



PROYECTOS
DE APLICACIÓN
PROFESIONAL



UNIVERSIDAD CASA GRANDE

TÍTULO DEL PROYECTO

SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIA DEL PROYECTO DE COLECTIVO CABOS
PARA EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE PUNTOS DE ACOPIO COMUNITARIOS
PARA LA RECUPERACIÓN CONTINUA Y OPORTUNA DE CABOS Y REDES DE
PESCA EN DESUSO EN EL ECUADOR.

Equipo interdisciplinario:

Muñoz Torres Grace Alexandra

Ramírez Cuadros Javier Alejandro

Guías del Proyecto

Sergio Moraga Arce

Diana Izquierdo Ledesma

GUAYAQUIL, ECUADOR

Diciembre 2023



FACULTAD DE COMUNICACIÓN MÓNICA HERRERA

SUBTÍTULO DEL PROYECTO

Sistematización del proceso de desarrollo del Manual de Implementación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) de Colectivo Cabos, para el reciclaje de cabos y redes de pesca.

Para optar al grado de:

Licenciatura en Publicidad

Elaborado por:

Ramírez Cuadros Javier Alejandro

Guías del Proyecto

Sergio Moraga Arce

Diana Izquierdo Ledesma

GUAYAQUIL, ECUADOR

Diciembre 2023



CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE TITULACIÓN

Yo, RAMÍREZ CUADROS JAVIER ALEJANDRO autor del trabajo de titulación **“Sistematización del proceso de desarrollo del Manual de Implementación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) de Colectivo Cabos, para el reciclaje de cabos y redes de pesca”** certifico que el trabajo de titulación es una creación de mi autoría, por lo que sus contenidos son originales, de exclusiva responsabilidad de su autor y no infringen derechos de autor de terceras personas. Con lo cual, exoneró a la Universidad Casa Grande de reclamos o acciones legales.

A handwritten signature in blue ink, reading 'Javier Ramírez Cuadros', written over a horizontal line.

Ramírez Cuadros Javier Alejandro

No. de cédula: 0921881330



CLÁUSULA DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE TRABAJOS DE TITULACIÓN

RAMÍREZ CUADROS JAVIER ALEJANDRO en calidad de autor y titular del trabajo de titulación “**Sistematización del proceso de desarrollo del Manual de Implementación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) de Colectivo Cabos, para el reciclaje de cabos y redes de pesca**” de la modalidad Proyecto de Aplicación Profesional, autorizo a la Universidad Casa Grande para que realice la digitalización y publicación de este trabajo de titulación en su Repositorio Virtual, con fines estrictamente académicos, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 144 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

Asimismo, autorizo a la Universidad Casa Grande a reproducir, distribuir, comunicar y poner a disposición del público mi documento de trabajo de titulación en formato físico o digital y en cualquier medio sin modificar su contenido, sin perjuicio del reconocimiento que deba hacer la Universidad sobre la autoría de dichos trabajos.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Javier Ramírez Cuadros', with a large, stylized flourish above the name.

Ramírez Cuadros Javier Alejandro

No. de cédula: 0921881330

ABSTRACT O RESUMEN

La contaminación de los océanos por cabos y redes de pesca es un problema que demanda atención prioritaria a nivel mundial. Sus efectos no solo son devastadores para la vida de las especies marinas, sino que además impactan negativamente en el bienestar de las comunidades costeras, que tienen a la pesca artesanal como su principal fuente de sustento.

En Ecuador, la organización Colectivo Cabos ha venido trabajando en la visibilización de este problema y propuesto un modelo de economía circular, inclusiva y local, a partir de cabos y redes de pesca en desuso, los cuales son 100% reciclables y pueden ser reutilizados en la fabricación de nuevos productos. No obstante, recuperar estos residuos presenta un alto nivel de complejidad, lo que demanda la creación de nuevos mecanismos que permitan una recuperación más eficiente y continua.

Surge así la necesidad de implementar un sistema de recuperación nacional, con puntos de acopio ubicados en los principales puertos y zonas pesqueras del país, que permita optimizar el proceso de reciclaje, vinculando de forma permanente a las comunidades de pescadores artesanales. Se trabajó junto a las cooperativas de pesca del cantón Salinas, autoridades, líderes comunitarios, organizaciones ambientales y demás actores sociales, para diseñar, instalar y socializar dos primeros puntos de acopio en las localidades Santa Rosa y Anconcito de la provincia de Santa Elena, los mismos que fueron presentados en el marco del 2do Campeonato de Pesca de Residuos: “La Nueva Pesca Salinas 2023”.

Por último, mencionar que el presente documento es el resultado del trabajo colaborativo de los estudiantes arriba mencionados: Grace Alexandra Muñoz Torres y Javier Alejandro Ramírez Cuadros; y contiene la sistematización del Proyecto de Aplicación Profesional denominado **“Sistematización de Experiencia del proyecto de Colectivo Cabos para el diseño e implementación de Puntos de Acopio Comunitarios para la**

recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso en el Ecuador”

por tal razón los contenidos aquí presentes están relacionados con los otros documentos de los estudiantes mencionados que complementan el trabajo general, existiendo la posibilidad de que ciertos datos se repitan, sin que esto implique plagio o copia intencionada.

CONSIDERACIONES ÉTICAS

En el marco de las acciones de investigación, implementación y sistematización del presente proyecto, se ha involucrado a diversos actores y se ha mantenido un enfoque ético de manera transversal, garantizando relaciones inclusivas, equitativas, horizontales, libres y voluntarias.

La información obtenida y las actividades planificadas no han implicado riesgos, creándose al momento de la ejecución del proyecto un reglamento y planes de contingencia en concordancia a lo coordinado con las autoridades públicas pertinentes. Así mismo, se ponderó el establecimiento de relaciones de confianza con los actores claves del proyecto, entre los que cabe destacar a pescadores artesanales, cooperativas y asociaciones de pesca locales, empresas privadas, comunidades y organizaciones de la sociedad civil y gobiernos locales.

En lo relativo a las múltiples reuniones, entrevistas realizadas y procesos de producción audiovisual, se garantizó y formalizó la integridad y el bienestar de los y las participantes a través del consentimiento verbal informado, al inicio de cada instancia o proceso de participación y las subsiguientes etapas del proyecto.

Por último, en lo relativo a la presente sistematización la ética de la investigación por parte del grupo de estudiantes se ha mantenido en cada paso del proceso, citando a los respectivos autores y autoras, así como al momento de describir las acciones y resultados logrados a lo largo del proyecto.

PALABRAS CLAVE

Contaminación, Pescadores, Colectivo Cabos, Acopio, Reciclaje

ÍNDICE

1.	Introducción a la sistematización	9
2.	Antecedentes / contextualización	12
3.	Análisis del problema y diseño del proyecto	
3.1	Investigación realizada	16
3.2	Árbol del problema	21
3.3	Hipótesis de mejora (Matriz de marco lógico)	23
4.	El proyecto	
4.1	Componente 1	25
4.1.1	Experiencia Puntos de Acopio Comunitario (PACs)	25
4.2	Componente 2	32
4.2.1	Experiencia La Nueva Pesca	32
5.	Sistematización de la experiencia	
5.1	Diseño de la sistematización	41
5.2	Reconstrucción de la experiencia	42
5.3	Análisis del proceso	46
5.4	Principales hallazgos	50
6.	Conclusiones y recomendaciones: Reflexión crítica individual	54
7.	Referencias bibliográficas	56
8.	Anexos	59

1. INTRODUCCIÓN A LA SISTEMATIZACIÓN

Entre las modalidades que ofrece la Universidad Casa Grande para titular a sus alumnos se encuentran los Proyectos de Aplicación Profesional (PAP), una instancia de aprendizaje que tiene como objetivo la creación de proyectos interdisciplinarios que contribuyan a solucionar problemas sociales. Con la guía de un equipo de docentes expertos, los estudiantes se adentran en una problemática para identificar oportunidades que puedan ser accionables desde sus capacidades; para luego diseñar, implementar y evaluar una acción concreta en respuesta al problema detectado.

En los últimos años los PAP han puesto en marcha diferentes iniciativas en el ámbito económico, ambiental y artístico, generando un impacto importante en la sociedad, y constituyéndose como una plataforma efectiva para que los futuros profesionales puedan llevar a la práctica los conocimientos adquiridos a lo largo de su carrera académica y profesional, aproximándose a las realidades y problemáticas de su entorno, con la intención de transformarlas positivamente.

Uno de los pilares de los PAP es su enfoque inclusivo, que considera a la comunidad destinataria y demás actores sociales inmiscuidos en la problemática, no solo como sujetos de investigación o beneficiarios, sino como descubridores, co-creadores y transformadores activos de su realidad. De estos procesos deviene un amplio conjunto de conocimientos y aprendizajes vivenciales que son recogidos en una sistematización de experiencias, técnica que permite entender los procesos al interior del proyecto y las interacciones entre sus componentes.

Comúnmente utilizada en la validación de proyectos y programas de desarrollo, la sistematización de experiencias se define como una reconstrucción analítica, crítica y reflexiva de una experiencia, a través de la cual se interpretan, organizan y, por tanto, se

hacen comunicables, los saberes adquiridos durante la experiencia, con el fin de generar conocimientos consistentes y sustentados, obtenidos desde y para la práctica (Jara, 2012). A diferencia de otros métodos de evaluación, que se enfocan en los resultados obtenidos, la sistematización de experiencias prioriza el proceso, el cual se construye en función de cómo se comportan, interactúan y afectan entre sí los elementos que intervienen en el mismo.

Parte fundamental de esta experiencia serán los imprevistos que pueden surgir en cualquiera de las fases del proyecto, exigiendo modificar y reorientar sobre la marcha las acciones planificadas en el diseño original. Es en esa capacidad auto analítica donde radica una de las mayores fortalezas de la sistematización de experiencias, puesto que permite aprender de los aciertos y desaciertos en las decisiones tomadas durante la implementación del proyecto. “Sistematizar es detenerse, mirar hacia atrás, ver de dónde venimos, qué es lo que hemos hecho, qué errores hemos cometido, cómo los corregimos para orientar el rumbo, y luego generar nuevos conocimientos” (Expósito, 2017 p.8). Bajo la mirada de la sistematización de experiencias, estos cambios no planificados, lejos de ser un problema, constituyen una fuente valiosa de conocimientos que enriquecen el plan de trabajo y permiten ir perfeccionando su funcionamiento. “Todo proceso se encontrará con novedades, pero también generará innovaciones respecto a lo que se tenía pensado hacer originalmente.” (Jara, 2012 p.64). Para Barnechea y Morgan (2010), estos imprevistos generan además descubrimientos sobre el contexto que antes no se tenían, proporcionando un conocimiento más profundo sobre la problemática.

Aunque la sistematización de experiencias no tiene pretensiones de generalización ni universalización; pues considera a los fenómenos sociales como una síntesis de múltiples factores que son cambiantes y contradictorios (Expósito, 2017); su ejercicio puede propiciar la discusión y actualización de conceptos, mejorar el entendimiento de los fenómenos

sociales y contribuir a enriquecer la teoría desde la práctica (Barnechea García & Morgan Tirado, 2010).

En el marco de estas definiciones y en continuidad con lo trabajado por los dos PAP anteriores de Colectivo Cabos, se presenta a continuación la sistematización del 3er Proyecto de Aplicación Profesional de Colectivo Cabos, realizado entre octubre de 2022 y marzo de 2023, mismo que tuvo como propósito el diseño y conceptualización del primer sistema de recuperación continúa y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso en el Ecuador.

El presente documento proporciona un análisis detallado de los diferentes procesos a lo largo de las etapas de investigación, diseño, implementación y socialización de los Punto de Acopio Comunitarios (PACs) en las localidades pesqueras de Anconcito y Santa Rosa del cantón Salinas. Durante el desarrollo del proyecto se obtuvieron una serie de aprendizajes y nuevos conocimientos que permitieron establecer lineamientos y protocolos en torno al funcionamiento de los PACs, mismos que favorecerán la continuidad del proyecto y su expansión hacia nuevos territorios.

2. ANTECEDENTES / CONTEXTUALIZACIÓN

El plástico se ha vuelto parte de nuestra cotidianidad debido a sus múltiples ventajas como su versatilidad, resistencia, impermeabilidad y fácil manipulación. En la actualidad está presente en la mayoría de los productos que consumimos, llegando incluso a reemplazar materiales como la madera, el vidrio y el metal (Heinrich Böll, 2019). Desde que comenzó el auge del plástico, en los años cincuenta, se estima que cerca de 8.300 millones de toneladas de plásticos se han producido hasta la fecha; y que más del 75% ya ha sido desechado al ambiente. Es importante ser conscientes de que todo el plástico que se produce no va a ninguna parte, se queda en el planeta por cientos o hasta miles de años (Andrady, 2015).

La preocupación sobre qué hacer con los plásticos una vez que alcanzan su vida útil, ha venido cobrando relevancia entre los gobiernos de todo el mundo, sobre todo considerando el acelerado crecimiento de su producción, que en 2020 superó los 350 millones de toneladas. En el primer estudio realizado sobre el destino de los plásticos a nivel mundial (Santillán, 2018) se determinó que apenas el 9% del plástico producido se ha reciclado, el 12% se ha incinerado y el 79% restante se encuentra acumulado en vertederos, quebradas, ríos y laderas, debido a la deficiente disposición final de los residuos.

Dadas sus grandes cantidades, su fácil dispersión y su lento proceso de degradación, el plástico representa la amenaza más directa y peligrosa para la vida en los mares y océanos (Derraik, 2002). Un informe de los investigadores del Instituto Alfred Wegener, Centro Helmholtz de Investigación Polar y Marina (WWF, 2022) reveló que prácticamente todas las especies en el océano han tenido contacto con la contaminación por plásticos y los científicos han observado efectos adversos en casi el 90% de las especies evaluadas.

Para monitorear y cuantificar el impacto del plástico en el ecosistema, estos se clasifican en dos principales grupos en relación a su tamaño: los macroplásticos y los microplásticos. Los primeros son aquellos que tienen un tamaño mayor a los 5 mm y

proviene en su mayoría de los plásticos de un solo uso, como fundas, botellas, contenedores, envoltorios y demás. Entre sus potenciales riesgos para las especies marinas se encuentran los enredos o enmallamientos, ingestión y asfixia.

Al ser descartados en el mar, a causa de la acción del sol y la salinidad del mar, los macrolásticos se degradan en pequeñas partículas que dan lugar a los microplásticos, término utilizado para denominar a los residuos plásticos con un tamaño menor a los 5 mm. Por sus pequeñas dimensiones, los microplásticos son transportados fácilmente por las corrientes, lo que les permite llegar a todas las costas del planeta, así como a los manglares, arrecifes de coral e incluso los polos. La forma más común en que interactúan las especies marinas con los microplásticos es a través de la ingesta de estos últimos, ya que resultan indistinguibles de sus presas naturales.

Entre los principales causantes de la contaminación por plástico en los océanos se encuentra la actividad pesquera, cuyos implementos (redes, cabos, trampas, mallas, etc.) constituyen el mayor volumen de macrolásticos en el mar. Según el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, cada año se pierden entre 500.000 y 1 millón de toneladas de equipos de pesca en el océano, donde además de ser una fuente de contaminación química, se convierten en trampas mortales para las especies marinas que quedan atrapadas en ellas y mueren, dando lugar al término “redes fantasma”, como se las conoce comúnmente. Es por esta razón que los artes de pesca son considerados como la forma más letal de contaminación plástica en los océanos (WWF, 2020), volviendo necesaria la implementación de estrategias que permitan su recuperación oportuna, puesto que una vez que se convierten en microplásticos, eliminarlos se vuelve prácticamente imposible.

Esta situación no es ajena al Ecuador, país con una intensa actividad pesquera que lo ha llevado a ocupar los primeros lugares a nivel mundial en exportación de atún, camarón y otros pelágicos. A lo largo de sus 164 kilómetros de borde continental se ubican un total de

243 puertos o caletas pesqueras, en las que trabajan 87,278 pescadores artesanales registrados. Según datos del Instituto Nacional de Pesca, los puertos pesqueros de mayor importancia a nivel artesanal, y que representan aproximadamente el 70% del desembarque del país, son: Esmeraldas, Manta, Puerto López, Anconcito, Santa Rosa y Puerto Bolívar (MAP, 2010).

Ante esta problemática, países de todo el mundo han emprendido diversas acciones con el objetivo de mitigar la contaminación por los residuos de la actividad pesquera, encontrando en el reciclaje una de las mejores alternativas para reducir su impacto en los ecosistemas. A través de la reutilización de materiales recuperados como materia prima en nuevos procesos productivos, el reciclaje permite mantener el plástico en uso por más tiempo y generar a partir de él nuevos productos comercializables. Es así que el reciclaje ha dejado de ser una actividad netamente ecológica, para convertirse además en una actividad económica que en Ecuador genera más de 21 mil empleos, en su mayoría recicladores de base (Iniciativa Regional de Reciclaje, 2015) quienes son considerados como el primer paso en la cadena del ciclo del reciclaje.

Un concepto fuertemente ligado al reciclaje, y que ha venido ganando terreno en los últimos años, es el de Economía Circular, la cual se define como un modelo económico que tiene por objeto mantener los materiales y componentes en procesos circulares, donde estos pueden ser reintegrados a la cadena de valor una vez terminada su vida útil, procurando que los materiales pierdan el menor valor posible (Marcet & Vergés, 2018). Y es que es en la degradación de los materiales descartados donde radica uno de los mayores desafíos para la existencia de un mercado estable de materiales reciclados y de modelos productivos circulares (Espinoza, 2012). En el caso de los cabos y redes de pesca, las condiciones físicas a las que se ven expuestos, así como la fricción entre los aparejos, desgastan las fibras del material, disminuyendo su capacidad para ser reciclado y, por lo tanto, su valor. Esto exige

que las acciones de recuperación se realicen de forma oportuna, idealmente antes de que sean descartados en el mar, puesto que si llegan a convertirse en microplásticos, recuperarlos se convierte en una tarea imposible. Por otra parte, los residuos recuperados requieren de un manejo y almacenamiento adecuados, a fin de preservarlos del sol, la humedad y demás agentes externos que puedan afectar su composición.

Ante esta problemática, en 2020 nace Colectivo Cabos, con el objetivo de impulsar la creación de un modelo de economía circular, local e inclusiva, a partir de cabos y redes de pesca recuperados y posteriormente reciclados y convertidos en nuevos productos. En 2022, el Campeonato de Pesca de Basura y Cabos: “La Nueva Pesca”, realizado por Colectivo Cabos, logró articular a diversos actores sociales y a los pescadores de General Villamil Playas para recuperar, en un solo día, un total de 2,3 toneladas de residuos del mar y la playa. Un detalle más completo sobre esta iniciativa puede ser encontrado en los documentos de los PAPs anteriores.

El campeonato “La Nueva Pesca” tuvo una gran repercusión en los medios, consiguiendo visibilizar el problema de la contaminación por cabos y redes de pesca en desuso entre distintos sectores de la sociedad ecuatoriana. Además, la acción demostró ser un instrumento efectivo para la articulación de actores sociales, y una herramienta eficaz para la revalorización de los cabos y redes de pesca en desuso, haciendo partícipe a la comunidad de la solución propuesta por Colectivo Cabos, a través de una experiencia vivencial que busca generar un cambio de comportamiento entre los pescadores artesanales y sus comunidades.

