentro del puerto, siempre que esto no interfiera con sus actividades regulares.
- f. Dotar de servicios como energía eléctrica, agua y seguridad al PAC.
- g. Autorizar el ingreso coordinado, una vez al mes o cada quince días, de un camión que realizará el retiro del material recolectado, para trasladarlo hacia la planta recicladora.
- h. Socializar y difundir el punto de acopio a través de sus canales de comunicación, promoviendo su uso entre los pescadores y la comunidad en general.

2.2 Por su parte, Colectivo Cabos se compromete a:

- a. Adecuar el espacio asignado de acuerdo con las necesidades operativas y de visibilidad del PAC, asumiendo todos los costos que esto implique.
- b. Gestionar el funcionamiento del PAC a través de una persona encargada que será la responsable de recibir, registrar y organizar el material, así como de coordinar su retiro una vez al mes o cada quince días.
- c. Proveer los implementos necesarios para el acopio de los cabos, entre los cuales se incluyen: una pesa manual, un cuaderno de registro, sacos y contenedores.
- d. Garantizar la trazabilidad del material recolectado y darle el tratamiento adecuado para que pueda ser reciclado y transformado en nuevos insumos.
- e. Retribuir, en un futuro cercano, a las cooperativas de pescadores artesanales, reconociéndoles un valor económico a cambio de las redes y cabos de pesca entregados.
- f. Realizar una campaña de difusión en torno al PAC de Anconcito, que incluirá un evento de lanzamiento en el que se reconocerá el apoyo brindado por el Puerto de Anconcito y sus administradores.
- g. Dar continuidad al proyecto a través de mingas periódicas y otras acciones similares, en coordinación con empresas privadas y ONGs.

### **ARTÍCULO III: DISPOSICIONES GENERALES**

- 3.1 Las modificaciones a este Acuerdo sólo podrán hacerse de común acuerdo expresado por escrito por los representantes de las Partes debidamente autorizados. Los instrumentos en los que consten las modificaciones se agregarán como anexos a este Acuerdo y pasarán a formar parte del mismo.
- 3.2 Este Acuerdo entrará en vigor a partir de su firma por los representantes autorizados de las Partes y podrá terminarse de mutuo consentimiento o podrá darse por terminado por cualquiera de las Partes mediante notificación escrita a la otra con una antelación no menor a los treinta días.

EN FE DE LO CUAL, los representantes de las Partes, debidamente autorizados al efecto, firman este Acuerdo en dos originales igualmente válidos, en los lugares y fechas que se indican a continuación:

**POR EL PUERTO PESQUERO  
ARTESANAL DE ANCONCITO:**

**POR COLECTIVO CABOS:**

---

Administrador

---

Director Ejecutivo

Lugar:

Lugar:

Fecha:

Fecha:

**EN PROCESO DE FIRMA**

Salinas, 27 de enero de 2023

**ACUERDO DE COOPERACIÓN ENTRE  
LA JUNTA CÍVICA DE SANTA ROSA Y COLECTIVO CABOS,  
PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PUNTO DE ACOPIO  
DE CABOS Y REDES DE PESCA**

**LAS PARTES EN ESTE ACUERDO**, la Junta Cívica de la Parroquia Santa Rosa del Cantón Salinas, representada por su presidente, señor MANUEL RUÍZ, y Colectivo Cabos, organización dedicada a la preservación del ecosistema marino, representada por su director ejecutivo, señor SERGIO MORAGA ARCE.

**CONSIDERANDO:**

2. *Que la contaminación marítima por plásticos es un problema que requiere de atención inmediata por parte de todos los actores de la sociedad. Sus efectos son cada vez más visibles y amenazan gravemente a las especies marinas y la vida de las personas.*
3. *Que la actividad pesquera es una de las mayores responsables de la contaminación marítima por plásticos. Cada año, más de 640.000 toneladas de redes, sogas, jaulas y trampas, son descartadas en el mar en todo el mundo.*
4. *Que la pesca es una de las actividades económicas más importantes para el Ecuador, de la cual dependen miles de familias, y la contaminación marítima está impactando negativamente en su productividad.*
5. *Que los cabos y redes de pesca son 100% reciclables, siempre y cuando sean descartados de forma oportuna y reciban el tratamiento adecuado. Si son arrojados o se rompen en el mar, su recuperación se vuelve prácticamente imposible.*
6. *Que actualmente no existe un sistema que permita a los pescadores artesanales desechar sus redes y cabos de pesca, bajo las condiciones necesarias para que puedan ser reciclados.*
7. *Que el reciclaje de cabos y redes de pesca puede convertirse en una fuente de ingresos alternativa para las comunidades pesqueras, bajo un modelo de economía circular, que impulse la participación de toda la ciudadanía.*

Que la JUNTA CÍVICA DE LA PARROQUIA SANTA ROSA tiene como finalidad integrar a la comunidad en torno a acciones que contribuyan al mejoramiento de sus condiciones de vida.

Que COLECTIVO CABOS está trabajando en la implementación de un sistema de recuperación de redes y cabos de pesca en desuso, que permita optimizar los procesos de traslado y reciclaje de los mismos.

**HAN CONVENIDO** en suscribir este Acuerdo:

## **ARTÍCULO I: OBJETO**

1.1. El objeto de este Acuerdo es establecer un marco de cooperación entre las partes, que garantice el funcionamiento de un PUNTO DE ACOPIO COMUNITARIO (PAC) de cabos y redes de pesca en las instalaciones de la Junta Cívica de Santa Rosa, en el cantón Salinas.

## **ARTÍCULO II: ACUERDOS Y COMPROMISOS**

2.1. En virtud de lo expuesto, la Junta Cívica de Santa Rosa se compromete a:

- a. Dar en préstamo, por un período no menor a dos años, un espacio físico que cumpla con los requisitos técnicos para la instalación de un punto de acopio de redes y cabos de pesca. El lugar donde se instalará el punto de acopio será la bodega ubicada en la parte posterior de la Junta Cívica, atrás del salón de eventos.
- b. Brindar las facilidades para la realización de arreglos y mejoras en el área asignada, a fin de garantizar el adecuado funcionamiento del PAC.
- c. Permitir el uso de colores, señaléticas y demás elementos de visibilidad que permitan una correcta identificación del PAC y faciliten su ubicación.
- d. Autorizar el ingreso de la persona encargada del PAC, que receptorá y registrará el material y coordinará su acopio, de acuerdo con el horario de funcionamiento del PAC, que será de lunes a sábado, de 09:00 a 13:00.
- e. Dotar de servicios como energía eléctrica, agua y seguridad al PAC.
- f. Autorizar el ingreso coordinado, una vez al mes o cada quince días, de un camión que realizará el retiro del material recolectado, para trasladarlo hacia la planta recicladora.
- g. Socializar y difundir el punto de acopio a través de sus canales de comunicación, promoviendo su uso entre los pescadores y la comunidad en general.

2.2. Por su parte, Colectivo Cabos se compromete a:

- a. Adecuar el espacio asignado de acuerdo con las necesidades operativas y de visibilidad del PAC, asumiendo todos los costos que esto implique.
- b. Gestionar el funcionamiento del PAC a través de una persona encargada que será la responsable de recibir, registrar y organizar el material, así como de coordinar su retiro una vez al mes o cada quince días.
- c. Proveer los implementos necesarios para el acopio de los cabos, entre los cuales se incluyen: una pesa manual, un cuaderno de registro, sacos y contenedores.
- d. Garantizar la trazabilidad del material recolectado y darle el tratamiento adecuado para que pueda ser reciclado y transformado en nuevos insumos.

- e. Retribuir, en un futuro cercano a las cooperativas de pescadores artesanales, reconociéndoles un valor económico a cambio de las redes y cabos de pesca entregados.
- f. Realizar una campaña de difusión en torno al PAC de Santa Rosa, que incluirá un evento de lanzamiento en el que se reconocerá el apoyo brindado por la Junta Cívica y sus directivos.
- g. Dar continuidad al proyecto a través de mingas periódicas y otras acciones similares, en coordinación con empresas privadas y ONGs.

### **ARTÍCULO III: DISPOSICIONES GENERALES**

- 3.1 Las modificaciones a este Acuerdo sólo podrán hacerse de común acuerdo expresado por escrito por los representantes de las Partes debidamente autorizados. Los instrumentos en los que consten las modificaciones se agregarán como anexos a este Acuerdo y pasarán a formar parte del mismo.
- 3.2 Este Acuerdo entrará en vigor a partir de su firma por los representantes autorizados de las Partes y podrá terminarse de mutuo consentimiento o podrá darse por terminado por cualquiera de las Partes mediante notificación escrita a la otra con una antelación no menor a los treinta días.

EN FE DE LO CUAL, los representantes de las Partes, debidamente autorizados al efecto, firman este Acuerdo en dos originales igualmente válidos, en los lugares y fechas que se indican a continuación:

**POR LA JUNTA CÍVICA DE  
SANTA ROSA:**

**POR COLECTIVO CABOS:**

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Presidente

Director Ejecutivo

Lugar:

Lugar:

Fecha:

Fecha:

COLECTIVO  
**cabos**



# MANUAL DE IMPLEMENTACIÓN DE PUNTOS DE ACOPIO COMUNITARIOS (PACS)

## PUNTOS DE ACOPIO COMUNITARIOS, HACIA UNA RECUPERACIÓN CONTINUA Y OPORTUNA DE CABOS Y REDES DE PESCA EN DESUSO EN EL ECUADOR.

<p><b>DEFINICIÓN</b> ¿Quiénes somos?</p>	<p>Los Puntos de Acopio Comunitario (PACs) son parte del primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en el Ecuador, impulsado por Colectivo Cabos con el apoyo de sus aliados estratégicos y las comunidades de pescadores artesanales del país.</p>
<p><b>OBJETIVO</b> ¿Qué hacemos?</p>	<p>Instalados en los principales puertos y zonas pesqueras a lo largo del perfil costero del Ecuador, los PACs tienen como objetivo la recepción, clasificación y almacenaje de cabos y redes de pesca en desuso en los territorios, para que puedan ser reciclados y convertidos en nuevos productos.</p>
<p><b>PROPÓSITO</b> ¿Para qué?</p>	<p>Combatir el problema de la contaminación marina por cabos y redes de pesca a través de un modelo de economía circular, local e inclusiva, que impulse la recuperación y el reciclaje de estos residuos, en beneficio de las comunidades de pescadores artesanales.</p>
<p><b>PROTOCOLO DE FUNCIONAMIENTO</b> ¿Cómo?</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se reciben los cabos y redes de pesca Si están mezclados, se procede a separarlos.</li> <li>2. Se coloca el material en sacos y se pesa, procurando no incluir otro tipo de residuos.</li> <li>3. Se registran los datos de la persona que entrega y la cooperativa a la que pertenece. Se entrega un comprobante.</li> <li>4. Se ingresa la información al sistema de Colectivo Cabos, a través de internet.</li> <li>5. El material se almacena de forma segura, evitando que quede expuesto al sol o la lluvia.</li> <li>6. Una vez al mes, Colectivo Cabos retira el material, para continuar con el proceso de reciclaje.</li> </ol>

## CARACTERÍSTICAS Y REQUERIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PACs

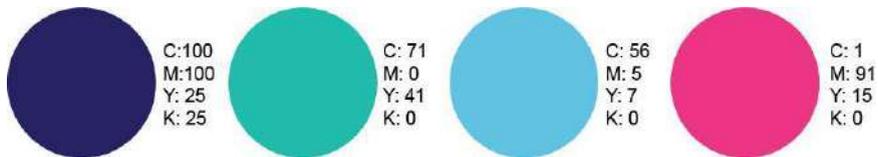
TIPOS DE PAC	COMPLETO	BÁSICO	EXPRESS
<b>ESPACIO FÍSICO</b>	Área independiente de entre 3 y 5 metros cuadrados. Con cerramiento, techo y bodega. Ubicado idealmente al interior de los puertos pesqueros, con accesos viales, seguridad y servicios básicos.	Área de entre 2 y 3 metros cuadrados. Edificación parcialmente techada, con cerramiento. Accesos y servicios limitados.	Menos de 2 metros cuadrados. Ubicación exterior, sin edificación. Se utiliza contenedor.
<b>ADECUACIÓN</b>	Pintura de la fachada y el interior. Saneamiento general. Arreglo de puertas y accesos. Reparación de sistema eléctrico y de iluminación. Colocación de señalética.	Pintura de la fachada y el interior. Saneamiento general. Arreglo de puertas y accesos. Colocación de señalética.	Instalación de contenedor y estructuras para la colocación de señaléticas.
<b>OPERADOR/A</b>	Es la persona encargada de todas las operaciones del PAC y de cumplir con el protocolo de funcionamiento establecido. Además, es responsable de generar acciones que promuevan la recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso en su territorio. <b>Salario:</b> \$50 mensuales / 3-4 horas semanales		No requiere. Su funcionamiento es responsabilidad del lugar donde se encuentren instalados.
<b>IMPLEMENTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Pesa industrial</li> <li>• Mesa y silla</li> <li>• 10 pallets</li> <li>• 1 cuaderno de registro</li> <li>• Talonario de recibos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Pesa industrial o manual</li> <li>• 5 pallets</li> <li>• 1 cuaderno de registro</li> <li>• Talonario de recibos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 contenedor industrial brandeado</li> <li>• 1 cuaderno de registro</li> <li>• Talonario de recibos</li> </ul>
<b>HERRAMIENTAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Pala</li> <li>• 1 cortante/serrucho</li> <li>• 300 sacos</li> <li>• 10 guantes</li> <li>• 1 botellón de agua con dispensador</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Pala</li> <li>• 1 cortante/serrucho</li> <li>• 100 sacos</li> <li>• 5 guantes</li> <li>• 1 botellón de agua con dispensador</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Pala</li> <li>• 1 cortante/serrucho</li> <li>• 50 sacos</li> <li>• 3 guantes</li> </ul>
<b>COSTO APROX. IMPLEMENTACIÓN</b>	\$1,000	\$800	\$1,600

# IDENTIDAD VISUAL

Logotipo



Paleta de Colores



Tipografías



Indumentaria Operador/a



## SEÑALÉTICA

# RECICLAJE DE REDES Y CABOS DE PESCA

COLECTIVO  
**cabos**

## PROTOCOLO PARA EL ACOPIO DE REDES Y CABOS DE PESCA

COLECTIVO  
**cabos**



Se reciben los cabos y redes de pesca. Si están mezclados, se procede a separarlos.