3. ANÁLISIS DEL PROBLEMA Y DISEÑO DEL PROYECTO

3.1 Investigación realizada:

La investigación partió de la revisión bibliográfica de la literatura disponible respecto a la contaminación por plástico en los océanos. Estudios realizados por organizaciones ambientales como Greenpeace, ONU y WWF, así como reportajes y documentos académicos, ofrecieron un primer acercamiento a la problemática, permitiendo establecer los conceptos y definiciones en torno a la misma. De igual manera se analizaron autores en temáticas relacionadas como: desarrollo humano, economía circular, distribución inversa y reciclaje.

Dado que Colectivo Cabos es un proyecto que ya se encuentra en marcha y que ha sido trabajado por dos ediciones anteriores de PAP, examinar las sistematizaciones de los trabajos de titulación previos resultó indispensable para conocer las implicaciones de la contaminación por cabos y redes de pesca en desuso en el Ecuador, así como los avances que en materia de sensibilización se habían realizado. A través de entrevistas no estructuradas a participantes del PAP anterior, se pudo tener una visión más clara acerca de las causas y motivaciones que alimentan el problema a nivel local, el impacto que generan y los actores que participan.

En ese sentido, se conoció que el primer PAP (2021) determinó que los cabos y redes de pesca son 100% reciclables, lo que permitió generar una propuesta de economía circular que promoviera su reutilización, teniendo como beneficiarios a las cooperativas de pescadores artesanales de General Villamil Playas. Se pone en marcha un piloto y nace Colectivo Cabos, con el fin de “contribuir a la conservación del océano, creando un modelo de economía circular que revaloriza los cabos de pesca en desuso, articulando y encauzando a actores sociales a recuperar, mitigar y prevenir la contaminación marina.” (PAP 2021).

Por su parte, el segundo PAP (2022) detectó que existía un gran desconocimiento por parte de los pescadores y la ciudadanía en torno a la problemática, principalmente respecto al valor ambiental, económico y social de los cabos y redes de pesca en desuso. Se emprendieron iniciativas que fueron materializando el reciclaje como una alternativa viable para disminuir la contaminación por estos residuos. Acciones como “La Nueva Pesca”, realizada en General Villamil Playas, lograron visibilizar el problema ante la ciudadanía, presentando el modelo de economía circular como una solución factible que permite a las comunidades ser partícipes en la reducción de la contaminación por cabos y redes de pesca que yacen abandonados en el mar y las playas de sus localidades.

En este punto el objetivo era dilucidar el siguiente paso en el plan de trabajo de Colectivo Cabos y sus metas a corto y mediano plazo. Para ello, el contacto permanente con algunos de los ideadores de esta organización fue clave para comprender su estructura, funcionamiento y desafíos actuales. Un análisis a los procesos de Colectivo Cabos (que van desde la recuperación hasta la comercialización de nuevos productos hechos con el material reciclado) permitió explorar posibles oportunidades de mejora y establecer algunas hipótesis que conducirían la investigación.

Tras varias conversaciones, visitas de campo y análisis de la información disponible, se determinó que los esfuerzos debían concentrarse en aumentar el impacto ambiental, económico y social de Colectivo Cabos, estableciendo a Santa Elena como el siguiente territorio a trabajar, por ser una de las provincias con mayor actividad pesquera, con 7.688 pescadores artesanales y 31 caletas pesqueras, según datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP). Santa Elena además alberga dos de los puertos pesqueros más importantes del país, como son Santa Rosa y Anconcito, los cuales ocupan el segundo y tercer lugar, respectivamente, entre los puertos pesqueros con mayor movimiento comercial del Ecuador.

Con ese objetivo en mente, y a partir de la información recabada, se construyó un mapeo de actores claves (MAC), una herramienta que “propone el uso de esquemas para representar la realidad social en que estamos inmersos, comprenderla en su extensión más compleja posible y establecer estrategias de cambio para la realidad así comprendida” (Tapella, 2007 p.2). Se mapearon en un radar los diferentes actores que debían contactarse para esta nueva etapa del proyecto. Entre ellos se enlistaron a las cooperativas de pescadores artesanales de Santa Rosa y Anconcito (los puertos pesqueros artesanales más importantes de la provincia) así como a la industria pesquera, ONGs que trabajan en torno a la problemática, autoridades locales y empresas privadas que pudiesen estar interesadas en apoyar el proyecto.

La metodología de la investigación cobró entonces un enfoque participativo, con el fin de “entender las diferentes percepciones de los actores sociales relevantes, generar entre ellos diálogos constructivos que permitan buscar soluciones o acomodamientos con claros beneficios para el bien común e involucrarlos en las tareas necesarias para crear una situación que se perciba como mejor que la original” (Peña et al., 2021 p.25). Como técnica de investigación se eligió la observación participante, la cual permite conocer acerca de las actividades de las personas en estudio en el escenario natural a través de la observación y participando en sus actividades (DeWalt & DeWalt, 2002). Para la obtención de información se recurrió además a la entrevista informal, la cual se considera “la más adecuada en fases exploratorias, especialmente cuando el investigador desconoce el contexto social y los marcos culturales que intervienen en la estructuración de la realidad nativa.” (Devillard, 2012 p.12).

A manera de investigación en el territorio, el equipo de trabajo participó en una minga en General Villamil Playas junto con voluntarios de la localidad, recolectando cabos,

redes y otros residuos que se encontraban en la playa. Esto permitió visualizar la gran cantidad de contaminación que existe por estos materiales, pero sobre todo dimensionar la complejidad y el esfuerzo que demandan las tareas de recuperación, ya que suelen estar mezclados con otros materiales o enterrados muy profundo en la arena. La coordinadora nacional de Colectivo Cabos, confirmó que “la recuperación es la etapa más compleja del proceso y es hoy nuestro mayor desafío”. También se constató que el Ecuador no cuenta con un sistema que permita la recuperación coordinada de cabos y redes de pesca a nivel nacional; realizándose, en el mejor de los casos, de forma aislada, desarticulada y poco consistente.

Al concluir la minga, los cabos y redes recolectados fueron trasladados al Centro de Acopio de Colectivo Cabos, donde se realizó el proceso de limpieza para eliminar la sal y otras impurezas; para luego ser clasificado, pesado y registrado, previo a su envío a la planta recicladora, donde sería transformado en un nuevo insumo de fabricación.

Se visitó también un Centro de Rescate de especies marinas en General Villamil Playas, donde se pudo constatar la gravedad del daño causado por la contaminación marítima. En el improvisado refugio se observó a 3 tortugas marinas que se encontraban en recuperación tras haber ingerido plásticos. “El efecto que tienen al comer plástico es que se llenan gases, lo que las hace flotar y les impide sumergirse para buscar alimento, lo que termina matándolas”, explicó uno de los líderes comunitarios de la fundación Juntos por la Vida Marina JUVIMAR, organización que promueve la concientización ambiental a través del cuidado y rehabilitación de especies marinas que son afectadas por las acciones de los seres humanos.

Se mantuvieron reuniones con los presidentes, líderes y socios de las cooperativas de pesca de Anconcito y Santa Rosa, con el objetivo de conocer sus perspectivas respecto a la

contaminación marina y los impactos que está teniendo en su economía. Un pescador de la Cooperativa 20 de Agosto de Anconcito relató: “Yo de pequeño salía a pescar con mi papá a las 08:00 de la mañana y a las 14:00 ya estábamos de vuelta con 200 o 300 libras. Hoy me demora siquiera una semana para tener 200 libras”.

Si bien el tema de la contaminación marítima por cabos y redes de pesca no resultó completamente nuevo para ellos (pues ya se han realizado campañas en torno a esta problemática) la preocupación e interés que mostraron, confirmó algunas de las hipótesis que se habían planteado. Varios de ellos denunciaron la falta de acciones concretas que promuevan el desecho responsable de los artes de pesca. “Sabemos que no tenemos que arrojarlos al mar, pero no sabemos qué hacer con ellos. Igual terminan en el basurero y en el mar.” aseguró uno de los pescadores de la cooperativa Los Pargueros de Santa Rosa.

En conversaciones con funcionarios del Salinas Yacht Club, La Capitanía del Puerto de Salinas y el Rotary Club de Santa Elena, se confirmó que, aunque todos conocían sobre el problema, ninguno sabía que existiese una solución específica para el manejo de este tipo de residuos. “Nosotros hacemos mingas y siempre encontramos bastantes cabos, pero no sabíamos que eso se podía reciclar”, señaló la coordinadora del Rotary Club de Santa Elena.

A lo largo de estas sesiones, la idea de replicar el campeonato de pesca de residuos y realizar una nueva edición de “La Nueva Pesca” en Salinas, comenzaba a dilucidarse como una opción viable que permitiría expandir la revalorización de los cabos y redes de pesca en desuso a un nuevo territorio y sumar nuevos actores al proyecto. Sin embargo, el problema detectado iba más allá. Tras analizar el proceso de reciclaje de cabos de pesca se conoció que, para poder fabricar nuevos productos a partir de estos residuos, de forma sostenible y ambientalmente rentable, se requieren grandes cantidades de material. Aunque “La Nueva Pesca” resulta muy eficaz como artefacto de vinculación y articulación comunitaria y es capaz de generar una gran exposición a nivel mediático, su alcance en términos de

recuperación se limita a un solo día y su implementación demanda un gran despliegue de recursos técnicos, humanos y financieros.

De acuerdo con la información y opiniones recabadas, se concluye que la necesidad más apremiante para impulsar el trabajo que viene realizando Colectivo Cabos reside en la implementación de soluciones sostenibles dirigidas a facilitar el retorno de los cabos y redes de pesca de forma permanente y oportuna, haciendo más eficientes los procesos de recuperación y reciclaje, y contribuyendo a la sostenibilidad del modelo de economía circular propuesto por Colectivo Cabos.

3.2 Árbol del problema (Anexo 1)

A partir de la investigación realizada se construyó un árbol del problema, herramienta que permite identificar y organizar las razones y consecuencias de una problemática y visualizar cómo estas interactúan entre sí, con el fin de encontrar áreas más específicas que puedan ser accionadas para contribuir a dar solución al problema. En similitud a un árbol, el problema central representa el tronco, las raíces son las causas y las ramas los efectos. (Martínez et al., 2008)

Como problema central se estableció la escasa y poco constante recuperación de cabos y redes de pesca en desuso en el Ecuador. En 2022 el volumen recuperado por Colectivo Cabos ascendió a 15 toneladas, una cantidad poco significativa frente a los inmensos volúmenes que han sido y siguen siendo desechados en el mar. Esto tiene como efecto inmediato una menor cantidad y calidad de cabos recuperados, lo que impacta negativamente en el proceso de reciclaje al volverlo poco eficiente, encareciendo los costos operativos y comprometiendo la sostenibilidad del proyecto.

En cuanto a las causas, se establecieron tres principales. En primer lugar, se encuentra el desconocimiento que existe entre los pescadores contactados respecto al valor económico,

ambiental y social de los cabos y redes de pesca en desuso. Aunque conocen que son residuos que contaminan el ecosistema y que no deben desecharlos en el mar, ignoran que pueden ser reciclados y constituir una fuente de ingreso alternativa para sus comunidades. Esto se debe principalmente a la falta de experiencias de sensibilización sobre el tema, lo que responde a su vez a la poca inversión realizada en proyectos e iniciativas ambientales a escala territorial y al limitado alcance de la industria del reciclaje en el país.

Como segunda causa principal se identificó la escasa vinculación que existe por parte de las comunidades costeras y la ciudadanía en general hacia las actividades de recuperación de cabos y redes de pesca. Aunque las mingas de basura en las playas cuentan con relativa aceptación y apoyo por parte de la sociedad civil, no existen propuestas concretas para una disposición adecuada que permita el reciclaje de los residuos recuperados, haciendo que estos sean procesados como basura común.

Por otra parte, se estableció que las comunidades no se encuentran correctamente articuladas con las organizaciones, empresas privadas y autoridades locales, lo que genera que las acciones que se realizan alrededor de la problemática tengan un impacto poco significativo. Una de las causas de esto es la falta de un espacio físico que promueva el encuentro y la organización de las comunidades en torno al problema, así como la ausencia de líderes comunitarios que fomenten la articulación de actores y promuevan la recuperación de cabos y redes de pesca descartados en los territorios.

En línea con lo anterior, como tercera causa principal se identificó que la recuperación de cabos y redes de pesca es ineficiente debido a la falta de infraestructura, ya que cada cantón maneja los residuos de forma independiente, lo que dificulta la creación de planes de acción a escala nacional. Dado el amplio perfil costero del Ecuador, a la gran cantidad de puertos y zonas pesqueras y a las distancias entre ellas, la implementación de un sistema eficiente de recuperación presenta una alta complejidad logística y requiere de una

gran inversión. Aunque Colectivo Cabos cuenta con un centro de acopio en General Villamil Playas, por su distancia este no es accesible para todas las comunidades pesqueras.

De esta manera, se pudo evidenciar la naturaleza multicausal del problema y la necesidad de generar soluciones que trabajen, tanto en la ideación de procesos de recuperación más eficientes; oportunos y permanentes, como en la vinculación de actores y comunidades en torno a la problemática y a la solución propuesta por Colectivo Cabos.

3.3 Hipótesis de mejora (matriz de marco lógico) (Anexo 2)

A partir del análisis del árbol del problema, se procedió a trazar una Matriz de Marco Lógico (MML), herramienta de gestión que permite presentar de forma sistemática y lógica los objetivos y acciones de un proyecto, así como los factores externos que pueden influir en su consecución. Entre los elementos principales de esta matriz se encuentran la finalidad y el propósito del proyecto, así como sus componentes, los cuales determinan las acciones concretas que se realizarán. Así también se establecen métodos de verificación, que permitirán comprobar el alcance y cumplimiento de las acciones planificadas.

Como finalidad del proyecto se estableció el contribuir al bienestar de la sociedad ecuatoriana, a través de una propuesta de economía circular, local e inclusiva, que impulse el reciclaje y la reutilización de cabos de pesca en desuso, como una solución sostenible para reducir la contaminación por estos residuos, generando a futuro una fuente de ingreso alternativa que ayude al mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades costeras del Ecuador.

El propósito planteado buscará dar solución al problema central detectado, mediante la creación del primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso del Ecuador, el cual ayudará a optimizar costos y tiempos de traslado, simplificando el proceso de reciclaje, aumentando así el impacto ambiental positivo del proyecto.

En este punto cabe reflexionar acerca de la importancia de establecer prioridades, ya que “en el ámbito social las necesidades son tantas y tan diversas que nunca podremos contar con los recursos suficientes para poder solventarlas todas” (Pérez Serrano, 1999 p. 17). Autores como Kaufman (1972) sugieren que “las necesidades podrían priorizarse basándonos en la relación existente entre el costo que supondría la resolución de la necesidad y el costo derivado de no resolverla.” (p. 93).

Teniendo a los pescadores artesanales de Anconcito y Santa Rosa, sus comunidades y organizaciones locales, como los actores principales del proceso de recuperación, se definieron acciones en torno a dos de las causas identificadas como las de mayor relevancia, dando paso a los componentes del proyecto, los cuales se definen como los productos entregables (bienes, servicios, productos tangibles) que se obtienen al realizar las actividades planificadas.

Componente 1: Creados espacios físicos que facilitan la recuperación y el acopio de cabos de pesca en desuso en los territorios.

Componente 2: Emprendidas acciones de socialización de la problemática y la solución a escala territorial.

Los supuestos descritos en la matriz de marco lógico se cumplieron durante la realización del proyecto:

- Se lograron alianzas estratégicas para la obtención de los lugares para la instalación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) en Anconcito y Santa Rosa.
- Empresas privadas apoyaron el proyecto, permitiendo destinar recursos financieros, técnicos y humanos para la adecuación y el equipamiento de los PACs.
- La Nueva Pesca Salinas sirvió como plataforma de despegue de los PACs, amplificando el mensaje entre los pescadores y la comunidad en general.

- Los actores invitados asistieron, participaron y conocieron sobre la existencia de los PACs en sus territorios.
- El proyecto contó con el apoyo de los medios de comunicación de mayor importancia a nivel local y nacional.

4. EL PROYECTO

Definidos los dos componentes que integran la matriz de marco lógico, se desarrolló el proyecto según el detalle a continuación descrito:

4.1 Componente 1

Creados espacios físicos que facilitan la recuperación y el acopio de cabos de pesca en desuso en los territorios.

4.1.1 Experiencia: Implementación de PACs

Problema: La recuperación de cabos y redes de pesca en desuso es insuficiente y poco constante. La falta de infraestructura constituye una barrera para la vinculación de las comunidades.

Objetivo: Generar espacios para el encuentro y la organización de las comunidades pesqueras del Ecuador, orientados a la recuperación de cabos y redes de pesca en desuso.

Idea: El primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso del Ecuador, con Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) instalados en los principales puertos y zonas pesqueras del país.

4.1.2 Ejecución

Definidas las localidades de Anconcito y Santa Rosa como los territorios a trabajar, por ser los puertos artesanales más importantes de la provincia de Santa Elena, se establecieron las etapas que debían completarse para la implementación de los PACs, siendo estas: investigación, diseño, gestión de permisos, adecuación y finalmente presentación y socialización. Estas etapas, sin embargo, no tuvieron una consecución lineal a lo largo del proyecto, debiendo en muchos casos superponerse y complementarse entre ellas.

La etapa de investigación inició con visitas a las inmediaciones de las caletas y puertos pesqueros de Anconcito y Santa Rosa. Se observaron los procesos de desembarque y faenado, así como los flujos y recorridos de los pescadores, comerciantes, trabajadores y clientes, para identificar los puntos donde podrían instalarse los PACs. Se conversó además con los comuneros para conocer sobre las dinámicas y costumbres propias de cada localidad.

En la fase de diseño, se establecieron inicialmente los criterios técnicos y logísticos que requieren los PACs para su adecuado funcionamiento. El área debe comprender una extensión mínima de entre 3 y 4 metros cuadrados y estar techada, para proteger el material de la lluvia y el sol. Otro aspecto importante es que estén ubicados cerca o al interior de los puertos pesqueros, de manera que sean visibles y accesibles para los pescadores, pero también para la comunidad en general. Por último, es necesario que cuenten con accesos viales que permitan al camión de Colectivo Cabos realizar el retiro de los residuos, para transportarlos al Centro de Acopio en General Villamil Playas, donde son lavados, secados y almacenados previo a iniciar el proceso de reciclaje.

Un aspecto que se tuvo muy en cuenta durante la fase de diseño de los PACs fue la flexibilidad requerida para poder adaptarse a diferentes escenarios y contextos sociales. Como puede observarse en el Manual de Implementación de PACs (Anexo 4) se establecieron

tres tipos de PAC: Completo, Básico y Express; cuyas características responden a tres espacios físicos con dimensiones y características diferentes, evidenciando así la plasticidad del diseño.

Otro elemento clave para el funcionamiento de los PACs es el operador u operadora, quien es la persona encargada de gestionar la recepción, registro, clasificación y almacenaje de los cabos y redes de pesca recuperados, así como de liderar mingas de limpieza de cabos en las playas y demás acciones comunitarias que promuevan la recuperación de estos residuos en sus territorios. Se definieron los perfiles necesarios para estas posiciones (Anexo 8), estableciendo también sus tareas y responsabilidades. Para llevar a cabo sus funciones, el operador u operadora cuenta con un protocolo de funcionamiento, el cual fue trabajado también como parte del diseño de los PACs y en el que se establece el paso a paso para la adecuada recepción, registro, clasificación y almacenaje de los residuos entregados.