Se coloca el material en sacos y se pesa, procurando no incluir otro tipo de residuos.



Se registran los datos de la persona que entrega y la cooperativa a la que pertenece. Se entrega un comprobante.



Se ingresa la información al sistema de Colectivo Cabos, a través de internet.



El material se almacena de forma segura, evitando que quede expuesto al sol o la lluvia.



Una vez al mes, Colectivo Cabos retira el material, para continuar con el proceso de reciclaje.



RECICLAJE DE  
REDES Y CABOS  
DE PESCA



RECICLAJE DE  
REDES Y CABOS  
DE PESCA



RECICLAJE DE  
REDES Y CABOS  
DE PESCA



RECICLAJE DE  
REDES Y CABOS  
DE PESCA

**CABOS**

**REDES**

## PIEZAS DE COMUNICACIÓN

**JUNTOS POR UN  
SANTA ROSA  
LIBRE DE  
CONTAMINACIÓN  
POR CABOS  
Y REDES  
DE PESCA**

Entrega los cabos y redes de pesca que ya no utilices, o que encuentres en el mar, en el punto de acopio ubicado atrás de la Junta Cívica.

#NiUnCaboSueltoMás

COLECTIVO **cabos**

**LOS CABOS  
Y REDES  
DE PESCA  
SON 100%  
RECICLABLES**

Entrega los que ya no utilices, o que encuentres en el mar, en el punto de acopio ubicado atrás de la Junta Cívica, para que puedan ser reciclados.

#NiUnCaboSueltoMás

COLECTIVO **cabos**

**MENOS  
CONTAMINACIÓN  
MAYOR  
CANTIDAD DE  
PECES**

Mantener limpios nuestros mares, contribuye a mejorar la productividad pesquera de nuestra comunidad.

#NiUnCaboSueltoMás

COLECTIVO **cabos**

**LOS CABOS  
Y REDES DE PESCA  
DESCARTADOS  
NO SON  
BASURA**

Entrégalos aquí, para que puedan ser reciclados y transformados en nuevos productos en beneficio de las cooperativas de pescadores artesanales.

#NiUnCaboSueltoMás

COLECTIVO **cabos**

### Anexo 5: PAC Anconcito

<b>Ubicación:</b>	-2.3°31'57" N -80.8°89'26" E		
<b>Propiedad de:</b>	Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público		
<b>Tipo de PAC:</b>	Completo		
<b>Capacidad de acopio:</b>	30 toneladas		
<b>Estado:</b>	Instalado y listo para operar		
<b>Contacto:</b>	Marco Antonio Domínguez, Administrador Puerto de Anconcito	<b>Teléfono:</b>	+593 987109265
<b>Operador/a:</b>	Por definir		



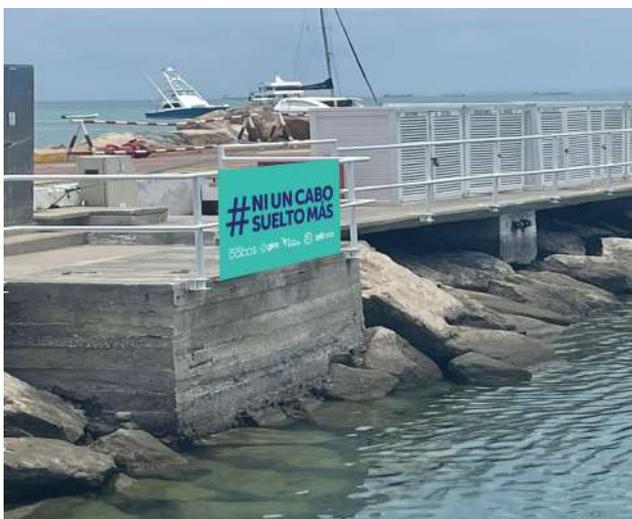
## Anexo 6: PAC Santa Rosa

<b>Ubicación:</b>	-2.2°11'02" N -80.9°48'16" E		
<b>Propiedad de:</b>	Junta Cívica del Cantón Santa Rosa		
<b>Tipo de PAC:</b>	Básico		
<b>Capacidad de acopio:</b>	10 toneladas		
<b>Estado:</b>	Instalado y listo para operar		
<b>Contacto:</b>	Manuel Ruíz, Presidente de la Junta Cívica (hasta el 2024)	<b>Teléfono:</b>	+593 996227246
<b>Operador/a:</b>	Por definir		



## Anexo 7: PAC Salinas Yacht Club

<b>Ubicación:</b>	-2.15°03'66" N, -79.89'87" E		
<b>Propiedad de:</b>	Salinas Yacht Club		
<b>Tipo de PAC:</b>	Express		
<b>Capacidad de acopio:</b>	1/2 tonelada		
<b>Estado:</b>	No instalado. No operativo.		
<b>Contacto:</b>	Roberto Serrano, Secretario General	<b>Teléfono:</b>	+593 98 640 5277
<b>Operador/a:</b>	No aplica		



## Anexo 8: Perfiles Operadores PACs



### PERFIL OPERADOR/A PAC ANCONCITO

**Cargo:** Operador/a PAC Anconcito

**Horas semanales:** 4-6 horas/semana

**Tipo de trabajo:** Tiempo parcial

**Salario:** 50 dólares/mes

**Tipo de contrato:** Por factura

#### TAREAS GENERALES

---

Gestionar y liderar el funcionamiento del Punto de Acopio Comunitario (PAC) ubicado en las instalaciones del Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito, en la provincia de Santa Elena.

Recibir, registrar y clasificar los residuos recuperados que se entreguen, de acuerdo con el protocolo establecido para este fin.

Promover el uso continuo del PAC en su localidad, proponiendo ideas innovadoras que motiven la participación de la comunidad en la gestión de recuperación de residuos en playas y mares junto a Colectivo Cabos y sus aliados.

Gestionar acuerdos de recuperación de cabos y redes de pesca descartados, con las cooperativas de pescadores artesanales de Anconcito y zonas aledañas.

Apoyar iniciativas de actores externos como: empresas privadas, clubes y organizaciones ambientales que realicen trabajos de recuperación (mingas) en la localidad.

#### TAREAS ESPECÍFICAS

---

Recibir los cabos y redes de pesca que sean entregados, en los horarios que se establezcan (1-2 veces por semana) y coordinar los despachos una vez al mes.

Gestionar acuerdos formales con cooperativas de pescadores artesanales, empresas pesqueras locales y demás organizaciones que realicen tareas de recuperación de cabos y redes de pesca en desuso.

Llevar un registro de los residuos (cabos y redes de pesca en desuso) que ingresan al PAC, así como de su posterior despacho al Centro de Acopio de Colectivo Cabos.

Velar por el correcto uso de los implementos y herramientas que se entreguen para el funcionamiento del PAC, así como de sus instalaciones.

Coordinar e impulsar la realización de mingas mensuales en las playas de Anconcito, con una meta de recuperación de 1 tonelada por minga.

#### PERFIL SUGERIDO

---

Que conozca acerca de la problemática de la contaminación de los océanos y se interese por liderar soluciones creativas para alcanzar las metas de recuperación propuestas.

Persona proactiva y con rol de liderazgo. Orientada a objetivos. Que disfrute de trabajar en equipo. Curiosa, que le guste investigar, aprender, innovar y enseñar a otros.

Que resida en la localidad de Anconcito (recomendable) o que tenga disponibilidad y capacidad para trasladarse hasta el Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito.

Interesada en vincularse con un grupo amplio y diverso de personas, autoridades, instituciones, empresas y ONGs, representando a Colectivo Cabos en reuniones y demás actividades.

Que esté comprometida con la causa de Colectivo Cabos y sus objetivos de recuperación, y quiera contribuir a la conservación del ecosistema.



## PERFIL OPERADOR/A PAC SANTA ROSA

**Cargo:** Operador/a PAC Santa Rosa

**Horas semanales:** 4-6 horas/semana

**Tipo de trabajo:** Tiempo parcial

**Salario:** 50 dólares/mes

**Tipo de contrato:** Por factura

### TAREAS GENERALES

---

Gestionar y liderar el funcionamiento del Punto de Acopio Comunitario (PAC) ubicado en las instalaciones de la Junta Cívica de Santa Rosa, en Salinas, provincia de Santa Elena.

Recibir, registrar y clasificar los residuos recuperados que se entreguen, de acuerdo con el protocolo establecido para este fin.

Promover el uso continuo del PAC en su localidad, proponiendo ideas innovadoras que motiven la participación de la comunidad en la gestión de recuperación de residuos en playas y mares junto a Colectivo Cabos y sus aliados.

Gestionar acuerdos de recuperación de cabos y redes de pesca descartados, con las cooperativas de pescadores artesanales de Santa Rosa y zonas aledañas.

Apoyar iniciativas de actores externos como: empresas privadas, clubes y organizaciones ambientales que realicen trabajos de recuperación (mingas) en la localidad.

### TAREAS ESPECÍFICAS

---

Recibir los cabos y redes de pesca que sean entregados, en los horarios que se establezcan (1-2 veces por semana) y coordinar los despachos una vez al mes.

Gestionar acuerdos formales con cooperativas de pescadores artesanales, empresas pesqueras locales y demás organizaciones que realicen tareas de recuperación de cabos y redes de pesca en desuso.

Llevar un registro de los residuos (cabos y redes de pesca en desuso) que ingresan al PAC, así como de su posterior despacho al Centro de Acopio de Colectivo Cabos.

Velar por el correcto uso de los implementos y herramientas que se entreguen para el funcionamiento del PAC, así como de sus instalaciones.

Coordinar e impulsar la realización de mingas mensuales en las playas de Santa Rosa, con una meta de recuperación de 1 tonelada por minga.

### PERFIL SUGERIDO

---

Que conozca acerca de la problemática de la contaminación de los océanos y se interese por liderar soluciones creativas para alcanzar las metas de recuperación propuestas.

Persona proactiva y con rol de liderazgo. Orientada a objetivos. Que disfrute de trabajar en equipo. Curiosa, que le guste investigar, aprender, innovar y enseñar a otros.

Que resida en la localidad de Santa Rosa (recomendable) o que tenga disponibilidad y capacidad para trasladarse hasta la Junta Cívica de Santa Rosa.

Interesada en vincularse con un grupo amplio y diverso de personas, autoridades, instituciones, empresas y ONGs, representando a Colectivo Cabos en reuniones y demás actividades.

Que esté comprometida con la causa de Colectivo Cabos y sus objetivos de recuperación, y quiera contribuir a la conservación del ecosistema.

## Anexo 9: Posteos Operadores PACs

**BUSCAMOS**

**OPERADOR/A  
PUNTO DE ACOPIO  
ANCONCITO**

Proactividad, liderazgo, recursividad  
4-6 horas semanales  
Residente de Anconcito (recomendable)  
Comprometido/a con la preservación de  
nuestros océanos.

Interesados escribir a:  
[diana.izquierdo@colectivocabos.com](mailto:diana.izquierdo@colectivocabos.com)

COLECTIVO  
**cabos**

**BUSCAMOS**

**OPERADOR/A  
PUNTO DE ACOPIO  
SANTA ROSA**

Proactividad, liderazgo, recursividad  
4-6 horas semanales  
Residente de Sta. Rosa, Salinas, Libertad, etc.  
Comprometido/a con la preservación de  
nuestros océanos.

Interesados escribir a:  
[diana.izquierdo@colectivocabos.com](mailto:diana.izquierdo@colectivocabos.com)

COLECTIVO  
**cabos**

## Anexo 10: Plan de Costos PACs

PAC Anconcito					
Categoría	Descripción	\$ Unit.	Cant.	\$ Tot	Proveedor
Adecuacion	MESA PLASTICA BLANCA 80 X 80 CM	\$40,00	1	\$40,00	Mega Kiwi
	SILLA	\$20,00	1	\$20,00	Mega Kiwi
	PALLETS	\$4,00	10	\$40,00	Proveedor Salinas
	PUERTA DE MADERA	\$111,60	1	\$111,60	Taller Johnny y Wilson
	TACOS Y TORNILLOS	\$5,09	1	\$5,09	ferrisariato
	PINTURA	\$30,00	2	\$60,00	Mega Kiwi
	BROCHAS	\$3,54	2	\$7,08	Mega Kiwi
	DILUYENTE	\$2,36	1	\$2,36	Mega Kiwi
	WHIPE	\$0,38	1	\$0,38	Mega Kiwi
	KIT RODILLO PINTURA + BROCHAS	\$20,61	2	\$41,22	Mega Kiwi
	CANDADO	\$5,00	1	\$5,00	Mega Kiwi
	CINTA DOBLE FAZ	\$4,25	2	\$8,50	Mega Kiwi
	MASKING TAPE	\$1,34	1	\$1,34	Mega Kiwi
	CORTINA PLÁSTICA INDUSTRIAL	\$10,00	1	\$10,00	Mega Kiwi
	CAJA CUADRADA PARA PUNTO DE LUZ	\$3,00	1	\$3,00	Mega Kiwi
	CUERDA DE POLIETILENO	\$2,81	1	\$2,81	Mega Kiwi
	PINTURA AEROSOL AZUL	\$3,00	1	\$3,00	Mega Kiwi
TOMACORRIENTE	\$5,00	1	\$5,00	Mega Kiwi	
Implementos	PESA INDUSTRIAL DIGITAL 200 KG	\$115,05	1	\$115,05	Mega Kiwi
	PALA	\$8,00	1	\$8,00	Mega Kiwi
	CORTANTE	\$4,74	4	\$18,96	Mega Kiwi
	GUANTE CUERO SPLIT	\$0,97	10	\$9,70	Mega Kiwi
	DISPENSADOR DE AGUA	\$8,00	1	\$8,00	Mega Kiwi
	POMA DE AGUA	\$10,00	1	\$10,00	Mega Kiwi
	SACOS	\$0,35	50	\$17,50	Colectivo Cabos
Señalética	SEÑALÉTICA	\$100,00	3	\$300,00	Senefelder
	LOGOS ALIADOS	\$20,00	5	\$100,00	Senefelder
				<b>SUB TOTAL</b>	
					<b>IVA</b>
				\$953,59	
				\$114,43	
Mano de Obra	TODOLOGO	\$120,00	1	\$120,00	
	TRANSPORTE PALLETS	20	1	\$20,00	
				<b>TOTAL PAC ANCONCITO</b>	<b>\$1.068,02</b>