Con un diseño y protocolo definidos para los PACs, se seleccionaron dos puntos que cumplieran con los requerimientos establecidos y se procedió a la fase de gestión de permisos, la cual inició con el acercamiento a los propietarios de dichos espacios para solicitar la concesión de los mismos. La modalidad de alquiler fue descartada desde un inicio, ya que el objetivo era vincular a estos actores con la recuperación y hacerlos partícipes de la solución. En ese sentido vale mencionar que, aunque Colectivo Cabos articula a los actores y coordina la recuperación, los PACs pertenecen a sus comunidades, razón por la cual era importante que los espacios pertenezcan y provengan de la propia comunidad.

En Anconcito se eligieron las instalaciones del Puerto Pesquero Artesanal, el cual cuenta con una edificación de gran tamaño que acoge varios cubículos para las diferentes tareas de procesamiento de productos de la pesca, así como un patio de comidas, locales comerciales, parqueos, servicios higiénicos, accesos controlados, seguridad, etc. El área

designada para el PAC fue la de “Recepción de Materia Prima”, que forma parte de una planta de procesamiento que actualmente no se encuentra operativa y que, por su ubicación, constituye un lugar de paso obligado para los pescadores que trabajan en este puerto.

En Santa Rosa, el edificio de la Junta Cívica resultó la opción escogida debido a su cercanía con el puerto, pero sobre todo por ser un punto de referencia para la realización de actividades comunitarias y eventos sociales en dicha localidad. En la parte posterior de la edificación se ubica una bodega que se encontraba descuidada y daba mala imagen al lugar.

Durante esta etapa del proceso, el Salinas Yacht Club se unió a la causa, ofreciendo sus instalaciones para la apertura de un tercer PAC, con el fin de que sus socios puedan participar en las tareas de recuperación de cabos y redes descartados en el mar y las playas de su localidad. Aunque las características de espacio y acceso eran más limitadas, se acordó la instalación de un PAC tipo Express. Se definió la ubicación y se creó el diseño en función del espacio disponible. La implementación de este PAC, sin embargo, no logró ser completada por falta de financiamiento.

Se redactaron oficios y acuerdos de cooperación ([Anexo 3](#)) para la Junta Cívica de Santa Rosa, el Salinas Yacht Club y la Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público, Inmobiliar (actual administradora del Puerto Pesquero de Anconcito), para formalizar la cesión de los espacios. Esta fase de negociación fue una de las que mayores complejidades presentó, debido a los procesos de aprobación internos que demandaron un seguimiento constante y largos períodos de espera.

En conjunto con Colectivo Cabos se desarrolló también la identidad visual de los PACs, con el fin de establecer lineamientos que permitan su identificación y reconocimiento. Se creó el logotipo y se definieron los colores, tipografías, y demás elementos gráficos que compondrían su identidad, así como la forma en que estos deben ser aplicados en los

diferentes soportes y piezas de comunicación.

Se procede entonces con la fase de adecuación, la cual tuvo como finalidad el acondicionamiento de las áreas asignadas, según los requerimientos establecidos para el funcionamiento de los PACs. Estos trabajos incluyeron pintura, saneamiento general, reparación y colocación de puertas y accesos, entre otras mejoras necesarias para garantizar su adecuado funcionamiento. De igual manera se instalaron letreros y señaléticas que facilitarían la identificación y localización de los PACs, sirviendo además como un canal de comunicación hacia los pescadores artesanales y sus comunidades.

La financiación de los PACs se realizó a través de auspicios, con el apoyo de la Empresa Integral de Gestión de Residuos (GIRA), Fundación Favorita, Soy Verde (Senefelder) y DP World, organizaciones todas ellas vinculadas con la conservación del medio ambiente. El proyecto cuenta además con el apoyo de la Universidad Casa Grande y la Fundación Mingas por el Mar, aliados estratégicos que han venido apoyando el trabajo de Colectivo Cabos desde sus inicios. Con el objetivo de visibilizar el apoyo de estas empresas y reconocerlas como parte de Colectivo Cabos, los PACs incluyen una “pared de auspiciantes” en la que se encuentran expuestos los logos de las organizaciones que contribuyen a su funcionamiento. En esta pared se dejaron recuadros en blanco, a manera de invitación para que nuevos actores se sumen a la causa.

Completada la fase de adecuación, el 4 de marzo de 2023 los dos primeros PACs del primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca del Ecuador, estuvieron listos para iniciar sus operaciones en los puertos de Anconcito y Santa Rosa, provincia de Santa Elena. Su presentación se realizó en el marco del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos: “La Nueva Pesca”, que tuvo lugar el 5 de marzo de 2023 en Salinas, Anconcito y Santa Rosa, simultáneamente. Durante el evento, que contó con la participación de 5 cooperativas de pesca artesanal, 39 pescadores, 22 embarcaciones y 320

voluntarios, se socializaron los PACs y se explicó su funcionamiento, invitando a las comunidades a comprometerse de forma permanente con la recuperación de cabos y redes de pesca descartados.

4.1.3 Resultados

El proceso de diseño e implementación fue completado conforme a los objetivos planteados, logrando instalar los dos primeros Puntos de Acopio Comunitarios en Anconcito (Anexo 5) y Santa Rosa (Anexo 6). No obstante, hubo dos temas que debieron quedar pendientes por sobrepasar los plazos establecidos para este PAP; la firma del contrato con la Administración del Puerto de Anconcito y la contratación de los operadores de los PACs. Estas tareas, al implicar aspectos legales y contractuales más complejos, requieren de tiempo para ser completadas, pero se encuentran en el proceso correcto establecido para su próxima culminación.

Se firmó un acuerdo de concesión por 2 años entre la Junta Cívica de Santa Rosa y Colectivo Cabos, para el uso del área posterior de la sede de esta organización, misma que fue readecuada conforme a lo establecido en la planificación del proyecto. Su presidente, Don Manuel Ruíz ha mostrado gran interés en apoyar la iniciativa y fue una pieza clave en el acercamiento con las cooperativas de pesca de esta localidad.

En el caso del Puerto Pesquero de Anconcito, al encontrarse administrado por una empresa pública, se solicitó un contrato formal de comodato que está siendo redactado por el departamento legal de la Secretaría Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público, y que se espera sea firmado en las próximas semanas. Esto no impidió, sin embargo, que el PAC de Anconcito sea adecuado y socializado conforme a lo planificado.

Respecto al PAC del Salinas Yacht Club ([Anexo 7](#)), se logró firmar un acuerdo para la apertura de un PAC tipo “Express” al interior de las instalaciones del club, mismo que permitirá a sus socios participar en las tareas de recuperación de cabos y redes de pesca en desuso. Sin embargo, el financiamiento para el contenedor que este tipo de PAC requiere no pudo concretarse. Pese a que los directivos del club han manifestado su apoyo al proyecto, no destinaron recursos financieros para su implementación, por lo que se están realizando gestiones y buscando auspiciantes que permitan su próxima apertura.

Conforme a los objetivos del proyecto, se elaboró un Manual de Implementación de PACs ([Anexo 4](#)), en el cual se establecen los lineamientos técnicos, operativos y de imagen para los PACs. Este documento tiene como objetivo facilitar la instalación de nuevos puntos de acopio en otras localidades. En este manual se detallan también los implementos necesarios para el correcto funcionamiento de los PACs, los cuales se encuentran cotizados en el plan de costos del proyecto ([Anexo 10](#)), con el fin de ofrecer un acercamiento a los recursos financieros necesarios para la implementación de los diferentes tipos de PACs.

Durante la implementación del proyecto se elaboró un registro fotográfico de la experiencia ([Anexo 15](#)) con imágenes y videos que documentan el proceso de adecuación de los PACs. Este material será utilizado en las distintas acciones de socialización del proyecto de Colectivo Cabos, y se adjunta como método de verificación del trabajo realizado.

Por último, respecto a la contratación de los operadores de los PACs, estas se encuentran aún en fase de reclutamiento. Se generaron posts para redes sociales ([Anexo 9](#)) comunicando las vacantes y próximamente se elegirá a las personas que se sumarán a Colectivo Cabos como operadores de estos PACs.

4.2 Componente 2

Emprendidas acciones de socialización de la problemática y la solución a escala territorial.

4.2.1 Experiencia La Nueva Pesca

Problema: Aunque existe conocimiento sobre la contaminación por cabos y redes de pesca, se desconoce la existencia de una solución a nivel local que viabilice el reciclaje y la reutilización de estos residuos.

Oportunidad: La realización del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos en Salinas provee el contexto apropiado para vincular a los pescadores artesanales de esta localidad con la recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso.

Objetivo: Socializar el problema de la contaminación por cabos y redes de pesca en desuso, e introducir los PACs como una alternativa de solución, en al menos el 30% de los pescadores artesanales de Anconcito y Santa Rosa.

Idea: Utilizar el impulso generado por “La Nueva Pesca” para socializar y promover los PACs entre las comunidades de pescadores y la sociedad en general.

4.2.2 Ejecución

La realización del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos: “La Nueva Pesca” se llevó a cabo en cuatro fases: planificación, diseño, convocatoria y ejecución.

Aunque la implementación del evento como tal no forma parte del proyecto aquí descrito, resulta difícil marcar una línea de separación entre los PACs y “La Nueva Pesca”, ya que ambas acciones fueron desde un inicio concebidas como partes de una misma implementación.

En la fase de planificación, se realizó un scouting por diferentes playas de Salinas, para comenzar a construir la logística del evento. Con la participación de las cooperativas de pesca de Anconcito y Santa Rosa, se visitaron las zonas que a su criterio presentaban mayor contaminación, para definir junto con ellos en cuáles se debían realizar las tareas de recuperación de la competencia. Esto permitió, además, visualizar los volúmenes de recuperación de la zona y así calcular la capacidad de acopio requerida para cada PAC.

Buscando no coincidir con las Elecciones Seccionales, CPCCS y Referéndum 2023, realizadas el 5 de febrero, ni con el feriado de carnaval (20-21 de febrero), ya que podían complicar la logística del evento y afectar los niveles de participación, se establece el 5 de marzo como fecha para el campeonato. Se definió también a la Capitanía del Puerto de Salinas como sede principal y línea de llegada de los competidores, por presentar las condiciones de espacio, ubicación y accesibilidad más adecuadas para el evento. Los puertos de Anconcito y Santa Rosa, servirían como puntos de partida para las embarcaciones participantes en las mingas de mar. Se gestionaron los permisos necesarios y se contactó con empresas privadas en búsqueda de financiamiento.

Se procede entonces con la fase de convocatoria, la cual inició con la creación del afiche oficial del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos: “La Nueva Pesca” ([Anexo 12](#)). Este desarrollo partió de un análisis al afiche de la edición anterior, buscando mantener ciertos códigos visuales, pero generando una imagen nueva que permitiese diferenciar esta nueva edición. La imagen de un pescado hecho con cabos de pesca y otros residuos plásticos, se convirtió en el principal elemento visual del evento, encabezando todas las comunicaciones en torno a este.

El logo de “La Nueva Pesca” también fue actualizado, incorporando la información de esta nueva edición ([Anexo 11](#)). Considerando que “el lenguaje permite construir la realidad social y las realidades son constructos discursivos” (March y Prieto, 2006), se

decidió reemplazar la palabra “basura” por “residuos” en la denominación del evento, teniendo esta última mayor concordancia con la visión que tienen Colectivo Cabos y sus aliados respecto a los materiales recuperados y su potencial reutilización. Otra de las novedades que incorporó esta segunda edición del campeonato fue la entrega de placas de reconocimiento (Anexo 13), las cuales fueron diseñadas exclusivamente para el evento y fabricadas con plástico 100% reciclado.

Se difundió el afiche oficial en las caletas y demás puntos estratégicos de Salinas, Anconcito y Santa Rosa, y se empezó a confirmar la participación de las primeras cooperativas de pesca en el campeonato. También se generaron y publicaron posts en redes sociales anunciando la fecha y detalles del evento. El equipo de Colectivo Cabos realizó además visitas a radios y medios de comunicación locales y nacionales, para dar a conocer el evento e invitar a la comunidad a participar.

A lo largo de las acciones de difusión y convocatoria de “La Nueva Pesca”, los PACs formaron parte del discurso, presentándolos como una acción concreta para mitigar la contaminación por artes de pesca en nuestro país. Conceptualmente, los PACs de Anconcito y Santa Rosa constituirían un reconocimiento a estas comunidades por su participación en la competencia, sellando el compromiso de trabajar de forma comunitaria y permanente en la recuperación de cabos y redes de pesca en desuso en su localidad.

Llegado el día del evento, las cooperativas de pesca participantes, en compañía de sus familias y demás miembros de la comunidad, acudieron desde las 07:30 am a las mesas de registro instaladas en los puertos de Anconcito y Santa Rosa, para registrarse y recibir sus implementos para la competencia (palas, sacos, camisetas, guantes, protector solar, etc.). En Anconcito la mesa de registro se instaló junto al PAC, sirviendo este como punto de encuentro a lo largo de toda la actividad, lo que permitió que la comunidad conozca y experimente su Punto de Acopio Comunitario, quedando así este en el mapa ciudadano.

El PAC de Santa Rosa, por otro lado, no pudo tener el mismo protagonismo, ya que se encontraba a dos cuadras del punto de partida establecido en la logística del evento. Sin embargo, se colocaron afiches en la mesa de registro y se comunicó a los participantes de Santa Rosa que ahora contaban con un Punto de Acopio Comunitario, a través del cual podrán realizar mingas de cabos y redes de pesca en desuso de forma continua.

Uno de los mayores imprevistos en la fase ejecución fue la fuerte lluvia ocurrida la noche anterior al evento, la cual dificultó el acceso de los buses a los puntos donde se realizarían las mingas, ya que en su mayoría eran caminos de tierra, lo que provocó que uno de los buses que transportaba participantes se quedara atascado en el lodo por más de dos horas. Este inconveniente, sin embargo, propició la colaboración comunitaria de los participantes, para entre todos poner en marcha el vehículo y continuar con la competencia.

Concluido el tiempo para la recolección, alrededor de las 12:00, los participantes emprendieron su regreso hacia la Capitanía del Puerto de Salinas. El traslado de los voluntarios se realizó en buses y el de los residuos recuperados en camiones. Estos últimos tuvieron algunos retrasos por los grandes volúmenes que se habían recuperado, lo que alargó los tiempos de carga y descarga más allá de lo planificado. El proceso de pesaje y registro de los residuos recuperados también vio sobrepasada su capacidad, ocasionando retrasos en el evento. En contraparte, el uso de sacos diferenciados por colores para cada equipo participante; lo cual se realizó por primera vez; permitió organizar, controlar y gestionar de mejor manera el material recuperado.

Llegadas las 14:00 algunos participantes, agotados tras la exigente jornada, comenzaron a impacientarse y a abandonar la sede del evento. La mayoría fue a almorzar y volvió, pero otros se dirigieron a sus casas y no regresaron. La conducción del evento estuvo a cargo de miembros de Colectivo Cabos, quienes lograron mantener el interés de los asistentes, aprovechando cada oportunidad para reconocer el apoyo de las empresas,

organizaciones, cooperativas y voluntarios que habían hecho posible el 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos “La Nueva Pesca” en Salinas. Este espacio se utilizó además para dar a conocer los PACs e invitar a las comunidades de pescadores a realizar mingas de cabos y redes en sus localidades de forma periódica.

Alrededor de las 15:00, finalmente se pudo concluir con el pesaje y determinar al ganador de la competencia. La Cooperativa 20 de Agosto de Anconcito, con 4,9 toneladas de residuos recolectados, se hizo acreedora al primer lugar del campeonato y recibió el premio de \$600 para la cooperativa. Se entregaron además placas de reconocimiento a los tres primeros lugares y premios en efectivo a las cinco cooperativas participantes.

Finalizado el evento, los asistentes abandonaron la Capitanía del Puerto de Salinas, agradecidos por la experiencia y los reconocimientos obtenidos. Al momento del desmontaje se pudo constatar que mucho del material recuperado se encontraba enredado y mezclado con el resto de los residuos y que su separación requeriría de demasiado tiempo y esfuerzo. Esto obligó a tener que descartar una gran cantidad de sacos y seleccionar solamente aquellos con cabos más grandes. Aunque a lo largo de la competencia se pidió a los participantes que separaran los residuos, esta disposición no fue del todo acatada y, aun en los casos en que se acató, el material terminó mezclándose durante los procesos de traslado y pesaje.

Por último mencionar que los implementos utilizados durante la competencia, como pesas industriales, palas, cortantes, guantes, botellones y dispensadores de agua, entre otros; fueron destinados a cada uno de los PACs, completando así su equipamiento y dejándolos listos para operar.

4.2.3 Resultados

El 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos: “La Nueva Pesca” se llevó a cabo el 5 de marzo de 2023 en las playas de Salinas, Anconcito y Santa Rosa, logrando que las tres comunidades se vinculen activamente con la causa y trabajen de forma coordinada junto con otros actores sociales, para entre todos generar un cambio respecto a la contaminación por cabos y redes de pesca en desuso en sus territorios.

Durante las diferentes fases del proyecto se contactó con 5 de las 6 cooperativas y asociaciones de pesca artesanal más importantes de la provincia de Santa Elena: 20 de Agosto, Afines Las Palmeras, Asopropescar, Coop. Santa Rosa y Los Pargueros. Todos sus miembros conocieron sobre el campeonato y recibieron información respecto a la problemática que lo motiva. Un total de 39 pescadores y 22 embarcaciones se inscribieron y participaron en la competencia, de acuerdo al siguiente detalle:

Organización	Localidad	Pescadores	Embarcaciones
20 de Agosto	Anconcito	11	6
Afines Las Palmeras	Anconcito	11	7
Asopropescar	Santa Rosa	9	5
Coop. Santa Rosa	Santa Rosa	2	1
Los Pargueros	Santa Rosa	6	3
TOTAL		39	22

El evento contó además con la participación directa de más de 350 personas, entre familiares de los pescadores, la comunidad, voluntarios de ONGs y empresas privadas, miembros del gobierno local, entre otros, que se unieron a los equipos en las mingas a orilla de playa y se hicieron presentes en el cierre del evento. Gracias a las acciones de difusión, la cobertura de los medios y el boca a boca entre las comunidades, el mensaje logró ser

amplificado y alcanzar a los diferentes grupos objetivo del proyecto. Fruto del trabajo articulado entre la comunidad y los actores sociales, durante el campeonato se lograron recolectar un total de **9,2 toneladas** de residuos de las playas y el océano, lo que representa un 400% más que lo recuperado en la primera edición de la competencia.

Se aprovecharon todas las instancias del evento “La Nueva Pesca Salinas” para dar a conocer el sistema de recuperación (PACs) y ubicarlos en el mapa ciudadano de las comunidades de Anconcito y Santa Rosa. Durante el evento se explicó su funcionamiento y se invitó a los participantes a comprometerse de forma permanente con la recuperación de cabos y redes de pesca en desuso en sus territorios.

El evento permitió reforzar las relaciones con actores como la Empresa Integral de Gestión de Residuos (GIRA) y Fundación Favorita, que por segunda ocasión apoyaron la realización de “La Nueva Pesca”. Se sumó también a la empresa Soy Verde (Senefelder) y DP World como auspiciantes de esta actividad. Al igual que en el primer campeonato, se contó con el apoyo de la Universidad Casa Grande, la Fundación Mingas por el Mar, Gran Idea (agencia de RRPP) y La Canguilera Studios (productora audiovisual), aliados estratégicos de Colectivo Cabos.

El proyecto consiguió además articular a nuevos actores como la Municipalidad de Salinas, Armada del Ecuador, Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (Maate), Salinas Yacht Club, Rotary Club, Ecuador Mundo Ecológico, SOA, DP World, Soy Verde Senefelder, entre otras, las cuales resultarán clave en la lucha encabezada por Colectivo Cabos contra la contaminación por cabos y redes de pesca en las costas ecuatorianas.

El 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos La Nueva Pesca Salinas, captó la atención de varios de los medios de comunicación más importantes del país, algunos de los cuales se desplazaron hasta Salinas para cubrir el evento. Una nota en vivo de más de 10

minutos del programa TeVeo Ecuador (Teleamazonas), así como artículos y entrevistas en diferentes medios televisivos, impresos, radiales y digitales; permitieron darle al mensaje un alcance nacional. De acuerdo con la medición realizada por En la Mira (Anexo 14) el alcance generado por las publicaciones en torno al evento alcanzó una valorización de \$124,447.

De acuerdo a lo establecido en la Matriz de Marco Lógico, y para conocer los alcances reales del proyecto en las comunidades contactadas, se realizó una encuesta (Anexo 15) entre los pescadores de las cooperativas de pesca de Anconcito y Santa Rosa, que hubieran participado o no en el 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos “La Nueva Pesca”. El objetivo era investigar si los mensajes en torno a los PACs habían sido transmitidos correctamente y cuál era la percepción de los pescadores respecto a la iniciativa de Colectivo Cabos. El contacto se realizó varias semanas después del evento, a través de un formulario digital. La encuesta contó con una muestra de 30 pescadores de las cooperativas de pesca artesanal: 20 de Agosto, Afines Las Palmeras, Asopropescar, Coop. Santa Rosa y Los Pargueros.

Respecto al 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos La Nueva Pesca Salinas, el 67% de los encuestados calificó la experiencia como excelente o muy buena. Todos coincidieron en que el reciclaje de cabos y redes de pesca “ayudaría mucho” a reducir la contaminación del mar por estos residuos; y el mecanismo de dar a los pescadores un valor económico a cambio de las redes y cabos recuperados, fue calificado como una excelente idea por la mayoría. El 100% de los encuestados se mostró a favor de recibir información sobre futuros eventos y actividades emprendidas por Colectivo Cabos.

En cuanto a los PACs, el 86% de los pescadores dijo conocer sobre los Puntos de Acopio Comunitarios instalados en sus comunidades por Colectivo Cabos para el reciclaje de cabos y redes de pesca en desuso. Ante la pregunta de si sabían dónde se encuentran ubicados los PACs, el 60% respondió afirmativamente.

A partir de los datos obtenidos mediante esta encuesta, se puede establecer que se alcanzó el objetivo del proyecto, ya que la mayoría de los pescadores de las cooperativas de pesca artesanal de Anconcito y Santa, conocen sobre los PACs, su ubicación y funcionamiento. Combinando algunos datos puede comprobarse además que el Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos “La Nueva Pesca”, fue un instrumento efectivo para la introducción de los PACs en las comunidades, pues los pescadores que participaron en el evento fueron también los que más conocían sobre la implementación de los Punto de Acopio Comunitarios.

5. SISTEMATIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA

Se presenta a continuación la sistematización del proceso de diseño del Manual de Implementación de los Puntos de Acopio Comunitario (PACs) propuestos por Colectivo Cabos, para el reciclaje de cabos de pesca en desuso. Los procesos aquí descritos se enfocaron en establecer las características estructurales y operativas de los PACs, así como los lineamientos que rigen su funcionamiento y su identidad visual.

5.1 Diseño de la sistematización

El diseño del Manual de Implementación de PACs constituye un compendio de las decisiones tomadas a lo largo del proceso de diseño de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) propuestos por Colectivo Cabos, y tiene como objetivo proveer la información necesaria a futuros equipos de trabajo para la instalación de nuevos puntos de acopio a lo largo del perfil costero ecuatoriano, aportando así al cumplimiento del primer componente establecido en la Matriz de Marco Lógico: *Creados espacios físicos que facilitan la recuperación y el acopio de cabos de pesca en desuso en los territorios.*

Siendo además uno de los métodos de verificación del proyecto, la sistematización del proceso de desarrollo del Manual de Implementación de PACs se considera uno de los aportes más significativos de este PAP, ya que permitirá profundizar en los razonamientos y consideraciones técnicas que operaron alrededor del diseño y la implementación de los PACs, sentando las bases para un sistema nacional de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso.

5.2 Reconstrucción de la experiencia

El Manual de Implementación de PACs fue construido a lo largo de varias sesiones de trabajo con miembros de Colectivo Cabos y demás actores clave; como los presidentes de las cooperativas de pesca y líderes de ONGs locales. Para estructurar la sistematización de esta experiencia se aplicará la metodología del Design Thinking, que propone un proceso no lineal de cinco fases: empatía, definición, ideación, prototipado y testeo.

La fase de empatía partió de un análisis del problema de la contaminación por cabos y redes de pesca a nivel mundial, nacional y local. Esto permitió identificar a los actores sociales que se debían contactar. Se visitaron las comunidades de Anconcito y Santa Rosa, para conocer el terreno y analizar las dinámicas locales en torno a la actividad pesquera (flujos, horarios, procesos, etc). Se participó también en una minga de cabos, junto con voluntarios de la comunidad, lo que permitió visibilizar la magnitud del problema y conocer la complejidad que entrañan las tareas de recuperación de estos residuos.

En la fase de definición, se plantea como problema la necesidad de que los procesos de recuperación sean más eficientes y constantes, lo que da origen a la idea de un sistema nacional de recuperación de cabos y redes de pesca en desuso, con Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) instalados en las principales zonas pesqueras del país, que permitan establecer una ruta de recolección desde el puerto de Esmeraldas, bajando por el perfil costero hasta el Centro de Acopio de Colectivo Cabos, ubicado en General Villamil Playas. A esta ruta de recolección se la denominó “La Ruta del Cabo”. Se asume entonces la tarea de establecer los requerimientos operativos y lineamientos de imagen que tendrían los PACs a través de un Manual de Implementación. Se establece además como objetivo la instalación de los dos primeros PACs en las localidades de Anconcito y Santa Rosa, dos de los puertos pesqueros más importantes de la provincia de Santa Elena y del país.

La fase de ideación comenzó con la conceptualización de los PACs, estableciendo los parámetros operativos respecto a cómo, dónde, cuándo y por qué, debían funcionar. Entre las definiciones conceptuales que se establecieron se encuentran las siguientes:

DEFINICIÓN ¿Quiénes somos?

Los Puntos de Acopio Comunitario (PACs) son parte del primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en el Ecuador, impulsado por Colectivo Cabos con el apoyo de sus aliados estratégicos y las comunidades de pescadores artesanales del país.

OBJETIVO ¿Qué hacemos?

Instalados en los principales puertos y zonas pesqueras a lo largo del perfil costero del Ecuador, los PACs tienen como objetivo la recepción, clasificación y almacenaje de cabos y redes de pesca en desuso en los territorios, para que puedan ser reciclados y convertidos en nuevos productos.

PROPÓSITO ¿Para qué?

Combatir el problema de la contaminación marina por cabos y redes de pesca a través de un modelo de economía circular, local e inclusiva, que impulse la recuperación y el reciclaje de estos residuos, en beneficio de las comunidades de pescadores artesanales.

Se estandarizó también un protocolo de funcionamiento, detallando paso a paso los procesos de recepción, clasificación, pesaje, registro y almacenamiento de los residuos recuperados, previo a su despacho al Centro de Acopio de Colectivo Cabos. El seguimiento de este protocolo permitirá tener la trazabilidad de todo el material recuperado, desde su entrega en el PAC hasta su transformación en un nuevo producto de fabricación sostenible.

PROTOCOLO DE FUNCIONAMIENTO PACs:

1. Se reciben los cabos y redes de pesca Si están mezclados, se procede a separarlos.
2. Se coloca el material en sacos y se pesa, procurando no incluir otro tipo de residuos.
3. Se registran los datos de la persona que entrega y la cooperativa a la que pertenece. Se entrega un comprobante.
4. Se ingresa la información al sistema de Colectivo Cabos, a través de internet.
5. El material se almacena de forma segura, evitando que quede expuesto al sol o la lluvia.
6. Una vez al mes, Colectivo Cabos retira el material, para continuar con el proceso de reciclaje.

Para cumplir con estos procesos, es necesario que los PACs dispongan de los siguientes implementos:

- a. Pesa industrial o manual
- b. Pallets
- c. Talonario de recibos
- d. Cuaderno de registro

Otra función importante de los PACs es la generación de acciones constantes de recuperación conjuntamente con la comunidad, instituciones y ONGs locales, a través de mingas de voluntarios en las playas. Por esta razón se estableció que cada PAC debe incluir también las siguientes herramientas:

- a. Pala
- b. Cortantes
- c. Guantes

- d. Sacos
- e. Dispensador de agua
- f. Protector solar

A partir de estas definiciones, se pudo establecer las funciones y responsabilidades de los operadores de los PACs, quienes serán las personas encargadas de su funcionamiento y de velar por la correcta aplicación del protocolo y el uso adecuado de las herramientas e implementos que componen los PACs. Se redactaron los perfiles requeridos para cada PAC (Anexo 8) y se diseñaron materiales para lanzar la convocatoria en redes sociales y a través de ONGs con presencia en los territorios.

Una vez confirmados los lugares donde se instalarían los dos primeros PACs, se evidenció la necesidad de que el diseño fuese adaptable a espacios y contextos sociales diferentes, ya que cada uno presentaba características distintas en cuanto a sus dimensiones, accesibilidad y el entorno en que operaban. Se diseñaron tres modelos de PAC diferentes, de acuerdo con la siguiente clasificación:

a. PAC Completo

Área de entre 3 y 5 metros cuadrados o más. Ubicado idealmente al interior de los puertos pesqueros. Con cerramiento, techo y bodega para el resguardo de los implementos. Con accesos viales, seguridad y servicios básicos. Capacidad de acopio: 20-30 toneladas.

b. PAC Básico

Área de entre 2 y 3 metros cuadrados. Edificación parcialmente techada, con cerramiento. Accesos y servicios limitados. Capacidad de acopio: 5-10 toneladas.

c. PAC Express

Área inferior a 2 metros cuadrados. Ubicación exterior, sin edificación. Se utiliza contenedor. Capacidad acopio: 1/2 tonelada.

Se creó el logotipo de los PACs y se definió una paleta de colores y tipografías. A partir de estos elementos, se generaron aplicaciones a distintos soportes y piezas gráficas. Se crearon también señaléticas para facilitar el reconocimiento de los PACs y su ubicación en el mapa ciudadano de las comunidades. De igual manera se diseñó el afiche de “La Nueva Pesca” a partir del cual se construyó la difusión del evento.

En la fase de prototipado, se realizaron montajes gráficos que permitieron visualizar cómo se verían los PACs una vez adecuados e intervenidos. Se crearon varios prototipos, con distintas combinaciones de color y señaléticas. Tras varias pruebas, se llegó a un consenso con el que se pudo cuantificar y cotizar los materiales requeridos para la adecuación de cada PAC. Todos los elementos necesarios para la adecuación y el equipamiento de los PACs fueron itemizados y cotizados, y se encuentran detallados en el manual de Implementación de PACs ([Anexo 4](#)) con el fin de ofrecer un acercamiento a los costos aproximados requeridos para la implementación de los diferentes tipos de PACs.

Por último, en la fase de testeo, los PACs fueron presentados a las comunidades de pescadores en el marco del 2do Campeonato de Pesca de Residuos y Cabos: “La Nueva Pesca”, realizado en Salinas. Allí los participantes del evento pudieron no solo conocer sobre los PACs, sino también tener una experiencia vivencial con ellos, propiciando un mayor interés y vinculación con la recuperación permanente de cabos y redes de pesca en desuso en sus localidades.

5.3 Análisis del proceso

El desarrollo del Manual de Implementación de los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) de Colectivo Cabos, constituyó uno de los procesos más importantes y enriquecedores de este trabajo, ya que involucró a una gran diversidad de actores sociales, y fue gestándose

de forma transversal a lo largo de las diferentes etapas del proyecto. Hablar de la creación de este manual es por lo tanto hablar de la creación de los PACs, ya que en él se resumen todos los aspectos conceptuales, técnicos, logísticos y comunicacionales de los mismos.

En las fases iniciales del proyecto, fue necesario adentrarnos en la problemática y conocer de primera mano los procesos de recuperación de cabos y redes de pesca. La participación en una minga, permitió conectar la gravedad del problema al constatar la presencia de una gran cantidad de estos materiales en varias de las playas de la provincia de Santa Elena. El impacto de encontrar una tortuga sin vida, enredada en cabos en la orilla de la playa, permitió sintonizar con la importancia del trabajo que se estaba haciendo. Por otra parte, las visitas y observaciones realizadas a las caletas y puertos pesqueros, fueron claves para entender las formas en que las comunidades interactuaban con estos espacios y encontrar los puntos de contacto adecuados en cada localidad.

Las visitas a los poblaciones y las reuniones con las cooperativas y asociaciones de pescadores artesanales y organizaciones civiles locales, ofrecieron la posibilidad de empatizar con las comunidades, conocer sus realidades, las problemáticas que los aquejan y las formas en que se organizan para hacerles frente. Estas observaciones y conversaciones resultaron de gran utilidad para determinar el tono y manera en que los PACs debían comunicarse a ese público objetivo e integrarse en su rutina.

La participación de los miembros de las comunidades, desde el inicio y a lo largo de todo el proyecto, propició que se sintieran parte del mismo y se vincularan de forma inmediata. Estos líderes fueron de gran ayuda durante el reconocimiento del territorio, la búsqueda de los lugares para la instalación de los PACs y la gestión de los permisos correspondientes. La capacidad de convocatoria de estas personas fue decisiva también en las

etapas de difusión de “La Nueva Pesca” y de los PACs, convirtiéndose en un canal efectivo de comunicación entre Colectivo Cabo y las comunidades.

En cuanto al proceso de diseño de la identidad visual de los PACs, en un primer momento se pensó que estos debían tener una imagen independiente, guardando ciertas similitudes estéticas con Colectivo Cabos, pero proyectándose como una acción separada. Inicialmente se trabajó en una propuesta gráfica, que no fue del todo aprobada por Colectivo Cabos, por distar demasiado del estilo que la organización utiliza. Por otra parte, el uso del nombre “PAC” en las piezas de señalética, no lograba transmitir de forma clara para qué servían o cómo funcionaban. Finalmente la decisión fue utilizar el nombre, logo y línea gráfica de Colectivo Cabos para identificar a los PACs.

Los montajes realizados durante la fase de prototipado para establecer cómo lucirían los PACs una vez implementados, fueron de gran ayuda durante las negociaciones con los propietarios de los espacios, ya que les permitieron visualizar la transformación que tendrían estos lugares, los cuales se encontraban abandonados, en mal estado o fuera de funcionamiento. El uso de prototipos resultó también muy útil durante la fase de adecuación, ya que sirvieron como guía para los trabajos de pintura, reparación y colocación de señalética en cada PAC.

Como parte de la imagen de los PACs, se crearon varios afiches con mensajes de educación ciudadana que exponen el propósito y razón de ser de los PACs, y dan detalles sobre su funcionamiento a los pescadores que transitan por el lugar. Los mensajes de estas piezas buscaron apelar al sentido de pertenencia y territorialidad de las comunidades, incluyendo el nombre de la localidad correspondiente, de manera que los mensajes se sintieran personalizados y no como una comunicación estandarizada y genérica para todos los PACs.

Un ruido que se detectó durante las etapas de socialización de los PACs fueron las dudas relacionadas con la retribución económica que Colectivo Cabos daría a las cooperativas de pesca a cambio de los cabos que entreguen. Debido a que esto aún no está del todo definido, no pudo precisarse en el diseño ni ser comunicado con claridad a los pescadores, diciéndoles que es algo que pasará “a futuro”. Esto constituyó una barrera que pudo ser superada luego de reflexionar con ellos sobre el beneficio ambiental de la recuperación y la necesidad de tomar acción frente a la contaminación que su actividad genera, quedando el interés económico en segundo plano.

Un aspecto que surgió durante la planificación fue la importancia de medir los resultados del proyecto, lo cual era indispensable para determinar su impacto y el cumplimiento de los objetivos. Para ello se seleccionaron indicadores o KPIs que pudieran ser verificados dentro de los plazos del PAP. Uno de ellos fue el porcentaje de pescadores de Anconcito y Santa Rosa que conocieron sobre los PACs, para lo cual se realizó una encuesta entre los que participaron en La Nueva Pesca. También se cuantificó el alcance generado en medios tradicionales y digitales (free press) en torno al campeonato. Esto representó un gran reto, debido a que no se contempló la contratación de un servicio clipping que monitoreara las menciones del evento en los diferentes medios. Erróneamente se asumió que la agencia de RRPP aliada a Colectivo Cabos se encargaría de estas valoraciones, pero al no ser así, fue necesario armar el clipping de forma “manual”. La poca disponibilidad de información precisa sobre algunos medios de comunicación, principalmente radios locales y redes sociales, hizo que este proceso tomara más tiempo del que se tenía planificado, pero permitió aprender, con la dirección de los guías, cómo se construye un clipping de noticias para este tipo de proyectos.

La “Nueva Pesca”, además de ser la plataforma de despegue de los PACs, permitió testear su funcionamiento y la forma en que las comunidades interactuaban con ellos. Aunque los PACs de Anconcito y Santa Rosa fueron adecuados y socializados según lo planificado, aún se requiere finalizar la contratación de sus operadores para poder iniciar propiamente su funcionamiento. El rol de estos operadores será clave en la puesta en marcha de los PACs, y permitirá conocer realmente cómo responde la comunidad al diseño propuesto.

5.4 Principales hallazgos

Los procesos de conceptualización, diseño e implementación de los PACs, recogen una gran cantidad de experiencias y nuevos conocimientos en el campo de la comunicación social, los cuales han enriquecido las habilidades y destrezas del equipo de trabajo y potenciado sus aptitudes para la puesta en marcha de proyectos sociales. A continuación se profundizará en los aprendizajes más relevantes.

Uno de los mayores desafíos fue abandonar los conceptos tradicionales del marketing y la publicidad, que hubiesen entendido a los PACs como un producto de la marca Colectivo Cabos que debía ser lanzado a través de una campaña de comunicación. Analizar el problema en profundidad, a través de las herramientas del PAP y la ayuda de los guías, permitió ampliar el rango de visión y comprender el problema en sus múltiples dimensiones, para encontrar acciones concretas que se pudieran accionar para contribuir de forma significativa al proyecto emprendido por Colectivo Cabos. Un primer obstáculo en esta etapa fue el poco conocimiento que se tenía sobre el problema y sobre lo que se había avanzado en los PAPs anteriores. La documentación era amplia y los conceptos y procesos resultaban complejos, por lo que tomó mucho tiempo igualar el entendimiento que sobre la problemática y el proyecto tenían los miembros de Colectivo Cabos.