PAC SANTA ROSA					
Categoría	Descripción	\$ Unit.	Cant.	\$ Tot	Proveedor
Adecuación	PALLETS	\$6,00	4	\$24,00	Mega Kiwi
	PINTURA	\$60,22	1	\$60,22	Mega Kiwi
	DILUYENTE	\$2,37	4	\$9,48	Mega Kiwi
	BROCHAS	\$7,08	1	\$7,08	Mega Kiwi
	RODILLO PINTURA	\$5,76	1	\$5,76	Mega Kiwi
	WHIPE	\$0,39	1	\$0,39	Mega Kiwi
	PLATICO POLIETILENO	\$1,48	1	\$1,48	Mega Kiwi
	CANDADO	\$4,00	1	\$4,00	Mega Kiwi
	CINTA DOBLE FAZ	\$8,46	3	\$25,38	Mega Kiwi
	LIJAS	\$1,00	1	\$1,00	Mega Kiwi
Implementos	PESA INDUSTRIAL DIGITAL 200 KG	\$115,05	1	\$115,05	Mega Kiwi
	GUANTE CON PUNTOS PVC	\$0,97	10	\$9,70	Mega Kiwi
	PALA	\$7,99	1	\$7,99	Mega Kiwi
	CORTANTE	\$4,74	2	\$9,48	Mega Kiwi
	POMA DE AGUA	\$10,00	1	\$10,00	Mega Kiwi
	DISPENSADOR DE AGUA	\$10,00	1	\$10,00	Mega Kiwi
SACOS	\$0,35	50	\$17,50	Mega Kiwi	
Señalética	SEÑALÉTICA	\$60,00	3	\$180,00	
	LOGOS ALIADOS	\$20,00	5	\$100,00	
				Sub Total	\$598,51
				IVA	\$71,82
Mano de Obra	TODOLOGO	\$100,00	1	\$100,00	
	TRANSPORTE PALLETS	20	1	\$20,00	
				<b>TOTAL</b>	<b>\$790,33</b>

<b>PAC SALINAS YATCH CLUB</b>					
<b>Categoría</b>	<b>Descripción</b>	<b>\$ Unit.</b>	<b>Cant.</b>	<b>\$ Tot</b>	<b>Proveedor</b>
Adecuación	BIN	\$695,00	2	\$1.390,00	DINORTE Ecuador
Branding	LETREROS Y SEÑALETICA	\$100,00	1	\$100,00	
			Sub Total	\$1.490,00	
			IVA	178,8	
			<b>Total</b>	<b>\$1.668,80</b>	

Anexo 11: Logo “La Nueva Pesca”

Logo Nueva Pesca 2022



Logo Nueva Pesca 2023



## Anexo 12: Afiche “La Nueva Pesca” Salinas

COLECTIVO **cabos**

2do CAMPEONATO DE PESCA DE RESIDUOS Y CABOS  
**LA NUEVA PESCA**  
SALINAS 2023

**5 DOMINGO 08:00**  
**MARZO** ANCONCITO  
SALINAS  
SANTA ROSA

**INSCRÍBETE Y GANA PREMIOS  
PARA TU COOPERATIVA**

**1ER LUGAR: \$600**  
**2do LUGAR: \$350**  
**3ER LUGAR: \$250**

MÁS INFORMACIÓN: 098 134 9443 @COLECTIVOCABOS #NiUnCaboSueltoMás

Organizan:



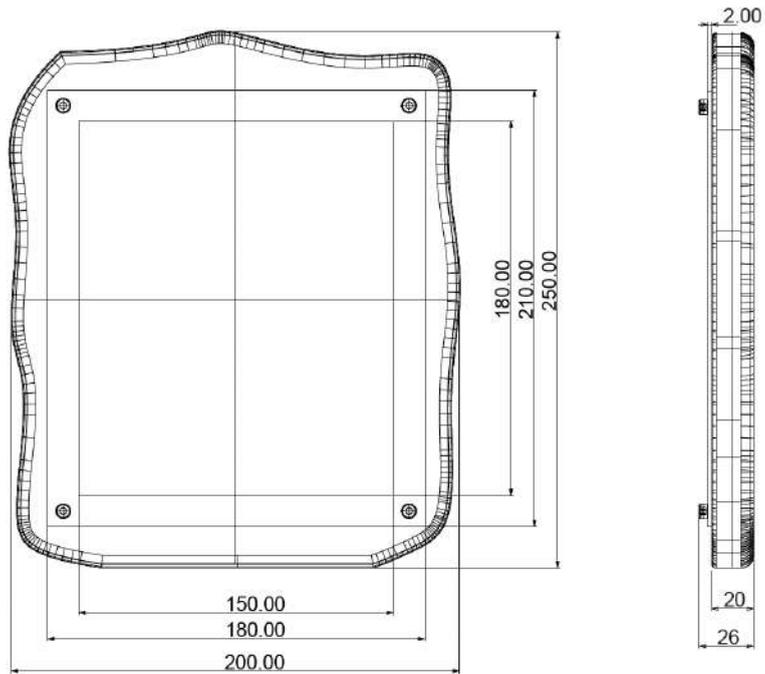
Apoyan:



Auspician:



Anexo 13: Placa reconocimiento “La Nueva Pesca”