Durante las primeras reuniones de trabajo, resultó interesante comprender que los PACs no eran solamente un espacio físico que debía adecuarse e inaugurarse. La implementación de un PAC tiene que ver sobre todo con el entramado social en el que opera. No se trataba por lo tanto de instalar contenedores, sino de instalar la problemática y la propuesta de solución en la mente de las comunidades y los actores sociales, para así vincularlos con el proyecto de forma permanente.

A diferencia de las campañas de comunicación tradicionales, no se tendría un target primario y uno secundario, sino una serie de públicos objetivos con diferentes intereses, motivaciones, barreras, etc. La creación de una estrategia de comunicación resultó clave para mediar estos procesos. Identificar y conocer a los diferentes públicos permitió generar mensajes específicos para cada uno y definir los canales adecuados para llegar a ellos.

Considerando que para generar cambios sociales no basta solamente con dar a conocer el problema, se concluye que “la comunicación más acorde con los propósitos de los proyectos sociales es aquella que construye instancias de diálogo y contacto, que promueve el involucramiento, la participación y el intercambio de las personas y los grupos.” (Enz, 2012 p.25). Aunque los procesos de creación de campañas de marketing y publicidad, normalmente involucran al consumidor a través de encuestas y focus groups, la implementación de los PACs requirió una participación mucho más activa y constante, buscando no solamente la validación de una idea, sino invitando a los pescadores artesanales y demás actores sociales a convertirse en co-creadores y posteriormente promotores del proyecto. Esto resultaría crucial para la implementación ya que, si bien Colectivo Cabos impulsa y coordina la operación de los PACs, son las comunidades las que deben organizarse para gestionar su funcionamiento, y eso solo sería posible si se encontraban correctamente vinculadas con la causa.

Al igual que ocurre con las marcas, es necesario que las organizaciones y los proyectos sociales posean una identidad clara, que delimite su propósito y contenga rasgos distintivos que permitan diferenciarlo de otros, ya que “si un proyecto no tiene claro qué es, por qué trabaja y cómo lo hace, difícilmente podrá transmitirlo a quienes quiera interesar en él.” (Enz, 2012 p.43). Parte de esta identidad será la “imagen de marca”, la cual se construye a partir de diversos elementos como la tipografía, las imágenes empleadas, los colores, el logotipo, etc. La creación de la imagen de los PACs, así como de las piezas de comunicación de “La Nueva Pesca” Salinas 2023, permitió poner en práctica las habilidades en temas de branding, diseño gráfico y redacción creativa, que se encontraban entre las habilidades del equipo.

La participación en la minga de cabos y las visitas a las caletas y puertos pesqueros, hicieron posible la comprensión del problema en sus múltiples dimensiones, y reconocer las lecturas que de él tienen los diferentes actores sociales vinculados con la problemática. Esto facilitó la creación de mensajes específicos para motivar la participación de los diferentes actores. Otro aspecto que generó grandes aprendizajes fue el manejo de los medios, formatos y soportes utilizados para difundir “La Nueva Pesca” y los PACs, teniendo en cuenta que estos forman en sí mismos parte del discurso, ya que toda acción comunicativa ocurre en medio de un contexto, que influye directamente en las lecturas que los destinatarios hacen de ella. (Frascara, 1998). Aunque la difusión en radio, televisión y redes sociales fue útil para amplificar los mensajes en torno a la problemática y al trabajo que hace Colectivo Cabos; los canales de comunicación más efectivos para conectar con las comunidades de pescadores fueron los afiches ubicados en los puertos, el contacto con los líderes de las cooperativas y el envío de mensajes a través de Whatsapp.

A partir de las reflexiones anteriores, se puede concluir que el PAP representó una instancia de aprendizaje sumamente valiosa en el quehacer como comunicadores del equipo

de trabajo, ya que amplió la comprensión en torno a la planificación, el diseño y la implementación de proyectos sociales, permitiendo entender el andamiaje que se requiere para que estos funcionen (permisos, acuerdos, recursos, logística, etc.) Las diferencias entre el manejo de campañas publicitarias y de proyectos sociales de comunicación se volvieron evidentes desde un inicio, propiciando a través de la práctica el uso de nuevas herramientas y procesos para el trabajo colaborativo entre varios actores y organizaciones.

Finalmente mencionar que el haber contribuido con la invaluable e imprescindible tarea que lidera Colectivo Cabos, y haber sentado las bases del primer sistema nacional de recuperación de cabos y redes de pesca en desuso en el Ecuador, es motivo de un gran orgullo para todos los que hicieron parte de esta inolvidable experiencia.

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La realización de este proyecto suscitó un gran cúmulo de experiencias positivas, así como dificultades e imprevistos, de los que pueden extraerse aprendizajes en torno a la puesta en marcha de proyectos sociales y al manejo de su comunicación, los cuales pueden ser de utilidad para próximas intervenciones junto al proyecto de Colectivo Cabos.

El contacto permanente con el equipo de Colectivo Cabos y las comunidades de pescadores, resultó de gran ayuda para la consecución del proyecto, pues el tema resultaba en un inicio ajeno y distante a los conocimientos y experiencias previas de los miembros del equipo de trabajo. Conocer los pasos que se habían dado fue fundamental para establecer en qué dirección se debía avanzar. No obstante, el nivel de exigencia del PAP puede llegar a ser difícil de compaginar con las obligaciones y compromisos profesionales y personales de los miembros del equipo. En el caso particular de este equipo de trabajo, esto se vio agravado por estar compuesto por solamente dos integrantes, ambos en posiciones laborales muy demandantes. En ese sentido, se recomienda una mayor claridad acerca de los tiempos y recursos que exigirá el proyecto, para una mejor planificación.

La distancia entre los sitios a accionar (Anconcito y Santa Rosa) y el lugar de residencia de los miembros del grupo de trabajo (Guayaquil), representó una gran limitante en las fases de gestión de permisos y adecuación de los PACs, ya que la mayoría de estos procesos requerían estar físicamente presentes, lo cuál no siempre era posible y el contacto telefónico o vía correo electrónico muchas veces resultaba insuficiente para dar seguimiento a las tareas. Es por ello recomendable identificar y contar con el apoyo de líderes locales y voluntarios comprometidos en los territorios, que colaboren en la ejecución de las tareas necesarias a lo largo del proyecto, a fin de que puedan completarse de forma más ágil y eficiente.

En el caso del PAC del Salinas Yacht Club, aunque no logró ser implementado en su totalidad dentro de esta sistematización, propició el diseño de los PACs Tipo “Express”. Sin embargo, este modelo de PAC es el que mayor inversión económica requiere y su capacidad de acopio es la más limitada. Por ello se recomienda evaluar su factibilidad, considerando su uso más como una herramienta de socialización del proyecto de Colectivo Cabos hacia nuevas audiencias y grupos de interés, y no tanto por el volumen de residuos que estos pudiesen recuperar.

Por último, mencionar que la sinergia lograda entre la realización de “La Nueva Pesca” en Salinas y la implementación de los PACs en Anconcito y Santa Rosa, resultó ser una estrategia efectiva para accionar los componentes del proyecto, y sobre todo para vincular a las comunidades de pescadores y demás actores sociales de forma más permanente. Se recomienda contemplar la realización de nuevas ediciones de “La Nueva Pesca” para la apertura de futuros PACs en nuevas localidades.

Conscientes de que el diseño de los PACs responde a procesos de mejora continua y estará siempre sujeto a las características de los lugares y contextos en los que operen, se espera que el presente manual contribuya a darle continuidad al proyecto, propiciando la instalación de nuevos puntos de acopio en otros puertos y zonas pesqueras del país, para hacer realidad el primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en el Ecuador.

7. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

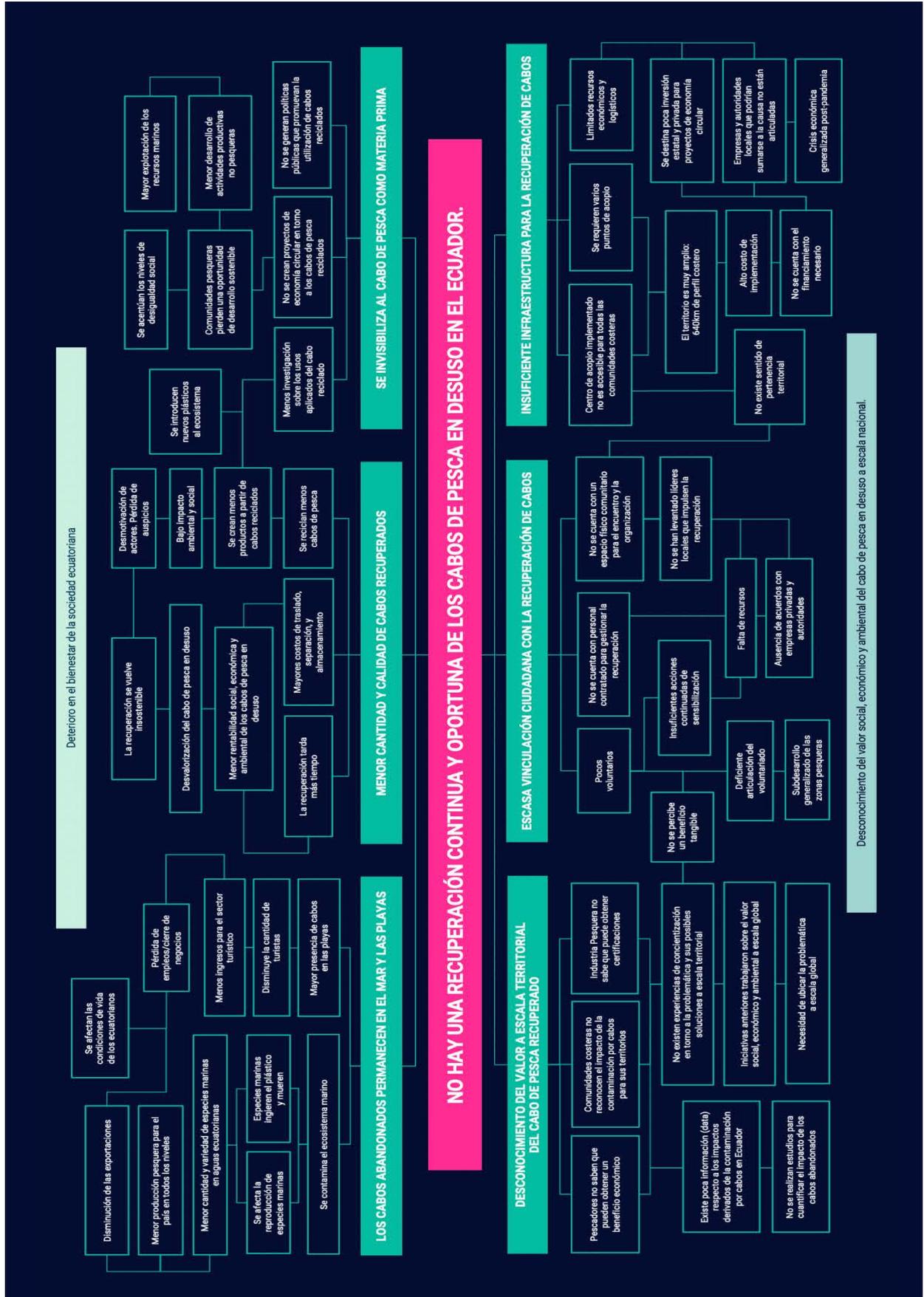
- ANDRADY, A. L. (2011). *Microplastics in the marine environment*. Marine Pollution Bulletin, 62(8), 1596–1605. <https://doi.org/10.1016/j.marpolbul.2011.05.030>
- BARNECHEA García, M., & Morgan Tirado, M. (2010). *La sistematización de experiencias: producción de conocimientos desde y para la práctica*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4929270>
- BÖLL, F. H. (2019). *Atlas del plástico: Datos y cifras sobre el mundo de los polímeros sintéticos*. El Salvador.
- BURIN, David; KARL, Istvan y LEVIN, Luis. *Hacia una gestión participativa y eficaz. Manual con técnicas de trabajo grupal para organizaciones sociales*. Ediciones Ciccus, Buenos Aires, 2008
- CAMPBELL, R. J., Fallows, I., Scott, J., Ortiz, T., Rodríguez, T., & Mora, T. (1991). *Una revisión del sector pesquero artesanal en el Ecuador y los factores de consideración para su desarrollo*. Boletín Científico y Técnico, 11(8), 89.
- COSTA, Joan. *La imagen de marca*. Paidós, Barcelona, 2004
- DERRAIK, J. G. (2002). *The pollution of the marine environment by plastic debris: a review*. Marine pollution bulletin, 44(9), 842-852.
- DEVILLARD Desroches, Marie Jose and Franzë Mudanó, Adela and Pazos, Álvaro (2012) *Apuntes metodológicos sobre la conversación en el trabajo etnográfico*. Política y Sociedad, 49 (2). pp. 353-369. ISSN 1130-8001
- ENZ, Angélica; FRANCO, Valeria; SPAGNUOLO, Vanesa. *Manual de comunicación para organizaciones sociales: hacia una gestión estratégica y participativa*. Asociación Civil Comunia, Buenos Aires, 2012.
- ESPALIAT, M. (2017). *Economía circular y sostenibilidad: nuevos enfoques para la creación de valor*. CreateSpace. Recuperado de <https://bit.ly/2Vol0oe>
- ESPINOZA, A. (2012). *El sistema de distribución inversa como alternativa para el manejo sostenible de los residuos sólidos*. Revista Arbitrada: Orinoco, Pensamiento y Praxis, (1), 90-98.
- EXPÓSITO, U. D. GV (2017). *Sistematización de experiencias como método de investigación*. Gaceta Médica Espirituana, Archivo PDF, 100.

- FRASCARA, Jorge. *Diseño gráfico para la gente. Comunicación de masa y cambio social*. Ediciones Infinito, Buenos Aires, 1997.
- GARABIZA, B., Prudente, E., & Quinde, K. (2021, January 31). *La aplicación del modelo de economía circular en Ecuador: Estudio de caso*. Revista Espacios. Retrieved August 25, 2022, Recuperado de <http://www.revistaespacios.com/a21v42n02/a21v42n02p17.pdf>
- GUTERRES, A. (2017, May 12). *La ONU lucha por mantener los océanos limpios de plásticos*. UN News. Retrieved August 10, 2022, Recuperado de <https://news.un.org/es/story/2017/05/1378771>
- INOCAR (2012). *Información General de la República del Ecuador*. Instituto Oceanográfico de La Fuerzas Armadas, Capítulo 1
- JARA, Ó. (2012). *Sistematización de experiencias, investigación y evaluación: aproximaciones desde tres ángulos*. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6368512>
- KAUFMAN, R. (1972): *Educational System Planning*. Englewood Cliffs, Prentice Hall. N. Jersey.
- MARCE M., & Vergés, F. (2018). *Qué es la economía circular y por qué es importante para el territorio* Asociación Pacto Industrial de la Región Metropolitana de Barcelona, (4).
- MARTÍNEZ, R., y Fernández, A. (2008) *Árbol de Problema y áreas de intervención*. México: CEPAL.
- ONU para la alimentación y la agricultura. (2019). *Los microplásticos en los sectores de pesca y acuicultura* de <https://www.fao.org/3/ca3540es/CA3540ES.pdf>
- PELTA, R. (2013) *Design Thinking. Tendencias en la teoría y la metodología del diseño*. Barcelona, España: Universitat Oberta de Catalunya
- PÉREZ SERRANO, Gloria (1999). *Elaboración de Proyectos Sociales (Casos Prácticos)*, S.A. Ediciones Madrid.
- PMRC (2010). *Procesamiento de información Censo Costero Pesquero Artesanales*. Santa Elena: Programa Manejo de Recursos Costeros.

- PEÑA-PALMA, C., Terán-Serna, J., Gil-Torres, Á., & Tafur-Osorio, M. (2021). *Educación popular: una alternativa en la resolución de conflictos socioambientales*. Íconos. Revista de Ciencias Sociales, (69), 99-119.
- PHILLIPS, H. (2015). *Evaluación del impacto de la exposición a microplásticos en peces*. https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/411978/Assessing_the_impact_of_exposure_to_microplastics_in_fish_summary.pdf
- QUIÑONEZ, L. (2019). *Los microplásticos en el pescado y los mariscos, ¿deberíamos preocuparnos?* NU News. Recuperado de <https://news.un.org/es/story/2019/07/1460041>
- SANTILLÁN, M. L. (2018). *Una Vida de plástico*. UNAM. ISO 690
- TAPPELLA, E. (2007). *El mapeo de actores claves*. ISO 690
- WWF (2020). *Stop ghost gear, la forma más letal de plástico marino* (Issue 6). https://wwflac.awsassets.panda.org/downloads/advocacy_report_e_v_es_1_.pdf

8. ANEXOS

Anexo 1: Árbol del Problema



Anexo 2: Matriz de Marco Lógico

	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>FINALIDAD: Contribuir al bienestar de la sociedad ecuatoriana.</p>	Se aumenta el alcance de la recuperación con la incorporación de 2 nuevas localidades.	Comparación y validación del registro de las localidades donde se opera.	El reciclaje de cabos contribuye a disminuir la cantidad de plástico en el ecosistema.
<p>PROPÓSITO: Existe una recuperación continua y oportuna de los cabos de pesca en desuso en el Ecuador.</p>	Aumento de un 10% en la recuperación de cabos y redes de pesca en desuso en zonas costeras ecuatorianas.	Comparación y validación con registros de recuperación de Colectivo Cabos.	La recuperación constante y oportuna propicia una mayor cantidad y calidad de cabos de pesca en desuso.
<p>C1: Creados espacios físicos que facilitan la recuperación y el acopio de cabos de pesca en desuso en los territorios (Puntos de Acopio Comunitarios, PACs)</p>	<p>Creado un diseño adaptable del espacio físico para el acopio de cabos.</p> <p>Creado un protocolo para el acopio de cabos y redes.</p> <p>Instalados dos Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) en dos comunidades pesqueras.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Manual de funcionamiento de PACs. • Acuerdos firmados con autoridades para el uso de los espacios. • Fotos y videos de los PACs. 	<ul style="list-style-type: none"> • Actores sociales se articulan en apoyo al proyecto. • La comunidad se compromete con la recuperación permanente en sus territorios.
<p>C2: Emprendidas acciones de socialización de la problemática y la solución a escala territorial (difusión de PACs)</p>	El 30% de los pescadores de cada comunidad conoce acerca del PAC y su funcionamiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de participantes de “La Nueva Pesca”. • Métricas de alcance en medios de “La Nueva Pesca” 	<ul style="list-style-type: none"> • La Nueva Pesca sirve como plataforma de socialización de los PACs. • Los actores invitados participan en el evento y conocen sobre los PACs. • Los medios de comunicación amplifican la difusión de los PACs.