## Anexo 14: Clipping de noticias “La Nueva Pesca”

CLIPPING CAMPEONATO "LA NUEVA PESCA 2023"- SALINAS										
Prensa Escrita										
Fecha	Titular	Medio	Ubicación	Sección	Tipo	Ciudad	Valor	PR Value	URL	
01-03-23	Realizarán campeonato de recolección de residuos marinos	Diario Expreso	Actualidad	Noticias	Positiva	Guayaquil	\$2.034,24	\$6.102,72	<a href="https://www.expreso.ec/actualidad/realizaran-campeonato-recoleccion-residuos-marinos-152263.html">https://www.expreso.ec/actualidad/realizaran-campeonato-recoleccion-residuos-marinos-152263.html</a>	
05-03-23	Pescadores lanzan sus redes a las aguas de la península para pescar basura	Diario Expreso	Principal	Guayaquil	Positiva	Guayaquil	\$1.350	\$4.050,00	<a href="https://www.expreso.ec/guayaquil/pescadores-lanzan-redes-aguas-peninsula-pescar-basura-152267.html">https://www.expreso.ec/guayaquil/pescadores-lanzan-redes-aguas-peninsula-pescar-basura-152267.html</a>	
11-03-23	Sin Cabos Suelos	El Universo	Columnistas	Opinión	Neutral	Guayaquil	\$3.389	\$10.167	<a href="https://www.eluniverso.com/opinion/columnistas/sin-cabos-suelos-nota/">https://www.eluniverso.com/opinion/columnistas/sin-cabos-suelos-nota/</a>	
08-03-23	Campeonato de pesca de basura marina en Santa Elena recolectó 9,2 toneladas de residuos	El Comercio	Actualidad	Noticias	Positiva	Quito	\$2.213,28	\$6.639,84	<a href="https://www.elcomercio.com/actualidad/campeonato-pesca-basura-marina-santa-elena-residuos.html">https://www.elcomercio.com/actualidad/campeonato-pesca-basura-marina-santa-elena-residuos.html</a>	
11-03-23	Fundación Favorita y Gira suman esfuerzos por la limpieza de Playas	Diario Metro	Actualidad	Comercial	Positiva	Guayaquil	\$1.500	\$4.500,00	<a href="https://www.metroecuador.com/comercial/2022/07/22/fundacion-favorita-y-gira-suman-esfuerzos-por-la-limpieza-de-playas/">https://www.metroecuador.com/comercial/2022/07/22/fundacion-favorita-y-gira-suman-esfuerzos-por-la-limpieza-de-playas/</a>	
Televisión										
Fecha	Titular	Medio	Programa	Duración	Tipo	Ciudad	Valor	PR Value	URL	
03-03-22	La Nueva Pesca (TeVeE Ecuador)	Telemazonas	TeVeE Ecuador	10:44	Cobertura en vivo	Guayaquil	\$11.538,00	\$34.614,00	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=cMPS_PyCv44t49Ss">https://www.youtube.com/watch?v=cMPS_PyCv44t49Ss</a>	
Rádios										
Fecha	Titular	Medio	Programa	Duración	Tipo	Ciudad	Valor	PR Value	URL	
05-03-22	Entrevista a Sergio Moraga, Colectivo Cabos	Radio WQ	Noticiero	03:54	Entrevista	Guayaquil	\$567,84	\$1.703,52	<a href="https://www.radio.com">https://www.radio.com</a>	
02-03-23	Record Noticias (Vía Zoom)	Radio Record	Noticiero	02:56	Entrevista	La Libertad	\$720,00	\$2.160,00	<a href="https://www.facebook.com/radiorecord1065fm/?locale=es_LA">https://www.facebook.com/radiorecord1065fm/?locale=es_LA</a>	
03-03-23	Entrevista a Diana Izquierdo, Colectivo Cabos	Tña Noticias	Tña Noticias	02:20	Entrevista	La Libertad	\$580,00	\$1.740,00	<a href="https://www.facebook.com/walchibe/?ref=watch_permalink&amp;v=50996987600960">https://www.facebook.com/walchibe/?ref=watch_permalink&amp;v=50996987600960</a>	
01-03-23	Campeonato de Pesca de residuos y cabos sueltos en el mar	Radio WQ	Noticiero	01:05	Positiva	Guayaquil	\$780,00	\$2.340,00	<a href="https://www.radio.com">https://www.radio.com</a>	
01-03-23	Entrevista a Sergio Moraga (En Vivo)	Radio Centro	Noticiero	03:30	Entrevista	Samborombón	\$810,00	\$2.430,00	<a href="https://www.facebook.com/radiocentro780ca.com_LA">https://www.facebook.com/radiocentro780ca.com_LA</a>	
02-03-23	Entrevista Nueva Pesca Salinas (vía Zoom)	Radio Amor	Noticiero	06:20	Entrevista	Salinas	\$950,00	\$2.850,00	<a href="https://www.facebook.com/radiomamor1065fm/?locale=es_LA">https://www.facebook.com/radiomamor1065fm/?locale=es_LA</a>	
02-03-23	Entrevistas a Sergio Moraga, Colectivo Cabos	Radio 89	Noticiero	02:00	Entrevista	Guayaquil	\$660,00	\$1.950,00	<a href="https://www.facebook.com/radio897/?locale=es_LA">https://www.facebook.com/radio897/?locale=es_LA</a>	
03-03-23	Entrevista Sergio Moraga y Diana Izquierdo, Colectivo Cabos	Voz de la Península	Noticiero	05:00	Entrevista	La Libertad	\$450,00	\$1.350,00	<a href="https://www.facebook.com/vozdelapeninsula/?locale=es_LA">https://www.facebook.com/vozdelapeninsula/?locale=es_LA</a>	
Internet y Redes Sociales										
Fecha	Titular	Cuenta	Red Social	Formato	Likes	Views	Valor	PR Value	URL	
04-03-23	La nueva pesca es una iniciativa de la fundación Cabos	Super Peninsular	Facebook	Live	26	189	\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.facebook.com/SuperPeninsular/">https://www.facebook.com/SuperPeninsular/</a>	
05-03-23	Colectivo Cabos	Balacho TV	Facebook	Live	12	35	\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.facebook.com/walchibe/?ref=watch_permalink&amp;v=530552511697388">https://www.facebook.com/walchibe/?ref=watch_permalink&amp;v=530552511697388</a>	
06-03-23	Cómo recuperamos 9.2 toneladas de mares y playas en Ecuador apenas en 3 horas	Fundación Favorita	FB / IG	Reel	39	3364	\$520,00	\$1.560,00	<a href="https://www.facebook.com/FundacionFavoritaEc">https://www.facebook.com/FundacionFavoritaEc</a>	
05-03-23	Comprometidos con el ambiente y la sostenibilidad, llevamos a cabo la Nueva Pesca	Fundación Favorita	FB / IG	Story	4		\$520,00	\$1.560,00	<a href="https://www.facebook.com/FundacionFavoritaEc">https://www.facebook.com/FundacionFavoritaEc</a>	
12-03-23	Día Mundial de Protección de la Naturaleza	Fundación Favorita	FB / IG	Story	8		\$520,00	\$1.560,00	<a href="https://www.facebook.com/FundacionFavoritaEc">https://www.facebook.com/FundacionFavoritaEc</a>	
04-03-23	Campeonato de pesca y residuo de cabos	Aguas Peninsulares	Facebook	Post	3		\$380,00	\$1.140,00	<a href="https://www.facebook.com/aguaspeninsulares">https://www.facebook.com/aguaspeninsulares</a>	
05-03-23	Ni un cabo suelto más	Aguas Peninsulares	Facebook	Post	6		\$380,00	\$1.140,00	<a href="https://www.facebook.com/aguaspeninsulares">https://www.facebook.com/aguaspeninsulares</a>	
06-03-23	Nuestro equipo formó parte de la Nueva Pesca edición Salinas	Gran Idea	Instagram	Story	12	35	\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/Grp88nAIFa/">https://www.instagram.com/Grp88nAIFa/</a>	
05-03-23	Estamos listos para cuantificar la recogida	Mingas por el Mar	Instagram	Reel	107		\$450,00	\$1.350,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cu8WBNzU/">https://www.instagram.com/pe/Cu8WBNzU/</a>	
05-03-23	Todo empieza a partir de una idea o un sueño	Mingas por el Mar	Instagram	Reel	243		\$450,00	\$1.350,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp025-LJ4x/">https://www.instagram.com/pe/Cp025-LJ4x/</a>	
05-03-23	Nos encanta complicarnos	Tridido Verde	Instagram	Story			\$360,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	Las manos de voluntario se sumaron para ayudar a los pescadores de la coop 20 de agosto a recolectar 4,9 toneladas	MoniMendozaEc	Instagram	Story	22		\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	La nueva pesca, desechos comunes y cabos sueltos	MoniMendozaEc	Instagram	Story	16		\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
06-03-23	Punta Culebra, en Anconite, parece el nombre para un cuento	MoniMendozaEc	Instagram	Story	16		\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/monimendozaec/?img_index=1">https://www.instagram.com/monimendozaec/?img_index=1</a>	
05-03-23	Campeonato de pesca y residuo de cabos	SOA_SANTA ELENA	Instagram	Reel	72		\$450,00	\$1.350,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	La nueva pesca Campeonato de residuos y cabos en Salinas, Santa rosa, Anconite	SOA_SANTA ELENA	Instagram	Post	111		\$380,00	\$1.140,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
23-02-23	Estamos colaborando con Colectivo Cabos	SOA_SANTA ELENA	Instagram	Post	52		\$380,00	\$1.140,00	<a href="https://www.instagram.com/soa_santaelena/?img_index=1">https://www.instagram.com/soa_santaelena/?img_index=1</a>	
23-02-23	Estamos colaborando con Colectivo Cabos	SOA_ECUADOR	Instagram	Post	52		\$380,00	\$1.140,00	<a href="https://www.instagram.com/soa_santaelena/?img_index=1">https://www.instagram.com/soa_santaelena/?img_index=1</a>	
05-03-23	Aquí para todas	RotaryClubSalinas	Facebook	Story			\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/salinas_rotary_club/pe/">https://www.instagram.com/salinas_rotary_club/pe/</a>	
04-03-23	Una iniciativa ecoamigable, es la que se desarrolló este domingo 5 de marzo en el cantón Salinas	AldaidiaSalinas	Instagram	Story			\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
27-02-23	Este Domingo 5 de marzo llega a salinas la Nueva Pesca, el campeonato de Residuos y cabos de pesca	AldaidiaSalinas	Instagram	Post	25		\$380,00	\$1.140,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	Pescamos residuos y cabos para limpiar los mares y playas de Salinas, Santa Rosa y Anconite, Ecuador	GiraReciclaEc	Instagram	Reel	232		\$450,00	\$1.350,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	4,9 toneladas de residuos recuperados	GiraReciclaEc	Instagram	Story	129	5104	\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	Gracias a los estudiantes universitarios por apoyar a esta nueva iniciativa La Nueva Pesca	MundoEcológicoEc	FB / IG	Story	48		\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	Los integrantes de Ecuador Mundo ecologico	MundoEcológicoEc	FB / IG	Story	54		\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	Lo mejor del trabajo en equipo es que tienes a alguien a tu lado	MundoEcológicoEc	FB / IG	Story	45		\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
28-02-23	Nuestro proposito en Matter es apoyar soluciones reales y crear una ola de cambio	Matter.Ec	Instagram	Post	80		\$380,00	\$1.140,00	<a href="https://www.instagram.com/matter.ec/?img_index=1">https://www.instagram.com/matter.ec/?img_index=1</a>	
23-02-23	Aquí les compartimos el procedimiento para conformar equipos y participar en la Nueva Pesca	SalinasYatchClub	Instagram	Post	45		\$380,00	\$1.140,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	Nos complace anunciar que nuestro club esta colaborando con Colectivo Cabos y otras instituciones y fundaciones para realizar el evento La Nueva Pesca	SalinasYatchClub	Instagram	Story	56		\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	Más vale cabos recuperados que mil flotando	SoyVerde.Ec	Instagram	Story	133		\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
05-03-23	¿Quién no ha encontrado plásticos, sogas, cabos y redes en las playas ecuatorianas?	TeVeE Ecuador	FB / IG	Story	32		\$350,00	\$1.050,00	<a href="https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/">https://www.instagram.com/pe/Cp88nAIFa/</a>	
03-03-23	La Nueva Pesca (TeVeE Ecuador)	Telemazonas	Youtube	Video	5	305	\$1.200,00	\$3.600,00	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=cMPS_PyCv44t49Ss">https://www.youtube.com/watch?v=cMPS_PyCv44t49Ss</a>	
12-05-23	La nueva pesca Salinas junto a Fundación Favorita y GIRA	Revista Maxi Favorita	Web	Artículo			\$750,00	\$2.250,00	<a href="https://www.maxonline.ec/la-nueva-pesca-salinas-junto-a-fundacion-favorita-y-gira/">https://www.maxonline.ec/la-nueva-pesca-salinas-junto-a-fundacion-favorita-y-gira/</a>	