Anexo 3: Oficios y acuerdos de cooperación



Universidad
Casa Grande



PROYECTOS
DE APLICACIÓN
PROFESIONAL

Salinas, 27 de enero de 2023

ACUERDO DE COOPERACIÓN ENTRE LA ADMINISTRACIÓN DEL PUERTO PESQUERO ARTESANAL DE ANCONCITO Y COLECTIVO CABOS, PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PUNTO DE ACOPIO DE CABOS Y REDES DE PESCA

LAS PARTES EN ESTE ACUERDO, el Servicio de Gestión Inmobiliaria del Sector Público, Inmobiliar, actual administrador del Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito, representado por el señor MARCO ANTONIO DOMÍNGUEZ, y Colectivo Cabos, organización dedicada a la preservación del ecosistema marino, representada por su director ejecutivo, señor SERGIO MORAGA ARCE.

CONSIDERANDO:

1. *Que la contaminación marítima por plásticos es un problema que requiere de atención inmediata por parte de todos los actores de la sociedad. Sus efectos son cada vez más visibles y amenazan gravemente a las especies marinas y la vida de las personas.*
2. *Que la actividad pesquera es una de las mayores responsables de la contaminación marítima por plásticos. Cada año, más de 640.000 toneladas de redes, sogas, jaulas y trampas, son descartadas en el mar en todo el mundo.*
3. *Que la pesca es una de las actividades económicas más importantes para el Ecuador, de la cual dependen miles de familias, y la contaminación marítima está impactando negativamente en su productividad.*
4. *Que los cabos y redes de pesca son 100% reciclables, siempre y cuando sean descartados de forma oportuna y reciban el tratamiento adecuado. Si son arrojados o se rompen en el mar, su recuperación se vuelve prácticamente imposible.*
5. *Que actualmente no existe un sistema que permita a los pescadores artesanales desechar sus redes y cabos de pesca, bajo las condiciones necesarias para que puedan ser reciclados.*
6. *Que el reciclaje de cabos y redes de pesca puede convertirse en una fuente de ingresos alternativa para las comunidades pesqueras, bajo un modelo de economía circular, que impulse la participación de toda la ciudadanía.*

Que el PUERTO PESQUERO ARTESANAL DE ANCONCITO tiene como finalidad contribuir al mejoramiento, competitividad, sostenibilidad y desarrollo de las comunidades pesqueras del país; y

Que COLECTIVO CABOS está trabajando en la implementación de un sistema de recuperación de redes y cabos de pesca en desuso, que permita optimizar los procesos de traslado y reciclaje de los mismos.

HAN CONVENIDO en suscribir este Acuerdo:

ARTÍCULO I: OBJETO

1.1. El objeto de este Acuerdo es establecer un marco de cooperación entre las partes, que garantice el funcionamiento de un PUNTO DE ACOPIO COMUNITARIO (PAC) de cabos y redes de pesca en las instalaciones del Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito.

ARTÍCULO II: ACUERDOS Y COMPROMISOS

2.1. En virtud de lo arriba expresado, la Administración del Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito se compromete a:

- a. Dar en préstamo, por un período no menor a dos años, un espacio físico que cumpla con los requisitos técnicos para la instalación de un punto de acopio de redes y cabos de pesca en el Puerto de Anconcito.

El lugar donde se instalará el punto de acopio será la antigua área de "Recepción de Materia Prima". Por su tamaño, ubicación y nivel de visibilidad, es el área que mejor responde a las necesidades del proyecto.

- b. Brindar las facilidades para la realización de arreglos y mejoras en el área asignada, a fin de garantizar el adecuado funcionamiento del PAC.
- c. Permitir el uso de colores, señaléticas y demás elementos de visibilidad que permitan una correcta identificación del PAC y faciliten su ubicación.
- d. Autorizar el ingreso de la persona encargada del PAC, que receptorá y registrará el material y coordinará su acopio, de acuerdo con el horario de funcionamiento del PAC, que será de lunes a sábado, de 09:00 a 13:00.
- e. Facilitar el uso de implementos como carretillas y plataformas móviles, para el traslado de las redes y los cabos de pesca dentro del puerto, siempre que esto no interfiera con sus actividades regulares.
- f. Dotar de servicios como energía eléctrica, agua y seguridad al PAC.
- g. Autorizar el ingreso coordinado, una vez al mes o cada quince días, de un camión que realizará el retiro del material recolectado, para trasladarlo hacia la planta recicladora.
- h. Socializar y difundir el punto de acopio a través de sus canales de comunicación, promoviendo su uso entre los pescadores y la comunidad en general.

2.2 Por su parte, Colectivo Cabos se compromete a:

- a. Adecuar el espacio asignado de acuerdo con las necesidades operativas y de visibilidad del PAC, asumiendo todos los costos que esto implique.
- b. Gestionar el funcionamiento del PAC a través de una persona encargada que será la responsable de recibir, registrar y organizar el material, así como de coordinar su retiro una vez al mes o cada quince días.
- c. Proveer los implementos necesarios para el acopio de los cabos, entre los cuales se incluyen: una pesa manual, un cuaderno de registro, sacos y contenedores.
- d. Garantizar la trazabilidad del material recolectado y darle el tratamiento adecuado para que pueda ser reciclado y transformado en nuevos insumos.
- e. Retribuir, en un futuro cercano, a las cooperativas de pescadores artesanales, reconociéndoles un valor económico a cambio de las redes y cabos de pesca entregados.
- f. Realizar una campaña de difusión en torno al PAC de Anconcito, que incluirá un evento de lanzamiento en el que se reconocerá el apoyo brindado por el Puerto de Anconcito y sus administradores.
- g. Dar continuidad al proyecto a través de mingas periódicas y otras acciones similares, en coordinación con empresas privadas y ONGs.

ARTÍCULO III: DISPOSICIONES GENERALES

- 3.1 Las modificaciones a este Acuerdo sólo podrán hacerse de común acuerdo expresado por escrito por los representantes de las Partes debidamente autorizados. Los instrumentos en los que consten las modificaciones se agregarán como anexos a este Acuerdo y pasarán a formar parte del mismo.
- 3.2 Este Acuerdo entrará en vigor a partir de su firma por los representantes autorizados de las Partes y podrá terminarse de mutuo consentimiento o podrá darse por terminado por cualquiera de las Partes mediante notificación escrita a la otra con una antelación no menor a los treinta días.

EN FE DE LO CUAL, los representantes de las Partes, debidamente autorizados al efecto, firman este Acuerdo en dos originales igualmente válidos, en los lugares y fechas que se indican a continuación:

**POR EL PUERTO PESQUERO
ARTESANAL DE ANCONCITO:**

POR COLECTIVO CABOS:

Administrador

Director Ejecutivo

Lugar:

Lugar:

Fecha:

Fecha:

EN PROCESO DE FIRMA

Salinas, 27 de enero de 2023

**ACUERDO DE COOPERACIÓN ENTRE
LA JUNTA CÍVICA DE SANTA ROSA Y COLECTIVO CABOS,
PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN PUNTO DE ACOPIO
DE CABOS Y REDES DE PESCA**

LAS PARTES EN ESTE ACUERDO, la Junta Cívica de la Parroquia Santa Rosa del Cantón Salinas, representada por su presidente, señor MANUEL RUÍZ, y Colectivo Cabos, organización dedicada a la preservación del ecosistema marino, representada por su director ejecutivo, señor SERGIO MORAGA ARCE.

CONSIDERANDO:

2. *Que la contaminación marítima por plásticos es un problema que requiere de atención inmediata por parte de todos los actores de la sociedad. Sus efectos son cada vez más visibles y amenazan gravemente a las especies marinas y la vida de las personas.*
3. *Que la actividad pesquera es una de las mayores responsables de la contaminación marítima por plásticos. Cada año, más de 640.000 toneladas de redes, sogas, jaulas y trampas, son descartadas en el mar en todo el mundo.*
4. *Que la pesca es una de las actividades económicas más importantes para el Ecuador, de la cual dependen miles de familias, y la contaminación marítima está impactando negativamente en su productividad.*
5. *Que los cabos y redes de pesca son 100% reciclables, siempre y cuando sean descartados de forma oportuna y reciban el tratamiento adecuado. Si son arrojados o se rompen en el mar, su recuperación se vuelve prácticamente imposible.*
6. *Que actualmente no existe un sistema que permita a los pescadores artesanales desechar sus redes y cabos de pesca, bajo las condiciones necesarias para que puedan ser reciclados.*
7. *Que el reciclaje de cabos y redes de pesca puede convertirse en una fuente de ingresos alternativa para las comunidades pesqueras, bajo un modelo de economía circular, que impulse la participación de toda la ciudadanía.*

Que la JUNTA CÍVICA DE LA PARROQUIA SANTA ROSA tiene como finalidad integrar a la comunidad en torno a acciones que contribuyan al mejoramiento de sus condiciones de vida.

Que COLECTIVO CABOS está trabajando en la implementación de un sistema de recuperación de redes y cabos de pesca en desuso, que permita optimizar los procesos de traslado y reciclaje de los mismos.

HAN CONVENIDO en suscribir este Acuerdo:

ARTÍCULO I: OBJETO

1.1. El objeto de este Acuerdo es establecer un marco de cooperación entre las partes, que garantice el funcionamiento de un PUNTO DE ACOPIO COMUNITARIO (PAC) de cabos y redes de pesca en las instalaciones de la Junta Cívica de Santa Rosa, en el cantón Salinas.

ARTÍCULO II: ACUERDOS Y COMPROMISOS

2.1. En virtud de lo expuesto, la Junta Cívica de Santa Rosa se compromete a:

- a. Dar en préstamo, por un período no menor a dos años, un espacio físico que cumpla con los requisitos técnicos para la instalación de un punto de acopio de redes y cabos de pesca. El lugar donde se instalará el punto de acopio será la bodega ubicada en la parte posterior de la Junta Cívica, atrás del salón de eventos.
- b. Brindar las facilidades para la realización de arreglos y mejoras en el área asignada, a fin de garantizar el adecuado funcionamiento del PAC.
- c. Permitir el uso de colores, señaléticas y demás elementos de visibilidad que permitan una correcta identificación del PAC y faciliten su ubicación.
- d. Autorizar el ingreso de la persona encargada del PAC, que receptorá y registrará el material y coordinará su acopio, de acuerdo con el horario de funcionamiento del PAC, que será de lunes a sábado, de 09:00 a 13:00.
- e. Dotar de servicios como energía eléctrica, agua y seguridad al PAC.
- f. Autorizar el ingreso coordinado, una vez al mes o cada quince días, de un camión que realizará el retiro del material recolectado, para trasladarlo hacia la planta recicladora.
- g. Socializar y difundir el punto de acopio a través de sus canales de comunicación, promoviendo su uso entre los pescadores y la comunidad en general.

2.2. Por su parte, Colectivo Cabos se compromete a:

- a. Adecuar el espacio asignado de acuerdo con las necesidades operativas y de visibilidad del PAC, asumiendo todos los costos que esto implique.
- b. Gestionar el funcionamiento del PAC a través de una persona encargada que será la responsable de recibir, registrar y organizar el material, así como de coordinar su retiro una vez al mes o cada quince días.
- c. Proveer los implementos necesarios para el acopio de los cabos, entre los cuales se incluyen: una pesa manual, un cuaderno de registro, sacos y contenedores.
- d. Garantizar la trazabilidad del material recolectado y darle el tratamiento adecuado para que pueda ser reciclado y transformado en nuevos insumos.

instrumentos en los que consten las modificaciones se agregarán como anexos a este Acuerdo y pasarán a formar parte del mismo.

3.2 Este Acuerdo entrará en vigor a partir de su firma por los representantes autorizados de las Partes y podrá terminarse de mutuo consentimiento o podrá darse por terminado por cualquiera de las Partes mediante notificación escrita a la otra con una antelación no menor a los treinta días.

EN FE DE LO CUAL, los representantes de las Partes, debidamente autorizados al efecto, firman este Acuerdo en dos originales igualmente válidos, en los lugares y fechas que se indican a continuación:

**POR LA JUNTA CÍVICA
DE LA PARROQUIA SANTA ROSA:**



Presidente

Lugar: Santa Rosa

Fecha: 20 de enero 2023

POR COLECTIVO CABOS:



Director Ejecutivo

Lugar: Salinas

Fecha: 10 de febrero 2023

COLECTIVO
cabos



MANUAL DE IMPLEMENTACIÓN DE PUNTOS DE ACOPIO COMUNITARIOS (PACS)

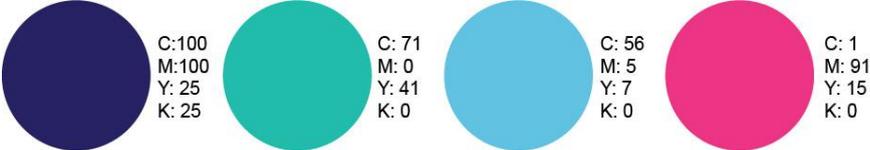
PUNTOS DE ACOPIO COMUNITARIOS, HACIA UNA RECUPERACIÓN CONTINUA Y OPORTUNA DE CABOS Y REDES DE PESCA EN DESUSO EN EL ECUADOR.

<p>DEFINICIÓN ¿Quiénes somos?</p>	<p>Los Puntos de Acopio Comunitario (PACs) son parte del primer sistema de recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en el Ecuador, impulsado por Colectivo Cabos con el apoyo de sus aliados estratégicos y las comunidades de pescadores artesanales del país.</p>
<p>OBJETIVO ¿Qué hacemos?</p>	<p>Instalados en los principales puertos y zonas pesqueras a lo largo del perfil costero del Ecuador, los PACs tienen como objetivo la recepción, clasificación y almacenaje de cabos y redes de pesca en desuso en los territorios, para que puedan ser reciclados y convertidos en nuevos productos.</p>
<p>PROPÓSITO ¿Para qué?</p>	<p>Combatir el problema de la contaminación marina por cabos y redes de pesca a través de un modelo de economía circular, local e inclusiva, que impulse la recuperación y el reciclaje de estos residuos, en beneficio de las comunidades de pescadores artesanales.</p>
<p>PROTOCOLO DE FUNCIONAMIENTO ¿Cómo?</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se reciben los cabos y redes de pesca Si están mezclados, se procede a separarlos. 2. Se coloca el material en sacos y se pesa, procurando no incluir otro tipo de residuos. 3. Se registran los datos de la persona que entrega y la cooperativa a la que pertenece. Se entrega un comprobante. 4. Se ingresa la información al sistema de Colectivo Cabos, a través de internet. 5. El material se almacena de forma segura, evitando que quede expuesto al sol o la lluvia. 6. Una vez al mes, Colectivo Cabos retira el material, para continuar con el proceso de reciclaje.

CARACTERÍSTICAS Y REQUERIMIENTOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PACs

TIPOS DE PAC	COMPLETO	BÁSICO	EXPRESS
ESPACIO FÍSICO	Área independiente de entre 3 y 5 metros cuadrados. Con cerramiento, techo y bodega. Ubicado idealmente al interior de los puertos pesqueros, con accesos viales, seguridad y servicios básicos.	Área de entre 2 y 3 metros cuadrados. Edificación parcialmente techada, con cerramiento. Accesos y servicios limitados.	Menos de 2 metros cuadrados. Ubicación exterior, sin edificación. Se utiliza contenedor.
ADECUACIÓN	Pintura de la fachada y el interior. Saneamiento general. Arreglo de puertas y accesos. Reparación de sistema eléctrico y de iluminación. Colocación de señalética.	Pintura de la fachada y el interior. Saneamiento general. Arreglo de puertas y accesos. Colocación de señalética.	Instalación de contenedor y estructuras para la colocación de señaléticas.
OPERADOR/A	Es la persona encargada de todas las operaciones del PAC y de cumplir con el protocolo de funcionamiento establecido. Además, es responsable de generar acciones que promuevan la recuperación continua y oportuna de cabos y redes de pesca en desuso en su territorio. Salario: \$50 mensuales / 3-4 horas semanales		No requiere. Su funcionamiento es responsabilidad del lugar donde se encuentren instalados.
IMPLEMENTOS	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Pesa industrial • Mesa y silla • 10 pallets • 1 cuaderno de registro • Talonario de recibos 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Pesa industrial o manual • 5 pallets • 1 cuaderno de registro • Talonario de recibos 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 contenedor industrial brandeado • 1 cuaderno de registro • Talonario de recibos
HERRAMIENTAS	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Pala • 1 cortante/serrucho • 300 sacos • 10 guantes • 1 botellón de agua con dispensador 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Pala • 1 cortante/serrucho • 100 sacos • 5 guantes • 1 botellón de agua con dispensador 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Pala • 1 cortante/serrucho • 50 sacos • 3 guantes
COSTO APROX. IMPLEMENTACIÓN	\$1,000	\$800	\$1,600

IDENTIDAD VISUAL

Logotipo	
Paleta de Colores	 <p> Dark Blue: C:100 M:100 Y:25 K:25 Teal: C:71 M:0 Y:41 K:0 Light Blue: C:56 M:5 Y:7 K:0 Magenta: C:1 M:91 Y:15 K:0 </p>
Tipografías	<p> MUSEO SANS ROUNDED 900 ABCDEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ abcdefghijklmnopqrstuvwxyz 0123456789 </p> <p> MUSEO SANS ROUNDED 1000 ABCDEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ abcdefghijklmnopqrstuvwxyz 0123456789 </p> <p> MUSEO SANS ROUNDED 700 ABCDEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ abcdefghijklmnopqrstuvwxyz 0123456789 </p> <p> BEBAS KAI REGULAR ABCDEFGHIJKLMNOPQRSTUVWXYZ 0123456789 </p>
Indumentaria Operador/a	

SEÑALÉTICA

RECICLAJE DE REDES Y CABOS DE PESCA

COLECTIVO
cabos

PROTOCOLO PARA EL ACOPIO DE REDES Y CABOS DE PESCA

COLECTIVO
cabos



Se reciben los cabos y redes de pesca. Si están mezclados, se procede a separarlos.



Se coloca el material en sacos y se pesa, procurando no incluir otro tipo de residuos.



Se registran los datos de la persona que entrega y la cooperativa a la que pertenece. Se entrega un comprobante.



Se ingresa la información al sistema de Colectivo Cabos, a través de internet.



El material se almacena de forma segura, evitando que quede expuesto al sol o la lluvia.



Una vez al mes, Colectivo Cabos retira el material, para continuar con el proceso de reciclaje.



RECICLAJE DE REDES Y CABOS DE PESCA



RECICLAJE DE REDES Y CABOS DE PESCA



RECICLAJE DE REDES Y CABOS DE PESCA



RECICLAJE DE REDES Y CABOS DE PESCA

CABOS

REDES

PIEZAS DE COMUNICACIÓN

**JUNTOS POR UN
SANTA ROSA
LIBRE DE
CONTAMINACIÓN
POR CABOS
Y REDES
DE PESCA**

Entrega los cabos y redes de pesca que ya no utilices, o que encuentres en el mar, en el punto de acopio ubicado atrás de la Junta Cívica.

#NIUNCABOSUELTO MÁS

COLECTIVO
cabos

**LOS CABOS
Y REDES
DE PESCA
SON 100%
RECICLABLES**

Entrega los que ya no utilices, o que encuentres en el mar, en el punto de acopio ubicado atrás de la Junta Cívica, para que puedan ser reciclados.

#NIUNCABOSUELTO MÁS

COLECTIVO
cabos

**MENOS
CONTAMINACIÓN
MAYOR
CANTIDAD DE
PECES**

Mantener limpios nuestros mares, contribuye a mejorar la productividad pesquera de nuestra comunidad.