Fuente: En la Mira

Prensa Escrita	\$10.486,57	\$31.459,71
Televisión	\$11.538,00	\$34.614,00
Radio	\$5.507,84	\$16.523,52
Internet y RRSS	\$13.950,00	\$41.850,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$41.482,41</b>	<b>\$124.447,23</b>



## Los pescadores lanzan sus redes a las aguas de la península para 'pescar' basura

Más de 500 personas de Santa Rosa y Anconcito participaron

José González, pescador en el puerto de Santa Rosa, hizo un cambio en sus actividades diarias, ayer en vez de salir a capturar peces utilizó sus redes para atrapar basura en el fondo del océano.

El artesano, de 50 años, dijo que es la primera vez que realiza aquello y se sorprendió al ver tanto desperdicio. "He aprendido que no debo botar nunca más los residuos al mar, por eso es que cada vez los pe-

ces se alejan de la orilla. Nosotros mismos nos estamos haciendo un grave daño", expresó González.

Segundo Alvear, junto a su esposa e hijos, fue otro de los artesanos peninsulares que decidió ser parte de la iniciativa denominada "la nueva pesca", que busca crear conciencia ambiental en los pescadores para terminar con la contaminación de la playa y el mar en la costa ecuatoriana.

Con sacos de yute los integrantes de la familia Alvear desde las 07:30 de ayer recolectaron desechos marinos en el puerto de Anconcito donde

residen. "no lo hacemos por los premios que van a entregar, sino porque en verdad hay mucha contaminación en el mar y se debe terminar con esto", dijo Segundo.

La actividad cumplida en los puertos de Santa Rosa, Anconcito y el balneario de Salinas se trató de un campeonato de pesca de residuos en donde participaron siete equipos integrados por pescadores artesanales, voluntarios ambientalistas y ecologistas.

La coordinación del evento estuvo a cargo del 'Colectivo Cabos', un proyecto de la Universidad Casa Grande de la ciu-

dad de Guayaquil.

"Venimos dialogando con los pescadores desde hace un buen tiempo para motivarlos que ya no boten los cabos y residuos de pesca en el mar o la playa. Esta es la muestra de lo que han venido asimilando", dijo Xavier Ramírez, uno de los coordinadores del evento.

Se espera replicar la acción en otros lugares costeros del país, el objetivo es que sean los mismos pescadores que al ver desechos de plásticos u otros en el mar los recojan para así parar con la contaminación. El año anterior un evento similar se realizó en General Villamil, Playas.



Santa Rosa. Los pescadores artesanales colaboraron en la iniciativa.