#NIUNCABOSUELTO MÁS

COLECTIVO
cabos

**LOS CABOS
Y REDES DE PESCA
DESCARTADOS
NO SON
BASURA**

Entrégalos aquí, para que puedan ser reciclados y transformados en nuevos productos en beneficio de las cooperativas de pescadores artesanales.

#NIUNCABOSUELTO MÁS

COLECTIVO
cabos

Anexo 5: PAC Anconcito

Ubicación:	-2.3°31'57" N -80.8°89'26" E		
Propiedad de:	Secretaria Técnica de Gestión Inmobiliaria del Sector Público		
Tipo de PAC:	Completo		
Capacidad de acopio:	30 toneladas		
Estado:	Instalado y listo para operar		
Contacto:	Marco Antonio Domínguez, Administrador Puerto de Anconcito	Teléfono:	+593 987109265
Operador/a:	Por definir		



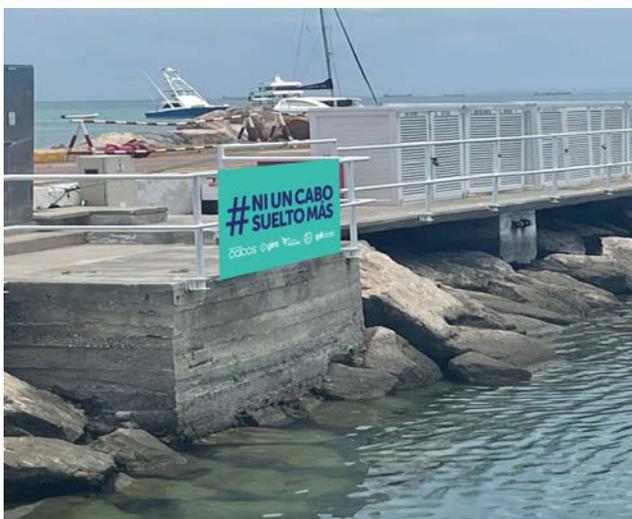
Anexo 6: PAC Santa Rosa

Ubicación:	-2.2°11'02" N -80.9°48'16" E		
Propiedad de:	Junta Cívica del Cantón Santa Rosa		
Tipo de PAC:	Básico		
Capacidad de acopio:	10 toneladas		
Estado:	Instalado y listo para operar		
Contacto:	Manuel Ruíz, Presidente de la Junta Cívica (hasta el 2024)	Teléfono:	+593 996227246
Operador/a:	Por definir		



Anexo 7: PAC Salinas Yacht Club

Ubicación:	-2.15°03'66" N, -79.89'87" E		
Propiedad de:	Salinas Yacht Club		
Tipo de PAC:	Express		
Capacidad de acopio:	1/2 tonelada		
Estado:	No instalado. No operativo.		
Contacto:	Roberto Serrano, Secretario General	Teléfono:	+593 98 640 5277
Operador/a:	No aplica		



Anexo 8: Perfiles Operadores PACs



PERFIL OPERADOR/A PAC ANCONCITO

Cargo: Operador/a PAC Anconcito

Horas semanales: 4-6 horas/semana

Tipo de trabajo: Tiempo parcial

Salario: 50 dólares/mes

Tipo de contrato: Por factura

TAREAS GENERALES

Gestionar y liderar el funcionamiento del Punto de Acopio Comunitario (PAC) ubicado en las instalaciones del Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito, en la provincia de Santa Elena.

Recibir, registrar y clasificar los residuos recuperados que se entreguen, de acuerdo con el protocolo establecido para este fin.

Promover el uso continuo del PAC en su localidad, proponiendo ideas innovadoras que motiven la participación de la comunidad en la gestión de recuperación de residuos en playas y mares junto a Colectivo Cabos y sus aliados.

Gestionar acuerdos de recuperación de cabos y redes de pesca descartados, con las cooperativas de pescadores artesanales de Anconcito y zonas aledañas.

Apoyar iniciativas de actores externos como: empresas privadas, clubes y organizaciones ambientales que realicen trabajos de recuperación (mingas) en la localidad.

TAREAS ESPECÍFICAS

Recibir los cabos y redes de pesca que sean entregados, en los horarios que se establezcan (1-2 veces por semana) y coordinar los despachos una vez al mes.

Gestionar acuerdos formales con cooperativas de pescadores artesanales, empresas pesqueras locales y demás organizaciones que realicen tareas de recuperación de cabos y redes de pesca en desuso.

Llevar un registro de los residuos (cabos y redes de pesca en desuso) que ingresan al PAC, así como de su posterior despacho al Centro de Acopio de Colectivo Cabos.

Velar por el correcto uso de los implementos y herramientas que se entreguen para el funcionamiento del PAC, así como de sus instalaciones.

Coordinar e impulsar la realización de mingas mensuales en las playas de Anconcito, con una meta de recuperación de 1 tonelada por minga.

PERFIL SUGERIDO

Que conozca acerca de la problemática de la contaminación de los océanos y se interese por liderar soluciones creativas para alcanzar las metas de recuperación propuestas.

Persona proactiva y con rol de liderazgo. Orientada a objetivos. Que disfrute de trabajar en equipo. Curiosa, que le guste investigar, aprender, innovar y enseñar a otros.

Que resida en la localidad de Anconcito (recomendable) o que tenga disponibilidad y capacidad para trasladarse hasta el Puerto Pesquero Artesanal de Anconcito.

Interesada en vincularse con un grupo amplio y diverso de personas, autoridades, instituciones, empresas y ONGs, representando a Colectivo Cabos en reuniones y demás actividades.

Que esté comprometida con la causa de Colectivo Cabos y sus objetivos de recuperación, y quiera contribuir a la conservación del ecosistema.



PERFIL OPERADOR/A PAC SANTA ROSA

Cargo: Operador/a PAC Santa Rosa

Horas semanales: 4-6 horas/semana

Tipo de trabajo: Tiempo parcial

Salario: 50 dólares/mes

Tipo de contrato: Por factura

TAREAS GENERALES

Gestionar y liderar el funcionamiento del Punto de Acopio Comunitario (PAC) ubicado en las instalaciones de la Junta Cívica de Santa Rosa, en Salinas, provincia de Santa Elena.

Recibir, registrar y clasificar los residuos recuperados que se entreguen, de acuerdo con el protocolo establecido para este fin.

Promover el uso continuo del PAC en su localidad, proponiendo ideas innovadoras que motiven la participación de la comunidad en la gestión de recuperación de residuos en playas y mares junto a Colectivo Cabos y sus aliados.

Gestionar acuerdos de recuperación de cabos y redes de pesca descartados, con las cooperativas de pescadores artesanales de Santa Rosa y zonas aledañas.

Apoyar iniciativas de actores externos como: empresas privadas, clubes y organizaciones ambientales que realicen trabajos de recuperación (mingas) en la localidad.

TAREAS ESPECÍFICAS

Recibir los cabos y redes de pesca que sean entregados, en los horarios que se establezcan (1-2 veces por semana) y coordinar los despachos una vez al mes.

Gestionar acuerdos formales con cooperativas de pescadores artesanales, empresas pesqueras locales y demás organizaciones que realicen tareas de recuperación de cabos y redes de pesca en desuso.

Llevar un registro de los residuos (cabos y redes de pesca en desuso) que ingresan al PAC, así como de su posterior despacho al Centro de Acopio de Colectivo Cabos.

Velar por el correcto uso de los implementos y herramientas que se entreguen para el funcionamiento del PAC, así como de sus instalaciones.

Coordinar e impulsar la realización de mingas mensuales en las playas de Santa Rosa, con una meta de recuperación de 1 tonelada por minga.

PERFIL SUGERIDO

Que conozca acerca de la problemática de la contaminación de los océanos y se interese por liderar soluciones creativas para alcanzar las metas de recuperación propuestas.

Persona proactiva y con rol de liderazgo. Orientada a objetivos. Que disfrute de trabajar en equipo. Curiosa, que le guste investigar, aprender, innovar y enseñar a otros.

Que resida en la localidad de Santa Rosa (recomendable) o que tenga disponibilidad y capacidad para trasladarse hasta la Junta Cívica de Santa Rosa.

Interesada en vincularse con un grupo amplio y diverso de personas, autoridades, instituciones, empresas y ONGs, representando a Colectivo Cabos en reuniones y demás actividades.

Que esté comprometida con la causa de Colectivo Cabos y sus objetivos de recuperación, y quiera contribuir a la conservación del ecosistema.

Anexo 9: Posteos Operadores PACs

BUSCAMOS

**OPERADOR/A
PUNTO DE ACOPIO
ANCONCITO**

Proactividad, liderazgo, recursividad
4-6 horas semanales
Residente de Anconcito (recomendable)
Comprometido/a con la preservación de
nuestros océanos.

Interesados escribir a:
diana.izquierdo@colectivocabos.com

COLECTIVO
cabos

BUSCAMOS

**OPERADOR/A
PUNTO DE ACOPIO
SANTA ROSA**

Proactividad, liderazgo, recursividad
4-6 horas semanales
Residente de Sta. Rosa, Salinas, Libertad, etc.
Comprometido/a con la preservación de
nuestros océanos.

Interesados escribir a:
diana.izquierdo@colectivocabos.com

COLECTIVO
cabos

Anexo 10: Plan de Costos PACs

PAC Anconcito					
Categoría	Descripción	\$ Unit.	Cant.	\$ Tot	Proveedor
Adecuacion	MESA PLASTICA BLANCA 80 X 80 CM	\$40,00	1	\$40,00	Mega Kiwi
	SILLA	\$20,00	1	\$20,00	Mega Kiwi
	PALLETS	\$4,00	10	\$40,00	Proveedor Salinas
	PUERTA DE MADERA	\$111,60	1	\$111,60	Taller Johnny y Wilson
	TACOS Y TORNILLOS	\$5,09	1	\$5,09	ferrisariato
	PINTURA	\$30,00	2	\$60,00	Mega Kiwi
	BROCHAS	\$3,54	2	\$7,08	Mega Kiwi
	DILUYENTE	\$2,36	1	\$2,36	Mega Kiwi
	WHIPE	\$0,38	1	\$0,38	Mega Kiwi
	KIT RODILLO PINTURA + BROCHAS	\$20,61	2	\$41,22	Mega Kiwi
	CANDADO	\$5,00	1	\$5,00	Mega Kiwi
	CINTA DOBLE FAZ	\$4,25	2	\$8,50	Mega Kiwi
	MASKING TAPE	\$1,34	1	\$1,34	Mega Kiwi
	CORTINA PLÁSTICA INDUSTRIAL	\$10,00	1	\$10,00	Mega Kiwi
	CAJA CUADRADA PARA PUNTO DE LUZ	\$3,00	1	\$3,00	Mega Kiwi
	Implementos	CUERDA DE POLIETILENO	\$2,81	1	\$2,81
PINTURA AEROSOL AZUL		\$3,00	1	\$3,00	Mega Kiwi
TOMACORRIENTE		\$5,00	1	\$5,00	Mega Kiwi
PESA INDUSTRIAL DIGITAL 200 KG		\$115,05	1	\$115,05	Mega Kiwi
PALA		\$8,00	1	\$8,00	Mega Kiwi
CORTANTE		\$4,74	4	\$18,96	Mega Kiwi
GUANTE CUERO SPLIT		\$0,97	10	\$9,70	Mega Kiwi
DISPENSADOR DE AGUA		\$8,00	1	\$8,00	Mega Kiwi
POMA DE AGUA		\$10,00	1	\$10,00	Mega Kiwi
SACOS		\$0,35	50	\$17,50	Colectivo Cabos
Señalética	SEÑALÉTICA	\$100,00	3	\$300,00	Senefelder
	LOGOS ALIADOS	\$20,00	5	\$100,00	Senefelder
				\$953,59	
				\$114,43	
Mano de Obra	TODOLOGO	\$120,00	1	\$120,00	
	TRANSPORTE PALLETS		20	\$20,00	
				\$1.068,02	

PAC SANTA ROSA					
Categoría	Descripción	\$ Unit.	Cant.	\$ Tot	Proveedor
Adecuación	PALLETS	\$6,00	4	\$24,00	Mega Kiwi
	PINTURA	\$60,22	1	\$60,22	Mega Kiwi
	DILUYENTE	\$2,37	4	\$9,48	Mega Kiwi
	BROCHAS	\$7,08	1	\$7,08	Mega Kiwi
	RODILLO PINTURA	\$5,76	1	\$5,76	Mega Kiwi
	WHIPE	\$0,39	1	\$0,39	Mega Kiwi
	PLATICO POLIETILENO	\$1,48	1	\$1,48	Mega Kiwi
	CANDADO	\$4,00	1	\$4,00	Mega Kiwi
	CINTA DOBLE FAZ	\$8,46	3	\$25,38	Mega Kiwi
Implementos	LIJAS	\$1,00	1	\$1,00	Mega Kiwi
	PESA INDUSTRIAL DIGITAL 200 KG	\$115,05	1	\$115,05	Mega Kiwi
	GUANTE CON PUNTOS PVC	\$0,97	10	\$9,70	Mega Kiwi
	PALA	\$7,99	1	\$7,99	Mega Kiwi
	CORTANTE	\$4,74	2	\$9,48	Mega Kiwi
	POMA DE AGUA	\$10,00	1	\$10,00	Mega Kiwi
	DISPENSADOR DE AGUA	\$10,00	1	\$10,00	Mega Kiwi
SACOS	\$0,35	50	\$17,50	Mega Kiwi	
Señalética	SEÑALÉTICA	\$60,00	3	\$180,00	
	LOGOS ALIADOS	\$20,00	5	\$100,00	
			Sub Total	\$598,51	
			IVA	\$71,82	
Mano de Obra	TODOLOGO	\$100,00	1	\$100,00	
	TRANSPORTE PALLETS		20	\$20,00	
				\$790,33	

PAC SALINAS YATCH CLUB					
Categoría	Descripción	\$ Unit.	Cant.	\$ Tot	Proveedor
Adecuación	BIN	\$695,00	2	\$1.390,00	DINORTE Ecuador
Branding	LETREROS Y SEÑALETICA	\$100,00	1	\$100,00	
			Sub Total	\$1.490,00	
			IVA	178,8	
			Total	\$1.668,80	

Anexo 11: Logo “La Nueva Pesca”

Logo Nueva Pesca 2022

**LA
NUEVA
PESCA**
CAMPEONATO DE PESCA DE BASURA Y CABOS

Logo Nueva Pesca 2023



Anexo 12: Afiche “La Nueva Pesca” Salinas

COLECTIVO cabos

2do CAMPEONATO DE PESCA DE RESIDUOS Y CABOS
LA NUEVA PESCA
SALINAS 2023

5 DOMINGO 08:00
MARZO ANCONCITO
SALINAS SANTA ROSA

INSCRÍBETE Y GANA PREMIOS PARA TU COOPERATIVA

1ER LUGAR: \$600
2do LUGAR: \$350
3ER LUGAR: \$250

MÁS INFORMACIÓN: 098 134 9443 @COLECTIVOCABOS #NIUNCABOSUELTOMÁS

Organizan:



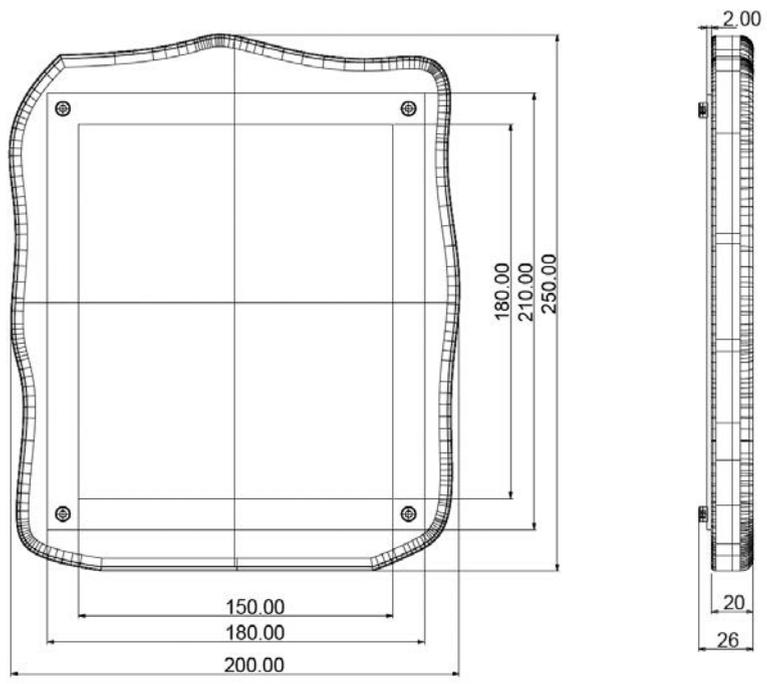
Apoyan:



Auspician:



Anexo 13: Placa reconocimiento “La Nueva Pesca”



Anexo 14: Clipping de noticias “La Nueva Pesca”

CLIPPING CAMPEONATO "LA NUEVA PESCA 2023"- SALINAS									
PRENSA ESCRITA									
Fecha	Titular	Medio	Ubicación	Sección	Tipo	Ciudad	Valor	PR Value	URL
01-03-23	Realizarán campeonato de recolección de residuos marinos	Diario Expreso	Actualidad	Noticias	Positiva	Guayaquil	\$2.034,24	\$6.102,72	https://www.expreso.ec/actualidad/realizaran-campeonato-resolucion-residuos-marinos-152253.html
05-03-23	Pescadores lanzan sus redes a las aguas de la península para pescar basura	Diario Expreso	Principal	Guayaquil	Positiva	Guayaquil	\$1.350	\$4.050,00	https://www.expreso.ec/guayaquil/pescadores-lanzan-redes-aguas-peninsula-pescar-basura-152697.html
11-03-23	Sin Cabos Suellos	El Universo	Columnistas	Opinión	Neutral	Guayaquil	\$3.389	\$10.167	https://www.eluniverso.com/opinion/columnistas/sin-cabos-suellos-rola/
08-03-23	Campeonato de pesca de basura marina en Santa Elena recolectó 9,2 toneladas de residuos	El Comercio	Actualidad	Noticias	Positiva	Quito	\$2.213,28	\$6.639,84	https://www.elcomercio.com/actualidad/campeonato-pesca-basura-marina-santa-elena-residuos.html
11-03-23	Fundación Favorita y GIRA suman esfuerzos por la limpieza de Playas	Diario Metro	Actualidad	Comercial	Positiva	Guayaquil	\$1.500	\$4.500,00	https://www.metroecuador.com.ec/comercio/2022/07/22/fundacion-favorita-y-gira-suman-esfuerzos-por-la-limpieza-de-playas/
TELEVISIÓN									
Fecha	Titular	Medio	Programa	Duración	Tipo	Ciudad	Valor	PR Value	URL
03-03-22	La Nueva Pesca (TeVeE Ecuador)	Teleamazonas	TeVeE Ecuador	10:44	Cobertura en vivo	Guayaquil	\$11.538,00	\$34.614,00	https://www.youtube.com/watch?v=mP5_PyCya48t495s
RÁDIOS									
Fecha	Titular	Medio	Programa	Duración	Tipo	Ciudad	Valor	PR Value	URL
05-03-22	Entrevista a Sergio Moraga, Colectivo Cabos	Radio WQ	Noticiero	03:54	Entrevista	Guayaquil	\$567,84	\$1.703,82	https://wradio.com
02-03-23	Recont Noticias (Vía Zoom)	Radio Recont	Noticiero	02:56	Entrevista	La Libertad	\$720,00	\$2.160,00	https://www.facebook.com/radiorecont1065fm/?locale=es_LA
03-03-23	Entrevista a Diana Izquierdo, Colectivo Cabos	Tkía Noticias	Tkía Noticias	02:20	Entrevista	La Libertad	\$580,00	\$1.740,00	https://www.facebook.com/watch/?v=7ref=watch_permalink&v=50996697609692
01-03-23	Campeonato de Pesca de residuos y cabos sueltos en el mar	Radio WQ	Noticiero	01:05	Positiva	Guayaquil	\$780,00	\$2.340,00	https://wradio.com
01-03-23	Entrevista a Sergio Moraga (En Vivo)	Radio Centro	Noticiero	03:30	Entrevista	Samborombón	\$810,00	\$2.430,00	https://www.facebook.com/radiocentro730cafe-es_LA
02-03-23	Entrevista Nueva Pesca Salinas (vía Zoom)	Radio Amor	Noticiero	06:20	Entrevista	Salinas	\$950,00	\$2.850,00	https://www.facebook.com/radiomora26scale-es_LA
02-03-23	Entrevistas a Sergio Moraga, Colectivo Cabos	Radio 99	Noticiero	02:00	Entrevista	Guayaquil	\$650,00	\$1.950,00	https://www.facebook.com/radio99730cafe-es_LA
03-03-23	Entrevista Sergio Moraga y Diana Izquierdo, Colectivo Cabos	Voz de la Península	Noticiero	05:00	Entrevista	La Libertad	\$450,00	\$1.350,00	https://www.facebook.com/vozdelapeninsula730cafe-es_LA
INTERNET Y REDES SOCIALES									
Fecha	Titular	Cuenta	Red Social	Formato	Likes	Views	Valor	PR Value	URL
04-03-23	La nueva pesca' es una iniciativa de la fundación Cabos	Super Peninsular	Facebook	Live	26	189	\$350,00	\$1.050,00	https://www.facebook.com/SuperPeninsular/
05-03-23	Colectivo Cabos	Batacho TV	Facebook	Live	12	35	\$350,00	\$1.050,00	https://www.facebook.com/watch/?v=7ref=watch_permalink&v=5350552511897268
06-03-23	Cómo recuperamos 9,2 toneladas de mares y playas en Ecuador apenas en 3 horas	Fundación Favorita	FB / IG	Reel	39	3364	\$520,00	\$1.560,00	https://www.facebook.com/FundacionFavoritaEc
05-03-23	Comprometidos con el ambiente y la sostenibilidad, llevamos a cabo la Nueva Pesca	Fundación Favorita	FB / IG	Story	4		\$520,00	\$1.560,00	https://www.facebook.com/FundacionFavoritaEc
12-03-23	Día Mundial de Protección de la Naturaleza	Fundación Favorita	FB / IG	Story	8		\$520,00	\$1.560,00	https://www.facebook.com/FundacionFavoritaEc
04-03-23	Campeonato de pesca y residuo de cabos	Aguas Peninsulares	Facebook	Post	3		\$380,00	\$1.140,00	https://www.facebook.com/aquaspeninsulanas
05-03-23	Ni un cabo suelto más	Aguas Peninsulares	Facebook	Post	6		\$380,00	\$1.140,00	https://www.facebook.com/aquaspeninsulanas
06-03-23	Nuestro equipo formó parte de la Nueva Pesca edición Salinas	Gran Idea	Instagram	Story	12	35	\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/Cop88nAIFq/
05-03-23	Estamos listos para cuantificar la recogida	Mingas por el Mar	Instagram	Reel	107		\$450,00	\$1.350,00	https://www.instagram.com/p/Cqa8WwNzZ/
05-03-23	Todo empieza a partir de una idea o un sueño	Mingas por el Mar	Instagram	Reel	243		\$450,00	\$1.350,00	https://www.instagram.com/p/Cpc25-LJdX/
05-03-23	Nos encanta complicarnos	Tráfico Verde	Instagram	Story			\$350,00	\$1.050,00	
05-03-23	Las manos de voluntario se sumaron para ayudar a los pescadores de la coop 20 de agosto a recolectar 4,9 toneladas	MoniMendozaEc	Instagram	Story	22		\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/p/CqbePBzD8W/
05-03-23	La nueva pesca, desechos comunes y cabos sueltos	MoniMendozaEc	Instagram	Story	16		\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/p/CqbePBzD8W/
06-03-23	Punta Culebra, en Anconillo, parece el nombre para un cuento.	MoniMendozaEc	Instagram	Story	16		\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/monimendozaecu/?img_index=1
05-03-23	Campeonato de pesca y residuo de cabos	SOA_SANTA ELENA	Instagram	Reel	72		\$450,00	\$1.350,00	https://www.instagram.com/p/CqbePBzD8W/
05-03-23	La nueva pesca Campeonato de residuos y cabos en Salinas, Santa rosa, Anconillo	SOA_SANTA ELENA	Instagram	Post	111		\$380,00	\$1.140,00	https://www.instagram.com/p/CqbePBzD8W/
23-02-23	Estamos colaborando con Colectivo Cabos	SOA_SANTA ELENA	Instagram	Post	52		\$380,00	\$1.140,00	https://www.instagram.com/soa_santaelena/?img_index=1
23-02-23	Estamos colaborando con Colectivo Cabos	SOA_ECUADOR	Instagram	Post	52		\$380,00	\$1.140,00	https://www.instagram.com/soa_santaelena/?img_index=1
05-03-23	Aquí para todas	RotaryClubSalinas	Facebook	Story			\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/salinas_rotary_club/?eal/
04-03-23	Una iniciativa ecoamigable, es la que se desarmó este domingo 5 de marzo en el cantón Salinas	AlcaldiaSalinas	Instagram	Story			\$350,00	\$1.050,00	
27-02-23	Este Domingo 5 de marzo llega a salinas la Nueva Pesca, el campeonato de Residuos y cabos de pesca	AlcaldiaSalinas	Instagram	Post	25		\$380,00	\$1.140,00	https://www.instagram.com/p/CqK5w6DQI/
05-03-23	Pescamos residuos y cabos para limpiar los mares y playas de Salinas, Santa Rosa y Anconillo, Ecuador	GiraReciclaEc	Instagram	Reel	232		\$450,00	\$1.350,00	https://www.instagram.com/p/CqayXXWjC8I/
05-03-23	4,9 toneladas de residuos recuperados	GiraReciclaEc	Instagram	Story	120	5104	\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/?eal=CQ9nEVdL1/
05-03-23	Gracias a los estudiantes universitarios por apoyar a esta nueva iniciativa La Nueva Pesca	MundoEcológicoEc	FB / IG	Story	48		\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/tec.mundoeologico/?img_index=1
05-03-23	Los integrantes de Ecuador Mundo ecologico	MundoEcológicoEc	FB / IG	Story	54		\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/tec.mundoeologico/?img_index=3
05-03-23	Lo mejor del trabajo en equipo es que tienes a alguien a tu lado	MundoEcológicoEc	FB / IG	Story	45		\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/p/Cqa7Hr8l8k/
28-02-23	Nuestro proposito en Matter es apoyar soluciones reales y crear una ola de cambio	Matter.Ec	Instagram	Post	80		\$380,00	\$1.140,00	https://www.instagram.com/matter.ec/?img_index=1
23-02-23	Aquí les compartimos el procedimiento para conformar equipos y participar en la Nueva Pesca	SalinasYatchClub	Instagram	Post	45		\$380,00	\$1.140,00	https://www.instagram.com/p/CqBxQ7GTV1a/
05-03-23	Nos complace anunciar que nuestro club esta colaborando con Colectivo Cabos y otras instituciones y fundaciones para realizar el evento La Nueva Pesca	SalinasYatchClub	Instagram	Story	56		\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/p/Cqa7Hr8l8k/
05-03-23	Más vale cabos recuperados que mil flotando	SoyVerde.Ec	Instagram	Story	133		\$350,00	\$1.050,00	https://www.instagram.com/p/Cqae5rLQz/
05-03-23	¿Quién no ha encontrado plásticos, sogas, cabos y redes en las playas ecuatorianas?	TeVeEcuador	FB / IG	Story	32		\$350,00	\$1.050,00	https://www.youtube.com/watch?v=mP5_PyCya48t495s
03-03-23	La Nueva Pesca (TeVeE Ecuador)	Teleamazonas	Youtube	Video	5	305	\$1.200,00	\$3.600,00	https://www.youtube.com/watch?v=mP5_PyCya48t495s
12-05-23	La nueva pesca Salinas junto a Fundación Favorita y GIRA	Revista Maxi Favorita	Web	Artículo			\$750,00	\$2.250,00	https://www.maxonline.ec/la-nueva-pesca-salinas-junto-a-fundacion-favorita-y-gira/

Fuente: En la Mira

PRENSA ESCRITA	\$10.486,57	\$31.459,71
TELEVISIÓN	\$11.538,00	\$34.614,00
RADIO	\$5.507,84	\$16.523,52
INTERNET Y RRSS	\$13.950,00	\$41.850,00
TOTAL	\$41.482,41	\$124.447,23



Los pescadores lanzan sus redes a las aguas de la península para 'pescar' basura

Más de **500 personas** de Santa Rosa y Anconcito participaron

José González, pescador en el puerto de Santa Rosa, hizo un cambio en sus actividades diarias, ayer en vez de salir a capturar peces utilizó sus redes para atrapar basura en el fondo del océano.

El artesano, de 50 años, dijo que es la primera vez que realiza aquello y se sorprendió al ver tanto desperdicio. "He aprendido que no debo botar nunca más los residuos al mar, por eso es que cada vez los pe-

ces se alejan de la orilla. Nosotros mismos nos estamos haciendo un grave daño", expresó González.

Segundo Alvear, junto a su esposa e hijos, fue otro de los artesanos peninsulares que decidió ser parte de la iniciativa denominada "la nueva pesca", que busca crear conciencia ambiental en los pescadores para terminar con la contaminación de la playa y el mar en la costa ecuatoriana.

Con sacos de yute los integrantes de la familia Alvear desde las 07:30 de ayer recolectaron desechos marinos en el puerto de Anconcito donde

residen, "no lo hacemos por los premios que van a entregar, sino porque en verdad hay mucha contaminación en el mar y se debe terminar con esto", dijo Segundo.

La actividad cumplida en los puertos de Santa Rosa, Anconcito y el balneario de Salinas se trató de un campeonato de pesca de residuos en donde participaron siete equipos integrados por pescadores artesanales, voluntarios ambientalistas y ecologistas.

La coordinación del evento estuvo a cargo del 'Colectivo Cabos', un proyecto de la Universidad Casa Grande de la ciu-

dad de Guayaquil.

"Venimos dialogando con los pescadores desde hace un buen tiempo para motivarlos que ya no boten los cabos y residuos de pesca en el mar o la playa. Esta es la muestra de lo que han venido asimilando", dijo Xavier Ramírez, uno de los coordinadores del evento.

Se espera replicar la acción en otros lugares costeros del país, el objetivo es que sean los mismos pescadores que al ver desechos de plásticos u otros en el mar los recojan para así parar con la contaminación. El año anterior un evento similar se realizó en General Villamil, Playas.



Santa Rosa. Los pescadores artesanales colaboraron en la iniciativa.

"Es una tarea muy ardua, pero se ha empezado bien, es importante que la población se una a proyectos como estos. Está en nosotros salvar al planeta, acá en

Santa Elena se tienen lugares maravillosos, pero falta mucha conciencia ambiental", expresó Jordie Darquea, del grupo Ecuador Mundo Ecológico. JL







[ACTUALIDAD](#)
[GUAYAQUIL](#)
[QUITO](#)
[DEPORTES](#)
[BUENA VIDA](#)
[EXPRESIONES](#)
[OPINIÓN](#)
[CIENCIA](#)
[PODCA](#)

ACTUALIDAD

Realizarán campeonato de recolección de residuos marinos

En Salinas, Anconcito y Santa Rosa se llevará a cabo este domingo 5 de marzo el segundo encuentro del evento 'La Nueva Pesca' para recuperar el mar







ANGELA MARÍA TRUJILLO NAVIA

Actualizado 01/03/2023 14:54



En 2022, el Colectivo Cabos, un Proyecto de Aplicación Profesional de la Universidad Casa Grande recuperó más de 2.300 kilos de basura marina **UNIVERSIDAD CASA GRANDE**

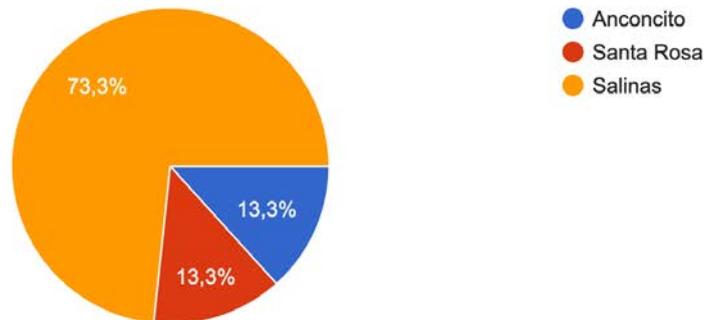
En menos de tres horas, el Colectivo Cabos de la Universidad Casa Grande logró recuperar más de **2.300 kilos de basura marina** a través del Campeonato de Pesca de residuos y cabos: La Nueva Pesca. Un hito histórico en el Ecuador que se alcanzó en el 2022, y el cual se piensa repetir el próximo **domingo 5 de marzo**.

Al mismo tiempo, se implementarán los primeros **Puntos de Acopios Comunitarios (PACs)** en el litoral costero continental del país, "implementando así el primer **sistema de recuperación de artes de pesca** en desuso en el Ecuador", indica Diana Izquierdo, Coordinadora Nacional de Recuperación de Colectivo Cabos.

Anexo 15: Resultados Encuesta a Pescadores

Sector de Residencia

30 respuestas



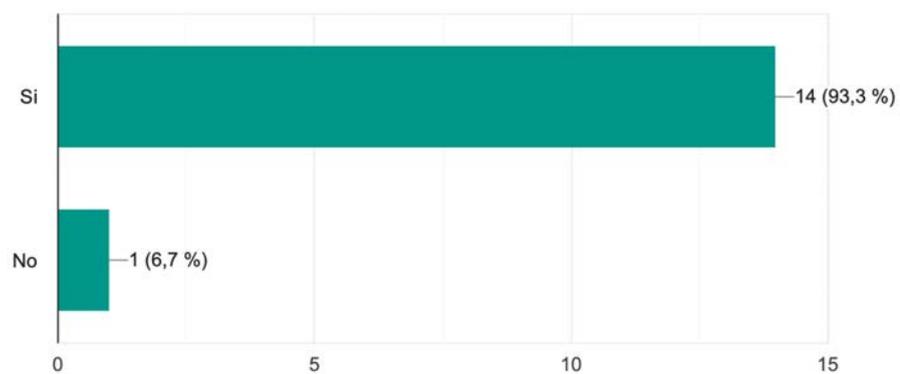
Cooperativa o asociación de pescadores a la que pertenece

30 respuestas



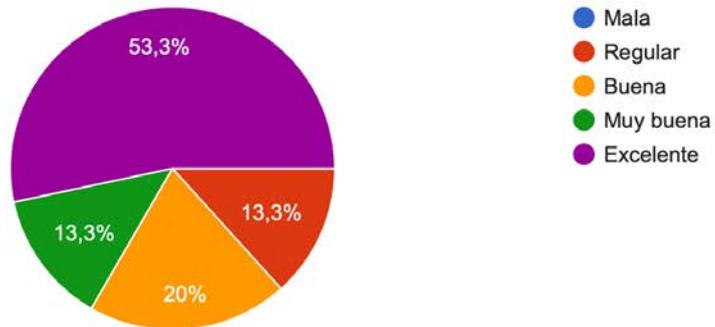
¿Participó en el 2do Campeonato de Pesca de Basura y Cabos "La Nueva Pesca", realizado el pasado 5 de marzo en Salinas?

30 respuestas



¿Cómo calificaría la experiencia?

30 respuestas



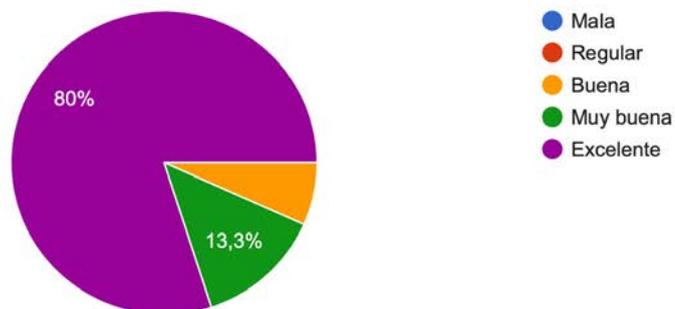
¿Considera que el reciclaje de cabos y redes de pesca puede ayudar a disminuir la contaminación del mar y las playas por estos residuos?

30 respuestas



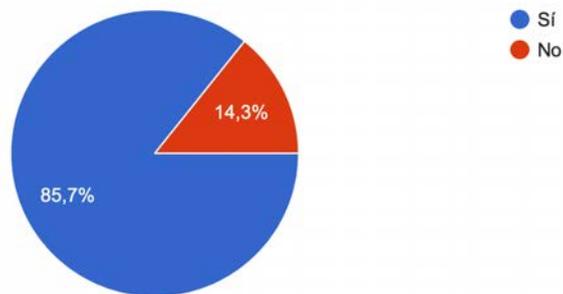
¿Qué le parece la idea de pagar a las cooperativas de pesca un valor en efectivo a cambio de los cabos de pesca que entreguen?

30 respuestas



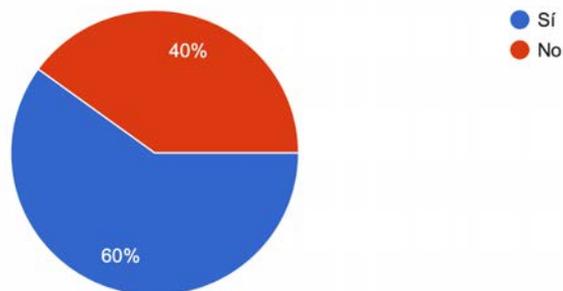
¿Conoce sobre los Puntos de Acopio Comunitarios (PACs) de Colectivo Cabos?

30 respuestas



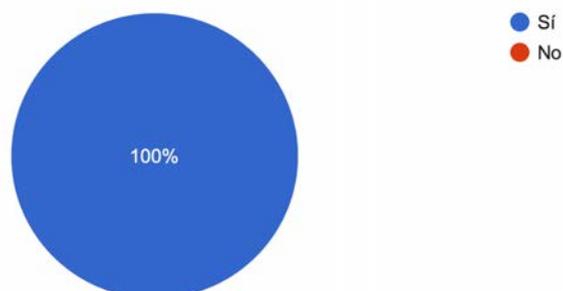
¿Sabe dónde se encuentra ubicado el Punto de Acopio Comunitario (PAC) de Colectivo Cabos en su comunidad?

30 respuestas



¿Le gustaría recibir información y participar en mingas y demás actividades relacionadas con la limpieza del mar y las playas de su localidad?

30 respuestas



Anexo 16: Registro fotográfico de la experiencia