"Es una tarea muy ardua, pero se ha empezado bien, es importante que la población se una a proyectos como estos. Está en nosotros salvar al planeta, acá en

Santa Elena se tienen lugares maravillosos, pero falta mucha conciencia ambiental", expresó Jordie Darquea, del grupo Ecuador Mundo Ecológico. JL







ACTUALIDAD GUAYAQUIL QUITO DEPORTES BUENA VIDA EXPRESIONES OPINIÓN CIENCIA PODCA

ACTUALIDAD

## Realizarán campeonato de recolección de residuos marinos

En Salinas, Anconito y Santa Rosa se llevará a cabo este domingo 5 de marzo el segundo encuentro del evento 'La Nueva Pesca' para recuperar el mar







ANGELA MARÍA TRUJILLO NAVIA

Actualizado 01/03/2023 14:54



En 2022, el Colectivo Cabos, un Proyecto de Aplicación Profesional de la Universidad Casa Grande recuperó más de 2.300 kilos de basura marina **UNIVERSIDAD CASA GRANDE**

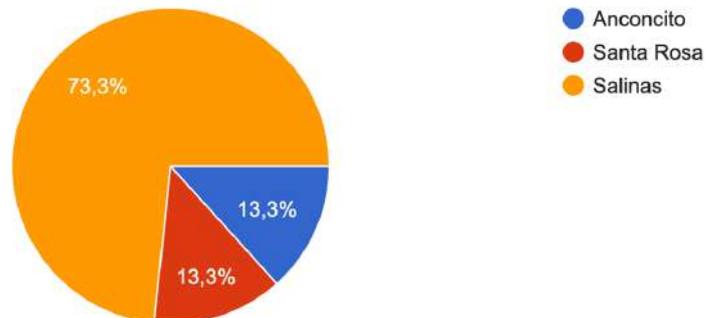
En menos de tres horas, el Colectivo Cabos de la Universidad Casa Grande logró recuperar más de **2.300 kilos de basura marina** a través del Campeonato de Pesca de residuos y cabos: La Nueva Pesca. Un hito histórico en el Ecuador que se alcanzó en el 2022, y el cual se piensa repetir el próximo **domingo 5 de marzo**.

Al mismo tiempo, se implementarán los primeros **Puntos de Acopios Comunitarios (PACs)** en el litoral costero continental del país, "implementando así el primer **sistema de recuperación de artes de pesca** en desuso en el Ecuador", indica Diana Izquierdo, Coordinadora Nacional de Recuperación de Colectivo Cabos.

## Anexo 15: Resultados Encuesta a Pescadores

### Sector de Residencia

30 respuestas



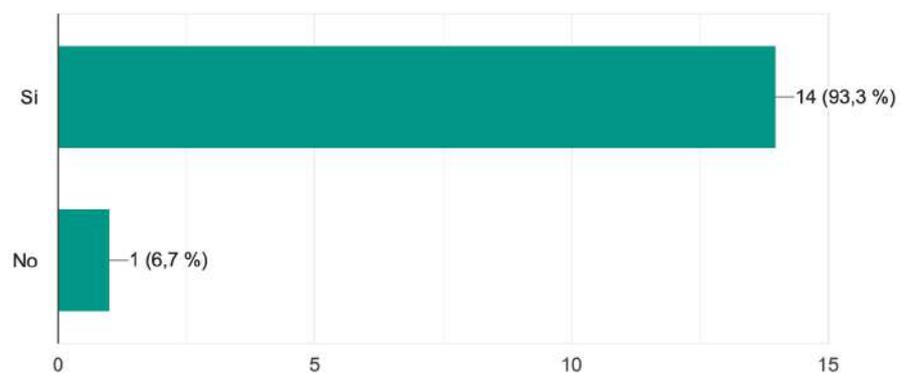
### Cooperativa o asociación de pescadores a la que pertenece

30 respuestas



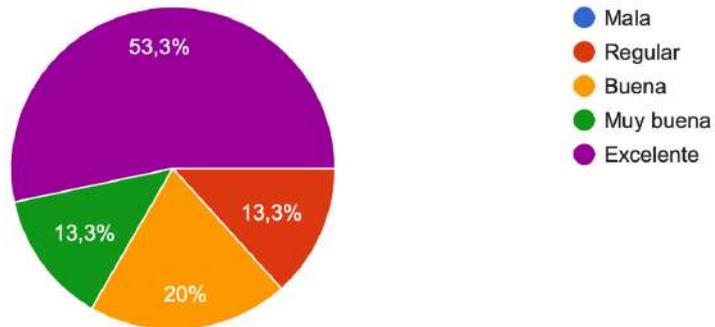
### ¿Participó en el 2do Campeonato de Pesca de Basura y Cabos "La Nueva Pesca", realizado el pasado 5 de marzo en Salinas?

30 respuestas



### ¿Cómo calificaría la experiencia?

30 respuestas



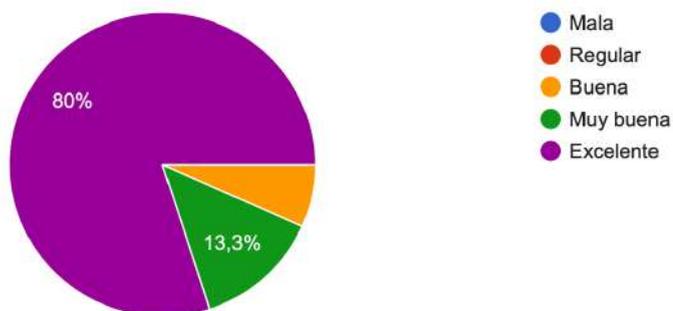
### ¿Considera que el reciclaje de cabos y redes de pesca puede ayudar a disminuir la contaminación del mar y las playas por estos residuos?

30 respuestas



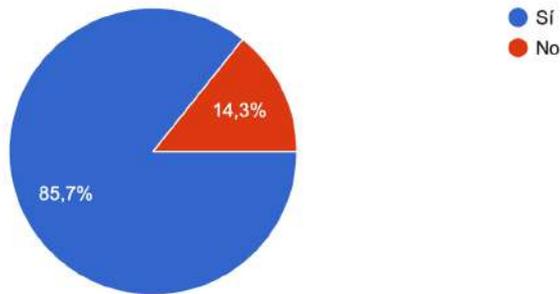
### ¿Qué le parece la idea de pagar a las cooperativas de pesca un valor en efectivo a cambio de los cabos de pesca que entreguen?

30 respuestas



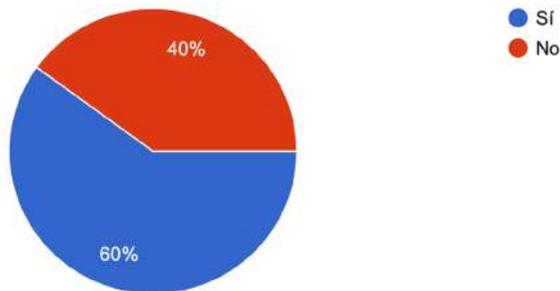
¿Conoce sobre los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) de Colectivo Cabos?

30 respuestas



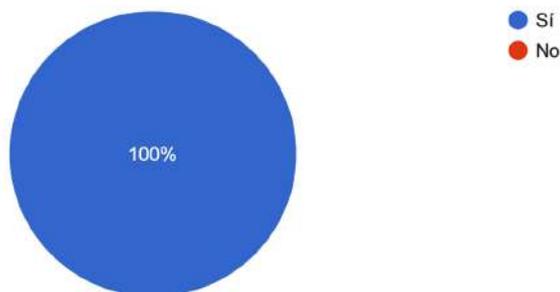
¿Sabe dónde se encuentra ubicado el Punto de Acopio Comunitario (PAC) de Colectivo Cabos en su comunidad?

30 respuestas



¿Le gustaría recibir información y participar en mingas y demás actividades relacionadas con la limpieza del mar y las playas de su localidad?

30 respuestas



### Anexo 16: Registro fotográfico de la experiencia





